

# Rapport d'activité 2022

## Parcs de stationnement

### REPUBLIQUE - PHOCEENS



INDIGO

## Avant Propos

Le présent rapport annuel du concessionnaire est établi conformément aux dispositions de l'article 33 du décret n°2016-86 du 1er février 2016 relatif aux contrats de concession publié au Journal Officiel du 2 février 2016. Il constitue, avec ses annexes, le rapport financier et l'analyse de la qualité du service. Il reprend les dispositions contractuelles relatives aux aspects techniques et financiers.

Les tableaux détaillant les fréquentations et recettes afférentes sont à considérer comme des éléments statistiques et n'ont pas de valeur comptable. Ils sont établis à partir des éléments recueillis journalièrement. Ils peuvent ne pas être corrigés de certaines écritures comptables qui peuvent intervenir après l'émission d'une facture (impayés, avoirs, etc.). Les commentaires figurant dans ce rapport d'activité sont établis d'après les éléments statistiques. Les éléments comptables sont fournis en annexes.

# Préambule

Ces dernières décennies ont été marquées par la prise de conscience de problématiques environnementales à l'échelle mondiale et notamment dans les pays occidentaux.

La crise sanitaire du Coronavirus traversée depuis le début de l'année 2020 ne fera, à terme, qu'accélérer cette prise de conscience et modifier de manière profonde et durable le domaine de la mobilité. Les modèles que nous connaissons aujourd'hui s'effacent peu à peu, afin de laisser place à un nouveau paysage.

Groupe Français leader du stationnement, INDIGO participe activement à l'évolution du stationnement et de la mobilité en ville et souhaite s'intégrer durablement dans ce nouveau paysage urbain. En particulier, nous accompagnons depuis de nombreuses années la Ville de Marseille et nous restons plus que jamais force de proposition en matière de stationnement.

Face à l'évolution des attentes de nos parties prenantes, de nos collaborateurs, des citoyens, de nos clients collectivités locales ou privés, notre groupe s'est interrogé pour savoir quel rôle il souhaite jouer dans son environnement, aujourd'hui et demain. C'est l'objet de notre démarche et de la création de notre raison d'être :



# SOMMAIRE

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| L'ENTREPRISE .....                                                     | 6  |
| NOS METIERS.....                                                       | 7  |
| LE PARKING DU FUTUR.....                                               | 8  |
| NOTRE HISTOIRE.....                                                    | 9  |
| NOS ENGAGEMENTS DE RESPONSABILITE SOCIETALE D'ENTREPRISE .....         | 10 |
| 1. COMPTE-RENDU TECHNIQUE.....                                         | 17 |
| I. PRESENTATION GENERALE.....                                          | 18 |
| A. DESCRIPTIF DU PARC.....                                             | 18 |
| B. CARACTERISTIQUES DU CONTRAT .....                                   | 19 |
| a) SOCIETE DELEGATAIRE.....                                            | 19 |
| b) SOCIETE EXPLOITANTE.....                                            | 19 |
| c) ADRESSE D'EXPLOITATION .....                                        | 20 |
| C. TARIFS EN VIGUEUR AVEC RAPPEL DES AUGMENTATIONS PRATIQUEES .        | 21 |
| D. ELEMENTS MARQUANTS DE L'EXPLOITATION .....                          | 19 |
| II. INVENTAIRE DES IMMOBILISATIONS .....                               | 20 |
| A. PRESENTATION SYNTHETIQUE DES IMMOBILISATIONS .....                  | 20 |
| B. INVENTAIRE DETAILLE DES BIENS .....                                 | 28 |
| III. OPERATIONS D'ENTRETIEN, DE MAINTENANCE ET DE RENOUVELLEMENT ..... | 22 |
| A. TRAVAUX / GER .....                                                 | 23 |
| B. CONTRATS D'ENTRETIEN .....                                          | 24 |
| C. INTERVENTIONS DE MAINTENANCE.....                                   | 25 |
| IV. ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES.....                                 | 26 |
| A. SYNTHESE DU CHIFFRE D'AFFAIRES .....                                | 26 |
| B. ANALYSE MENSUELLE DES FREQUENTATIONS HORAIRES.....                  | 27 |
| a) Fréquentation horaires .....                                        | 27 |
| b) Sorties gratuites .....                                             | 28 |
| C. ANALYSE MENSUELLE DES ABONNEMENTS.....                              | 29 |
| a) Fréquentation moyenne mensuelle abonnés .....                       | 29 |
| b) Fréquentation moyenne mensuelle abonnés par catégorie.....          | 29 |
| D. DETAIL DES AUTRES ELEMENTS DU CA ET AUTRES PRODUITS .....           | 30 |
| E. AUTRES ELEMENTS D'ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES.....                | 31 |
| a) L'évolution du ticket moyen (en euros TTC) .....                    | 31 |
| b) Répartition des modes de paiement.....                              | 31 |

|                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>V. QUALITE DE SERVICE .....</b>                           | <b>32</b> |
| <b>A. SERVICES A LA CLIENTELE .....</b>                      | <b>32</b> |
| a) Service relations clients .....                           | 32        |
| b) Service à la mobilité .....                               | 33        |
| c) Service aux clients .....                                 | 34        |
| d) Services digitaux .....                                   | 36        |
| <b>B. RECLAMATIONS CLIENTS .....</b>                         | <b>38</b> |
| <b>C. QUALITE DE SERVICE .....</b>                           | <b>39</b> |
| a) Le contrôle qualité par appels et visites mystères .....  | 39        |
| b) Engagements environnementaux .....                        | 40        |
| c) Engagements sociaux .....                                 | 40        |
| d) Les moyens pour assurer la gestion du service .....       | 42        |
| e) Sureté et sécurité .....                                  | 43        |
| <b>VI. ANALYSE DES EFFECTIFS .....</b>                       | <b>44</b> |
| <b>A. ORGANIGRAMME ET EFFECTIFS EN 2021 .....</b>            | <b>44</b> |
| <b>B. DETAIL DES FRAIS DE PERSONNEL PAR TYPE D'ETP .....</b> | <b>44</b> |

## 2. COMPTE-RENDU FINANCIER DU SERVICE ..... 46

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. COMPTE D'EXPLOITATION .....</b>             | <b>46</b> |
| <b>A. COMPTE PREVISIONNEL POUR L'ANNEE .....</b>  | <b>46</b> |
| <b>B. COMPTES DU DELEGATAIRE .....</b>            | <b>47</b> |
| <b>II. DETAIL DU CALCUL DE LA REDEVANCE .....</b> | <b>48</b> |
| <b>III. DETAIL DES FRAIS DE PERSONNEL .....</b>   | <b>49</b> |

## 3. ANNEXES ..... 50

# PRÉSENTATION

Leader mondial du stationnement et de la mobilité individuelle, au service des Smart Cities de demain. Les activités du Groupe rassemblent plusieurs métiers : les parcs en ouvrage et les services associés, la voirie, la mobilité individuelle, le digital.

INDIGO construit, finance et exploite des solutions de stationnement personnalisées et toujours plus intelligentes qui favorisent un parcours client plus intégré, plus fluide, plus facile.



*Indigo Group a construit son histoire autour de la mobilité. Sans stationnement, pas de mobilité... Et sans mobilité, pas de développement possible des villes !*

*Nous investissons fortement dans le développement de nouveaux services de mobilité individuelle et de digitalisation, que nous déployons ensuite dans nos parcs et en voirie, en France et à l'international.*

*Notre implantation sur plusieurs continents nous permet de tester l'adaptabilité de nos innovations et de les enrichir par l'expérience acquise sur le terrain.*

SERGE CLÉMENTE, PRÉSIDENT D'INDIGO GROUP



**2 600**  
parkings dans  
le monde

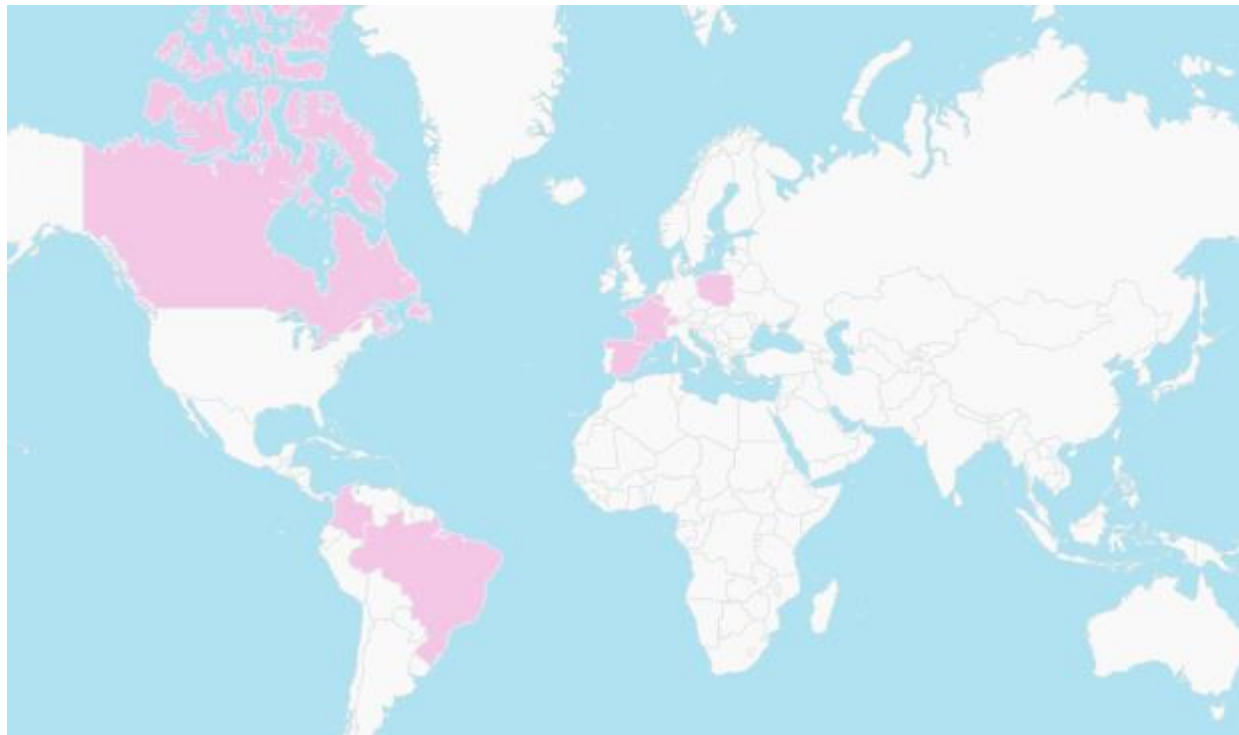
**+500**  
villes

**1,4M**  
de places de  
stationnement gérées

**2 140 km**  
de voirie urbaine  
gérée

**9**  
pays

**9 000**  
collaborateurs



# ORGANISATION FRANCE

Indigo propose des solutions sur-mesure à l'ensemble de ses clients amont : collectivités territoriales, sites culturels, de loisirs ou touristiques, hôpitaux, centres commerciaux, aéroports et gares. Le groupe met un point d'honneur à proposer des lieux accueillants, propres et sécurisés sur l'ensemble de son réseau.

Véritable laboratoire d'innovations, Indigo en France pense, développe et exporte un éventail de solutions qui contribuent à fluidifier la circulation urbaine et améliorer la mobilité individuelle. En plus de proposer une offre de stationnement simplifiée et personnalisée, Indigo enrichit l'expérience du stationnement en repensant le parcours client. Accompagné dans toutes les étapes de mobilité, l'utilisateur profite mieux de sa ville, de sa destination.

C'est en France qu'ont été développés une grande partie de nos dispositifs pilotes – outils d'exploitation, offres tarifaires, outils de gestion – qui dessinent le parking de demain. Ces innovations font du parking du futur, plus qu'un lieu de stationnement mais des lieux d'échanges et d'informations, connectés à leurs environnements et reliés à la ville.

Par ailleurs, dans le cadre de la loi sur la dépénalisation du stationnement, de nombreuses collectivités ont confié à la société Streeteo, filiale à 100% du groupe Indigo, de réaliser des missions de contrôle du stationnement payant, de collecte des forfaits post-stationnement et de gestion des contestations.

La direction d'INDIGO a choisi la mise en place d'une organisation décentralisée. Indigo est le seul exploitant de parkings à pouvoir rapprocher le pouvoir de décision au plus près du terrain et des réalités locales si importantes en matière de stationnement. Cette organisation permet d'avoir une réactivité optimale en accord avec les attentes des usagers, de ses clients amont et des différents interlocuteurs.



Serge CLEMENTE  
**Président**



Sébastien FRAISSE  
**Directeur Général**



Vincent Miller  
**Directeur Général France**



Pierre BONNABAUD  
**Directeur Régional Sud Est**

**Pierre BONNABAUD**, Directeur régional de la région Sud Est dans le périmètre duquel se situe la ville de Marseille.

# NOS METIERS



*Véritable expert du modèle concessif, ce sont nos 50 ans d'expérience, notre capacité d'investissement et notre ingénierie recette que nous mettons au service de la construction de nouveaux ouvrages et de leur exploitation. Nos équipes sont impliquées sur toutes les phases des projets et il leur tient à cœur de proposer le meilleur service possible pour répondre aux demandes de nos clients et répondre aux besoins des usagers.*

SÉBASTIEN FRAISSE, DIRECTEUR GÉNÉRAL



## Stationnement en ouvrage et services associés ET STATIONNEMENT VOIRIE



Nous opérons sous toutes les formes contractuelles et pour une grande diversité de clients publics et privés : centres-villes, gare et aéroports, hôpitaux, centre commerciaux, université, bureaux, espaces de loisirs et événementiels... Nous réalisons de nouveaux projets, du financement à la conception jusqu'à la construction et l'exploitation de parkings en superstructure et souterrains.

Nous disposons également de toute l'ingénierie pour faire évoluer les parcs de stationnement : analyse des besoins, conception, rénovation et suivi des travaux. Nous prenons en charge la mise en services des parkings, leur exploitation et leur entretien.

Chez Indigo, nous mettons un point d'honneur à offrir à nos usagers une expérience de qualité basée sur nos piliers fondamentaux : accueil, maintenance, propreté et sécurité, tout en développant des services pour faciliter leur quotidien.

Plus qu'un lieu de stationnement, le parking INDIGO est imaginé comme un pôle de services : services aux véhicules, aux utilisateurs, à la mobilité et même aux quartiers pour rendre l'expérience client toujours plus satisfaisante

Pour le stationnement en voirie, nous conseillons et accompagnons les collectivités dans la gestion de leur stationnement sur voirie en proposant des services et des outils sur-mesure, adaptés à leurs stratégies de mobilité. Contrôle, maintenance, collecte, conseil, accueil des riverains... Nous apportons notre savoir-faire et notre expertise pour répondre aux enjeux de fluidification et dynamisation des centres ville en facilitant la mobilité des usagers.

En matière d'exploitation, nous proposons des équipements dernière génération pour la voirie avec des modes de paiement digitalisés pour une expérience usager plus fluide.



## MOBILITES ET RECHARGE ELECTRIQUE

Pour fluidifier les déplacements et contribuer à une ville plus apaisée, INDIGO fait de la mobilité douce un axe de développement et d'accompagnement de ses clients, notamment, en favorisant la pratique du vélo et en déployant des bornes de recharge pour véhicules électriques dans ses lieux de stationnement. INDIGO imagine ainsi des offres innovantes et complémentaires mises en œuvre dans les grandes villes du monde : déploiement d'espaces de stationnement sécurisés et services pour les vélos « Cyclopark », partenariat avec Bouygues Energies & Services et Electra pour l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques, mise en place de flotte de vélos pour les entreprises et solutions de vélos partagés privatives avec bornes de recharge et de sécurisation... En complément, INDIGO est actionnaire de l'opérateur de mobilité partagée Smovengo, en charge des Vélib' de la Métropole du Grand Paris.

## DES SERVICES AUX CITADINS POUR UNE VILLE PLUS INTELLIGENTE ET PLUS DURABLE

La Logistique urbaine est une thématique importante et croissante dans la mobilité des villes, générant un impact significatif sur la circulation, le bruit et la pollution. Pour répondre à ces enjeux, INDIGO mène une stratégie de développement de services et d'Espaces de Logistique Urbains (ELU) au sein de ses parkings, dont leur situation en hypercentres est un réel atout pour développer de nouveaux usages pour les collectivités, entreprises et particuliers.

L'objectif est de contribuer à la fluidification des déplacements urbains, de limiter la pollution et d'avoir un impact positif sur l'activité économique de la ville. Ainsi, INDIGO adapte ses espaces et noue des partenariats stratégiques avec des acteurs clés de la logistique urbaine.

Réception de colis, zone de stockage ou de livraison, points de recharges électriques et espaces de stationnement dédiés font partie des illustrations concrètes de cette vision.

Cette démarche s'inscrit dans la concrétisation de la vision du [Parking du futur](#) développée par INDIGO et Dominique Perrault Architecture : un espace durable, ouvert et interconnecté avec son environnement.

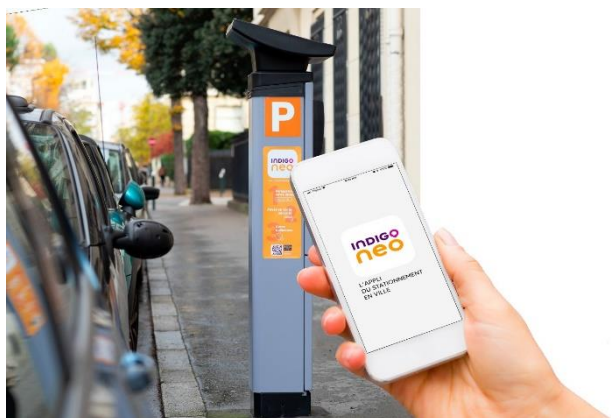


### Digital et expérience client

Pour valoriser ses services de stationnement et mobilité, le groupe INDIGO inclut pleinement le digital et la logique de MaaS\* dans sa stratégie globale pour répondre aux besoins actuels et futurs des villes et leurs habitants. Pleinement conscients des enjeux d'accroissement de la population, d'écologie et de congestion de trafic, nous nous positionnons comme véritable acteur et facilitateur de ces changements en proposant des services digitalisés qui révolutionnent le quotidien des usagers, dans nos parkings comme en voirie.

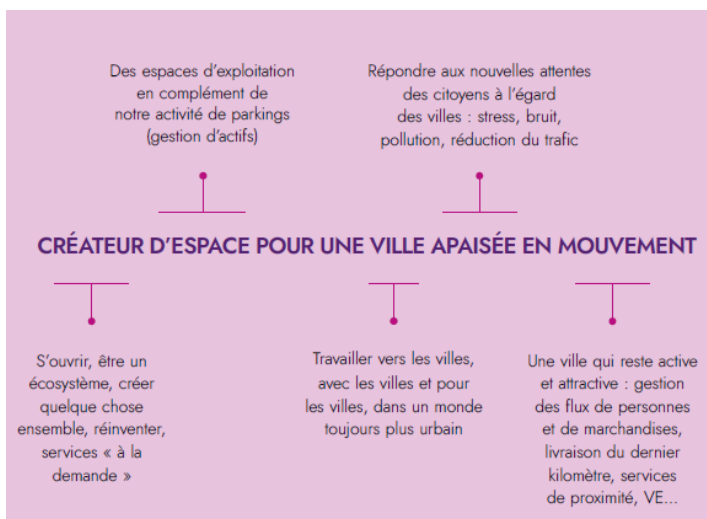
Plus concrètement, avec INDIGO Neo, la première application et le premier site internet du stationnement en ville, les utilisateurs peuvent gérer toutes leurs étapes en voirie et dans les parkings grâce à un parcours simple et sans couture. L'application propose un accès « mains libres » dans les parcs de stationnement INDIGO grâce à la technologie de lecture de plaque, de réserver son stationnement, de stationner à la demande ou encore de souscrire et gérer ses abonnements. En voirie, INDIGO Neo offre la possibilité de payer et renouveler son stationnement de façon dématérialisée, sans prise de ticket aux horodateurs et de réaliser ses démarches de souscriptions. Elle s'adresse aussi bien aux visiteurs qu'aux résidents et professionnels, en proposant tous les tarifs disponibles dans chaque ville. Cette solution utilisant le digital au service de la ville intelligente, permet aux usagers d'accéder, avec une seule et même application, à tous les parkings et toutes les voiries connectés à INDIGO Neo en Europe, mais aussi, d'optimiser leurs temps de trajets, la distance réalisée et les coûts de leur stationnement. Pour les collectivités, il participe à la diminution de la pollution, la fluidification de la circulation et le désengorgement des zones urbaines.

\* pour « Mobility as a Service » la mobilité multimodale en tant que service



# NOTRE RAISON D'ETRE

Face à l'évolution des attentes de nos parties prenantes, de nos collaborateurs, des citoyens, de nos clients collectivités locales ou privés, notre Groupe doit s'interroger pour savoir quel rôle il souhaite jouer dans son environnement, aujourd'hui et demain. C'est l'objet de notre démarche et de la création de notre raison d'être : « Créateur d'espace pour une ville apaisée en mouvement ». Cette raison d'être du Groupe INDIGO guide l'action de nos collaborateurs au quotidien et transforme la vision stratégique de l'entreprise sur le long terme.



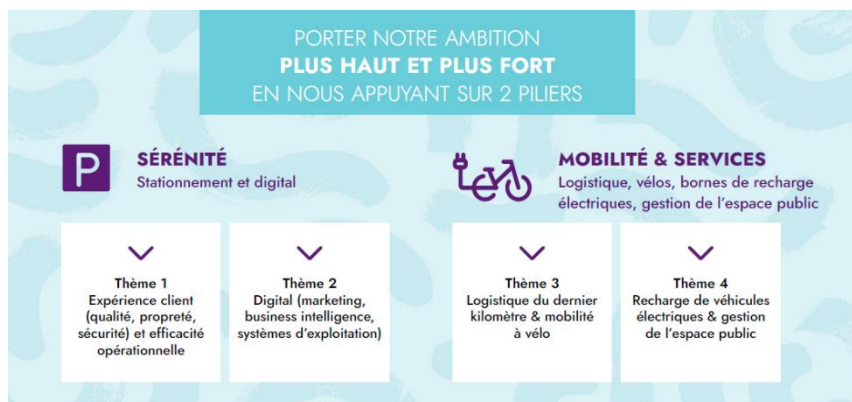
La ville de demain aura pour enjeu de libérer sa voirie pour créer des espaces partagés entre les différentes mobilités (piétons, vélos, livraisons, etc.), des espaces verts et des lieux de convivialité, tels que les terrasses de café. La logistique du dernier kilomètre doit s'enrichir pour donner une réalité tangible à la ville du quart d'heure.

Nous nous trouvons face à des besoins inédits auxquels nous devons répondre par notre capacité d'innovation. Et notre raison d'être adresse ces enjeux : « Créateur d'espace pour une ville apaisée en mouvement ». Elle nous ouvre la voie vers ce qui incarne, selon nous, une ville d'avenir, apaisée, plus fluide, plus respectueuse, et plus inclusive. Pour cela, nos parkings en centre-ville, nos infrastructures, nos

services offrent des lieux et des temps de vie enrichis, en devenant des emplacements de recharge de véhicules électriques, des espaces culturels, ou même événementiels. Nous pouvons tout imaginer et tout concevoir pour apporter à nos clients et leurs usagers des réponses satisfaisantes à leurs besoins.

Elle affirme notre capacité à nous ouvrir pour constituer un écosystème autour de notre groupe, à nous réinventer en créant des services « à la demande ». Nos espaces d'exploitation, au-delà des parkings, conservent leur place centrale au sein de notre activité de gestion d'actifs. Les villes sont notre terrain d'action : nous travaillons vers les villes, avec les villes et pour les villes.

Dans ces espaces urbains, nous voulons répondre aux attentes des citoyens : réduction du stress, du bruit, de la pollution, du trafic, etc. Et parce que les mouvements s'accroissent et se multiplient, nous déployons des solutions innovantes de gestion des flux de personnes et de marchandises : livraison du dernier kilomètre, services de proximité, véhicules électriques, etc.



De nombreux parkings INDIGO ont déjà fait l'objet de transformation pour y intégrer certains nouveaux usages liés à la logistique urbaine.

Situés en coeur de ville avec des espaces propices au stockage et aux flux de circulation, la localisation et configuration de nos parcs de stationnements sont des atouts-clés dans le développement de nouveaux services de logistique du dernier kilomètre.

Des partenariats ont ainsi vu le jour avec des opérateurs permettant sur la livraison de produits frais en ville aux particuliers, la mise à disposition en plein centre-ville de matériels à des professionnels de la construction, ou encore du stockage.

# NOS ENGAGEMENTS RSE

## ADHESION AU PACTE MONDIAL DES NATIONS-UNIS

Le Pacte Mondial ou « Global Compact » est une initiative des Nations Unies qui vise à inciter les entreprises à adopter une attitude socialement responsable en s'engageant à intégrer et à promouvoir 10 grands principes répartis sur les quatre thématiques suivantes : droits de l'Homme, normes internationales du travail, environnement et lutte contre la corruption.

Constatant que les principes du Pacte Mondial constituaient de longue date des valeurs fortes en son sein, INDIGO Group a décidé d'officialiser son engagement à long terme envers le développement durable en adhérant au Pacte mondial de l'ONU en juin 2022.

## GO FOR CLIMATE, NOTRE PLAN CLIMAT D'ENTREPRISE

Afin de communiquer sur ses engagements en faveur de l'environnement et présenter son plan d'entreprise « GO for Climate », INDIGO lance une campagne interne et externe et affiche ses ambitions de neutralité carbone à horizon 2025.

INDIGO Group s'engage fortement pour l'environnement, en partant du cadre des Accords de Paris et du concept de neutralité carbone.

Dès 2025, nous visons la neutralité carbone de ce sur quoi nous avons une prise directe :

Sur nos émissions directes correspondant aux énergies fossiles consommées dans le cadre de nos opérations (véhicules de services, chauffage...)

Sur nos émissions énergétiques passant par l'achat d'électricité, le plus gros poste étant l'éclairage de nos parkings.

Ensuite, nous avons pour ambition de contrôler tout ce que l'on peut émettre indirectement : nos achats opérationnels, nos investissements, nos déplacements professionnels et domicile-travail, les émissions de nos clients au sein des parcs etc...



## LA FONDATION INDIGO

Le Groupe est un mécène engagé depuis de nombreuses années et soutient des actions au service de l'intérêt général au cœur de ses territoires. Associations, sites culturels, structures sportives, événements... le Groupe propose son soutien sous différentes formes comme le don de droits de stationnement en parking, le don financier ou encore le don de visibilité (affiches, messages radio...).

Afin de gagner en cohérence et renforcer ses engagements dans les territoires, le Groupe a créé en 2022 la Fondation INDIGO. Abrisée par la Fondation de France, elle a pour mission d'agir pour une ville plus solidaire, plus agréable et plus durable, incarnant en cela notre raison d'être, « Créateur d'espace pour une ville apaisée en mouvement ».

Opérationnelle à compter de 2023, la Fondation INDIGO a pour mission d'agir pour une ville plus solidaire, plus agréable et plus durable en intervenant dans plusieurs domaines :



- Le sport et la solidarité, en accompagnant des projets qui :
  - S'appuient sur la pratique et les valeurs du sport pour favoriser l'épanouissement, l'insertion et la création de lien social ;
  - Renforcent les solidarités de proximité et luttent contre l'exclusion en ville.
- La culture et le patrimoine, en encourageant la création et le développement de projets qui visent à préserver, faire vivre et mettre en valeur le patrimoine local, culturel (matériel ou immatériel) et naturel, qui forge l'identité des territoires.

La Fondation INDIGO s'appuie sur l'engagement historique d'INDIGO au service des villes et incarne la raison d'être du groupe « Créateur d'espace pour une ville apaisée en mouvement ». Véritable outil d'engagement des équipes INDIGO, la Fondation INDIGO soutient uniquement des projets proposés par ses collaboratrices et ses collaborateurs.

Un comité exécutif a été mis en place pour orienter la stratégie de la Fondation INDIGO et sélectionner les projets soutenus ainsi que les montants des dons alloués. Il comprend deux personnalités qualifiées dans ses grands domaines d'intervention (Sport, solidarité, culture et patrimoine).

## NOTATION EXTRA-FINANCIERE

Les actions en matière d'ESG (Environnement, Social et Gouvernance) du Groupe sont régulièrement évaluées par des agences de notation extra-financières. En 2022, deux évaluations ont conforté le Groupe dans sa stratégie de développement durable. L'organisme GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark), spécialiste de l'évaluation des pratiques ESG des gestionnaires d'actifs immobiliers, lui a attribué une note de 87/100 en octobre 2022, en croissance de 9 points par rapport à celle de l'année précédente. L'agence de notation extra-financière Sustainalytics a estimé en décembre 2022 que le Groupe présentait un « faible risque » de subir des impacts financiers liés aux facteurs ESG. L'exposition aux risques ESG du Groupe s'améliore avec une note de 16,6, en progrès de 2,3 points par rapport à 2021.

Ces évaluations confirment celle de Vigéo-Eiris menée en fin d'année 2021, en attribuant le 31 décembre 2021 la note de 65/100 au Groupe Indigo, le classant au 85ème rang mondial sur un panel de 4 889 entreprises évaluées.

# LES PRINCIPAUX ENJEUX D'INDIGO

## L'HUMAIN AU CŒUR D'INDIGO



Les modalités pédagogiques sont aussi variées que le training, des mises en situation et un mixte entre e-learning et présentiel. Le Campus INDIGO organise depuis 2010 un dispositif de formation original diplômant alliant VAE (Validation des Acquis de l'Expérience) et formation en alternance afin d'accompagner ses collaborateurs aux premiers Certificats de Qualification Professionnelle des métiers du stationnement. Cet engagement d'INDIGO répond à une double logique de valorisation et de fidélisation des collaborateurs, mais aussi de développement des compétences pour accroître la performance opérationnelle.

Afin de valoriser nos équipes et les métiers du stationnement, nous

réalisons une série de portraits représentatifs de nos fonctions terrain. Celle-ci remplit plusieurs objectifs, à la fois internes (diffusion sur Inwego (site intranet d'INDIGO, sur le parcours d'accueil des nouveaux arrivants...) mais aussi de marque employeur (Linked in, plateformes d'emplois, rubrique carrière du site corporate...).

Une rubrique « Vis ma vie en exploitation », met en avant les bonnes pratiques de nos collaborateurs sur le terrain. Ainsi qu'une rubrique « J'aime et je partage ma passion » dans laquelle nos collaborateurs peuvent mettre en avant un talent, une passion et de partager cela avec ses collègues.

### Vis ma vie en exploitation

Créé par MARINE SCHNEIDER, 27 ans, le 27 mars 2023

120 vues



Bienvenue dans votre nouvelle rubrique "Vis ma vie en exploitation". Nous sommes heureux d'ouvrir cet espace dont le but est de partager des bonnes pratiques pour faciliter le quotidien de nos équipes sur le terrain.

## LA FORMATION AVEC CAMPUS INDIGO

Les collaborateurs bénéficient dès leur arrivée et tout au long de leur carrière d'un accompagnement aux besoins de nos métiers et à la prise en main des nouveaux outils de l'entreprise. Indigo conçoit et organise des formations autour des activités propres aux métiers du stationnement. Qualité de service, propreté, relation client, sécurité, management d'équipe... pour assurer un service exemplaire, Indigo innove et investit continuellement dans la formation de ses équipes expertes du stationnement qui voient ainsi leur parcours professionnel enrichi.



Les programmes permettent de consolider les savoirs de base acquis par l'expérience tout en donnant accès à des cycles qualifiants.

Les formations sur le terrain permettent aux collaborateurs de mettre en pratique leurs acquis et de valider leurs connaissances, le personnel en formation bénéficie des mises en situation dans les parkings-écoles.

## ENGAGEMENTS SOCIAUX ET SOCIETAUX

### FAVORISER L'INSERTION DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Depuis 2021, INDIGO sensibilisation sur le

INDIGO travaille à handicapés. INDIGO handicapés dans de Travailleur

Aussi en partenariat l'Insertion (AGEFIPH) et a handicapés sur des



a lancé une campagne de prévention et de handicap au Travail.

l'amélioration de la prise en compte des travailleurs accompagne notamment ses travailleurs leurs démarches de Reconnaissance de la Qualité Handicapé (RQTH) et leur renouvellement.

avec l'Association de Gestion du Fond pour Professionnelle des personnes Handicapées développé une politique d'accueil de stagiaires fonctions d'Agent d'Exploitation.

### LUTTE CONTRE LE HARCELEMENT

INDIGO a mis en plus plusieurs outils pour lutter contre les différentes formes de harcèlement. Un Pitch&Go (émission interne quotidienne) y a été consacré. Une référente harcèlement pour le groupe a été nommée. Une formation E-learning est disponible. Un affichage dans les locaux a aussi été fait.



### DEVELOPPER LA MIXITE

Compte tenu des enjeux de féminisation de nos équipes et des instances dirigeantes, INDIGO voit, dans l'index de l'égalité femmes-hommes, une opportunité de progresser en matière de mixité en France.

INDIGO en France a obtenu la note de 90 sur 100 points pour l'année civile 2020 :

- L'écart de rémunération : 40 points
- L'écart du taux d'augmentation : 20 points
- L'écart du taux de promotion : 15 points
- Le nombre de salariées augmentées à leur retour de congé maternité : 15 points
- La parité parmi les 10 plus hautes rémunérations : 10 points.

# LES BORNES DE RECHARGE POUR VEHICULES ELECTRIQUES

Parce qu'INDIGO soutient les modes de transports respectueux de l'environnement, nous mettons à disposition de nos clients des bornes de recharge électriques à des emplacements dédiés. Aujourd'hui en France, près de **2620 points de charge électrique** sont disponibles dans les parkings INDIGO. Les bornes sont équipées de prises type T2 et T3, et délivrent pour la plupart une puissance de 7 kVa, permettant de recharger un véhicule en 4 heures.



L'objectif est double, proposer à nos clients une offre de recharge pour leur véhicule électrique facilitée pendant leur stationnement, et assurer aux automobilistes des points de recharges de proximité en mode urbain.

Afin de profiter en toute sérénité de ces bornes de recharges, INDIGO a créé les offres **Park & Charge**.

Ces offres permettent à tous les électromobilistes de trouver la solution de recharge adaptée à leurs usages.

L'offre « **A la carte** » permet de se recharger sur n'importe quelle borne et la tarification est en fonction de l'usage réel en Kwh et en durée de stationnement. Elle est adaptée aux recharges occasionnelles.

L'offre « **Open** » permet de bénéficier d'un badge permettant de se recharger à volonté dans n'importe quelle borne d'un parking Indigo à un tarif forfaitaire dans la limite de 16h de recharge continue et de 250 kwh/mois. Elle est adaptée aux consommateurs itinérants.

L'offre « **Park & Charge Zen** » est l'offre la plus adaptée pour nos abonnés. Elle inclut le stationnement et la recharge à un tarif avantageux.

## NOS OFFRES DE RECHARGE



|                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |
| Un tarif à la carte<br>et des bornes<br>compatibles tout<br>opérateur               | Un badge<br>pour recharger<br>dans tous les<br>parkings équipés <sup>2</sup>        | Un abonnement<br>incluant le<br>stationnement<br>et la recharge                     |
| 0,30 € / kWh<br>+ 0,03 € / min <sup>1</sup>                                         | 69 € / mois <sup>3</sup>                                                            | Prix d'un<br>abonnement<br>+ 49 € / mois <sup>4</sup>                               |



---

# INFLATION, CRISE ENERGETIQUE

L'année 2022 a été marquée par le retour de l'inflation. Les difficultés d'approvisionnement que nos sociétés ont connu depuis la crise du COVID avaient commencé à créer un environnement propice à l'augmentation des prix. La guerre en Ukraine et les tensions sur le secteur énergétique poursuivi cet élan, et provoqué une inflation à des taux qui n'avaient pas été connues depuis près de 40 ans.

Cette inflation n'est pas spécifique à certaines catégories de biens ou d'équipements, elle est générale.

Le secteur du stationnement n'est donc pas épargné.

Les coûts de l'énergie et des biens nécessaires au fonctionnement des installations qu'Indigo gère ont été très impactés. Les salaires ont également été revalorisés pendant cette année afin de tenir compte de l'inflation.

INDIGO s'est mobilisé tout au long de cette année 2022 pour circonscrire et limiter ces évolutions. Néanmoins, ce contexte inflationniste va se poursuivre en 2023. Nous continuerons à faire notre possible pour limiter son impact sur nos exploitations, mais nous devons également faire évoluer la tarification de nos parkings afin de préserver l'équilibre de nos contrats.



# COMPTE-RENDU TECHNIQUE

# I. PRESENTATION GENERALE

## A. DESCRIPTIF DES PARCS

### REPUBLIQUE :

- Capacité : 800 places réparties sur 5 niveaux incluant 16 places PMR
- Heures d'ouverture du parc : 24h/24 et 7j/7
- 2 entrées véhicules, 1 sorties véhicules,
- Equipements de péage : 2 caisses, 4 bornes d'entrée, 3 bornes de sortie, 4 lecteurs piétons
- Les moyens de paiement acceptés : pièces en caisse automatique, cartes de paiement CB, AMERICAN EXPRESS, OPnGO, TOTAL GR et VISA MASTERCARD en caisse automatique et sur les bornes de sortie, télépéage et OPnGO en bornes de sortie.

### PHOCEENS :

- Capacité : 236 places réparties sur 3 niveaux incluant 5 places PMR
- Heures d'ouverture du parc : 24h/24 et 7j/7
- 1 entrée véhicules, 1 sortie véhicule,
- Equipements de péage : 1 caisse, 2 bornes d'entrée, 2 bornes de sortie, 1 lecteur piétons
- Les moyens de paiement acceptés : pièces en caisse automatique, cartes de paiement CB, AMERICAN EXPRESS, OPnGO, TOTAL GR et VISA MASTERCARD en caisse automatique et sur les bornes de sortie, télépéage et OPnGO en bornes de sortie.

## B. CARACTERISTIQUES DU CONTRAT

Contrat de délégation de service public pour l'exploitation des parcs de stationnement REPUBLIQUE et Phocéens

Signature du contrat : 01/12/2021  
Echéance du contrat : 30/11/2028

### a) SOCIETE DELEGATAIRE

**Marseille République Phocéens Stationnement**

Tour Voltaire  
1 place des Degrés  
92800 Puteaux - la Défense

**Contact :**

Pierre BONNABAUD  
Directeur Régional Sud-Est  
Immeuble Noilly Paradis - 146 rue paradis -  
13006 Marseille

### b) SOCIETE EXPLOITANTE

Il est précisé que dans le cadre des règles d'organisation et de fonctionnement du Groupe Indigo auquel elle appartient, Indigo Infra France fait appel pour l'exécution des missions confiées au titre du contrat de délégation de service public, aux sociétés prestataires de services du Groupe, notamment la société Indigo Park.

**Indigo Park**

Tour Voltaire  
1 place des Degrés  
92800 Puteaux - la Défense

**Contact :**

Julien GRAVINI  
Directeur de Secteur Bouches du Rhône  
CC Bourse – 17 Cours Belsunce  
13001 MARSEILLE  
Tel : 06 30 67 50 20  
Mail : [julien.gravini@group-indigo.com](mailto:julien.gravini@group-indigo.com)

## c) ADRESSE D'EXPLOITATION

### Indigo Park

#### Parc de Stationnement REPUBLIQUE

2 rue Jean Marc Cathala  
13002 Marseille

### Contacts :

Jean-Luc PANZA  
Responsable de District  
Tel : 06 72 82 38 43  
Mail : [jean-luc.panza@group-indigo.com](mailto:jean-luc.panza@group-indigo.com)

### Indigo Park

#### Parc de Stationnement PHOCEENS

12 rue Jean Marc Cathala  
13002 Marseille

### Contacts :

Jean-Luc PANZA  
Responsable de District  
Tel : 06 72 82 38 43  
Mail : [jean-luc.panza@group-indigo.com](mailto:jean-luc.panza@group-indigo.com)

## C. TARIFS EN VIGEUR AVEC RAPPEL DES AUGMENTATIONS PRATIQUEES

REPUBLIQUE

TARIFS HORAIRES APPLIQUES EN 2022

**TARIF**

au 1/11/2019

**INDIGO**

### VILLE DE MARSEILLE République

TARIF PAR TRANCHES DE 15 MN (€ TTC) DE 0 A 12 HEURES DE STATIONNEMENT

| Voitures   |   |       | Jour 08h-20h   |              | Nuit 20h-08h   |              |
|------------|---|-------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Tranche de |   |       | Tarif par 1/4h | Tarif cumulé | Tarif par 1/4h | Tarif cumulé |
| 0mn        | à | 15mn  | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         | 0,00 €       |
| 16mn       | à | 30mn  | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         | 0,00 €       |
| 31mn       | à | 45mn  | 1,80 €         | 1,80 €       | 0,90 €         | 0,90 €       |
| 46mn       | à | 1h    | 0,60 €         | 2,40 €       | 0,30 €         | 1,20 €       |
| 1h01       | à | 1h15  | 0,60 €         | 3,00 €       | 0,30 €         | 1,50 €       |
| 1h16       | à | 1h30  | 0,60 €         | 3,60 €       | 0,30 €         | 1,80 €       |
| 1h31       | à | 1h45  | 0,60 €         | 4,20 €       | 0,30 €         | 2,10 €       |
| 1h46       | à | 2h    | 0,60 €         | 4,80 €       | 0,30 €         | 2,40 €       |
| 2h01       | à | 2h15  | 0,60 €         | 5,40 €       | 0,30 €         | 2,70 €       |
| 2h16       | à | 2h30  | 0,60 €         | 6,00 €       | 0,30 €         | 3,00 €       |
| 2h31       | à | 2h45  | 0,60 €         | 6,60 €       | 0,30 €         | 3,30 €       |
| 2h46       | à | 3h    | 0,60 €         | 7,20 €       | 0,20 €         | 3,50 €       |
| 3h01       | à | 3h15  | 0,50 €         | 7,70 €       | 0,20 €         | 3,70 €       |
| 3h16       | à | 3h30  | 0,50 €         | 8,20 €       | 0,20 €         | 3,90 €       |
| 3h31       | à | 3h45  | 0,50 €         | 8,70 €       | 0,20 €         | 4,10 €       |
| 3h46       | à | 4h    | 0,50 €         | 9,20 €       | 0,20 €         | 4,30 €       |
| 4h01       | à | 4h15  | 0,30 €         | 9,50 €       | 0,20 €         | 4,50 €       |
| 4h16       | à | 4h30  | 0,30 €         | 9,80 €       | 0,20 €         | 4,70 €       |
| 4h31       | à | 4h45  | 0,30 €         | 10,10 €      | 0,20 €         | 4,90 €       |
| 4h46       | à | 5h    | 0,30 €         | 10,40 €      | 0,10 €         | 5,00 €       |
| 5h01       | à | 5h15  | 0,30 €         | 10,70 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 5h16       | à | 5h30  | 0,30 €         | 11,00 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 5h31       | à | 5h45  | 0,30 €         | 11,30 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 5h46       | à | 6h    | 0,30 €         | 11,60 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h01       | à | 6h15  | 0,30 €         | 11,90 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h16       | à | 6h30  | 0,30 €         | 12,20 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h31       | à | 6h45  | 0,30 €         | 12,50 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h46       | à | 7h    | 0,30 €         | 12,80 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h01       | à | 7h15  | 0,30 €         | 13,10 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h16       | à | 7h30  | 0,30 €         | 13,40 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h31       | à | 7h45  | 0,30 €         | 13,70 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h46       | à | 8h    | 0,10 €         | 13,80 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h01       | à | 8h15  | 0,10 €         | 13,90 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h16       | à | 8h30  | 0,10 €         | 14,00 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h31       | à | 8h45  | 0,10 €         | 14,10 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h46       | à | 9h    | 0,10 €         | 14,20 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h01       | à | 9h15  | 0,10 €         | 14,30 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h16       | à | 9h30  | 0,10 €         | 14,40 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h31       | à | 9h45  | 0,10 €         | 14,50 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h46       | à | 10h   | 0,10 €         | 14,60 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h01      | à | 10h15 | 0,10 €         | 14,70 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h16      | à | 10h30 | 0,10 €         | 14,80 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h31      | à | 10h45 | 0,10 €         | 14,90 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h46      | à | 11h   | 0,10 €         | 15,00 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h01      | à | 11h15 | 0,10 €         | 15,10 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h16      | à | 11h30 | 0,10 €         | 15,20 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h31      | à | 11h45 | 0,10 €         | 15,30 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h46      | à | 12h   | 0,10 €         | 15,40 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |

Tarif Journée

15,50 €

Ticket perdu/J

LPM

Reçu au Contrôle de légalité le 13 octobre 2023

## Tarifs des abonnements :

- Tarifs en vigueur au 1<sup>er</sup> décembre 2021 :

| Offre                                               | ABONNEMENT |             |            | Prélèvement mensuel automatique / Flexigo |
|-----------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------------------------------------|
|                                                     | Mensuel    | Trimestriel | Annuel     |                                           |
| Abonnement 24/24 - 7/7                              | 188,00 €   | 556,00 €    | 2 118,00 € | 177,50 €                                  |
| Abonnement jour 5j / 7                              | 144,00 €   | 426,00 €    | 1 656,00 € | 139,00 €                                  |
| Abonnement nuit + WE                                | 71,00 €    | 208,00 €    | 774,00 €   | 65,00 €                                   |
| Abonnement moto 24/24 - 7/7                         | 59,50 €    | 177,00 €    | 696,00 €   | 59,00 €                                   |
| Abonnement <b>Résident</b> 24/24 - 7/7              | 58,34 €    | 225,00 €    | 700,00 €   | 58,34 €                                   |
| Abonnement <b>Résident Panier</b> 24/24 - 7/7       | 58,34 €    | 225,00 €    | 700,00 €   | 58,34 €                                   |
| Abonnement <b>Résident</b> nuit + WE                | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |
| Abonnement <b>Résident Panier</b> nuit + WE         | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |
| Abonnement moto <b>Résident</b> 24/24 - 7/7         | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |
| Abonnement moto travail - 8h/20h du Lundi au samedi | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |

- Tarifs en vigueur 2022 :

| Offre                                               | ABONNEMENT |             |            | Prélèvement mensuel automatique / Flexigo |
|-----------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------------------------------------|
|                                                     | Mensuel    | Trimestriel | Annuel     |                                           |
| Abonnement 24/24 - 7/7                              | 160,00 €   | 450,00 €    | 1 500,00 € | 125,00 €                                  |
| Abonnement jour 5j / 7                              | 145,00 €   | 426,00 €    | 1 668,00 € | 140,00 €                                  |
| Abonnement nuit + WE                                | 71,00 €    | 208,00 €    | 774,00 €   | 65,00 €                                   |
| Abonnement moto 24/24 - 7/7                         | 80,00 €    | 225,00 €    | 750,00 €   | 62,50 €                                   |
| Abonnement <b>Résident</b> 24/24 - 7/7              | 58,34 €    | 175,00 €    | 700,00 €   | 58,34 €                                   |
| Abonnement <b>Résident Panier</b> 24/24 - 7/7       | 58,34 €    | 175,00 €    | 700,00 €   | 58,34 €                                   |
| Abonnement <b>Résident</b> nuit + WE                | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |
| Abonnement <b>Résident Panier</b> nuit + WE         | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |
| Abonnement moto <b>Résident</b> 24/24 - 7/7         | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |
| Abonnement moto travail - 8h/20h du Lundi au samedi | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                   |

## PHOCEENS

### TARIFS HORAIRES AU 02/12/2022

# TARIFS

au 2/12/2022



## VILLE DE MARSEILLE PHOCEENS

### TARIF PAR TRANCHES DE 15 MN (€ TTC) DE 0 A 12 HEURES DE STATIONNEMENT

| VEHICULES     |  | Jour 08h-20h   |              | Nuit 20h-08h   |              |
|---------------|--|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Tranche de    |  | Tarif par 1/4h | Tarif cumulé | Tarif par 1/4h | Tarif cumulé |
| 0mn à 15mn    |  | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         | 0,00 €       |
| 16mn à 30mn   |  | 0,00 €         | 0,00 €       | 0,00 €         | 0,00 €       |
| 31mn à 45mn   |  | 1,80 €         | 1,80 €       | 0,90 €         | 0,90 €       |
| 46mn à 1h     |  | 0,60 €         | 2,40 €       | 0,30 €         | 1,20 €       |
| 1h01 à 1h15   |  | 0,60 €         | 3,00 €       | 0,30 €         | 1,50 €       |
| 1h16 à 1h30   |  | 0,60 €         | 3,60 €       | 0,30 €         | 1,80 €       |
| 1h31 à 1h45   |  | 0,60 €         | 4,20 €       | 0,30 €         | 2,10 €       |
| 1h46 à 2h     |  | 0,60 €         | 4,80 €       | 0,30 €         | 2,40 €       |
| 2h01 à 2h15   |  | 0,60 €         | 5,40 €       | 0,30 €         | 2,70 €       |
| 2h16 à 2h30   |  | 0,60 €         | 6,00 €       | 0,30 €         | 3,00 €       |
| 2h31 à 2h45   |  | 0,60 €         | 6,60 €       | 0,30 €         | 3,30 €       |
| 2h46 à 3h     |  | 0,60 €         | 7,20 €       | 0,20 €         | 3,50 €       |
| 3h01 à 3h15   |  | 0,50 €         | 7,70 €       | 0,20 €         | 3,70 €       |
| 3h16 à 3h30   |  | 0,50 €         | 8,20 €       | 0,20 €         | 3,90 €       |
| 3h31 à 3h45   |  | 0,50 €         | 8,70 €       | 0,20 €         | 4,10 €       |
| 3h46 à 4h     |  | 0,50 €         | 9,20 €       | 0,20 €         | 4,30 €       |
| 4h01 à 4h15   |  | 0,30 €         | 9,50 €       | 0,20 €         | 4,50 €       |
| 4h16 à 4h30   |  | 0,30 €         | 9,80 €       | 0,20 €         | 4,70 €       |
| 4h31 à 4h45   |  | 0,30 €         | 10,10 €      | 0,20 €         | 4,90 €       |
| 4h46 à 5h     |  | 0,30 €         | 10,40 €      | 0,10 €         | 5,00 €       |
| 5h01 à 5h15   |  | 0,30 €         | 10,70 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 5h16 à 5h30   |  | 0,30 €         | 11,00 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 5h31 à 5h45   |  | 0,30 €         | 11,30 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 5h46 à 6h     |  | 0,30 €         | 11,60 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h01 à 6h15   |  | 0,30 €         | 11,90 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h16 à 6h30   |  | 0,30 €         | 12,20 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h31 à 6h45   |  | 0,30 €         | 12,50 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 6h46 à 7h     |  | 0,30 €         | 12,80 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h01 à 7h15   |  | 0,30 €         | 13,10 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h16 à 7h30   |  | 0,30 €         | 13,40 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h31 à 7h45   |  | 0,30 €         | 13,70 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 7h46 à 8h     |  | 0,10 €         | 13,80 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h01 à 8h15   |  | 0,10 €         | 13,90 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h16 à 8h30   |  | 0,10 €         | 14,00 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h31 à 8h45   |  | 0,10 €         | 14,10 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 8h46 à 9h     |  | 0,10 €         | 14,20 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h01 à 9h15   |  | 0,10 €         | 14,30 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h16 à 9h30   |  | 0,10 €         | 14,40 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h31 à 9h45   |  | 0,10 €         | 14,50 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 9h46 à 10h    |  | 0,10 €         | 14,60 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h01 à 10h15 |  | 0,10 €         | 14,70 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h16 à 10h30 |  | 0,10 €         | 14,80 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h31 à 10h45 |  | 0,10 €         | 14,90 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 10h46 à 11h   |  | 0,10 €         | 15,00 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h01 à 11h15 |  | 0,10 €         | 15,10 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h16 à 11h30 |  | 0,10 €         | 15,20 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h31 à 11h45 |  | 0,10 €         | 15,30 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |
| 11h46 à 12h   |  | 0,10 €         | 15,40 €      | 0,00 €         | 5,00 €       |

Tarif Journée 15,50 €

Ticket perdu/J 20.00 €

Tarifs des abonnements 2022 :

| Offre                                       | ABONNEMENT |             |            | Prélèvement mensuel<br>automatique / Flexigo |
|---------------------------------------------|------------|-------------|------------|----------------------------------------------|
|                                             | Mensuel    | Trimestriel | Annuel     |                                              |
| Abonnement 24/24 - 7/7                      | 160,00 €   | 450,00 €    | 1 500,00 € | 125,00 €                                     |
| Abonnement moto 24/24 - 7/7                 | 80,00 €    | 225,00 €    | 750,00 €   | 62,50 €                                      |
| Abonnement <b>Résident</b> 24/24 - 7/7      | 58,33 €    | 175,00 €    | 700,00 €   | 58,33 €                                      |
| Abonnement <b>Résident</b> nuit + WE        | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                      |
| Abonnement moto <b>Résident</b> 24/24 - 7/7 | 30,42 €    | 91,25 €     | 365,00 €   | 30,42 €                                      |

## D. ELEMENTS MARQUANTS DE L'EXPLOITATION

### REPUBLIQUE :

#### Fréquentation – chiffre d'affaires

Le parking République a connu un rebond de fréquentation horaire (+23%) vs 2021 (ancienne et nouvelle DSP comprise), qui tiens compte du rattrapage au 1<sup>er</sup> trimestre des mesures sanitaires de 2021 et des travaux de peinture au second semestre 2022 qui ont limité le nombre de places disponibles. En termes de recettes horaires, celles-ci ont progressé de 4,29 % au global vs 2021.

#### Abonnés

A fin 2022, nous comptons 457 abonnés résidents 24/24 sur 680 abonnés que totalise le site. Le nombre d'abonnés résidents a historiquement été fort sur ce parking, ce chiffre a toutefois repris sa progression en 2022. A noter toutefois que le nombre d'abonnés total a baissé en moyenne de 3,4 % vs 2021, le produit destiné aux « professionnels » (5 jours sur 7, ...) perdant en volume au fil de mois.

#### Evénements marquants :

L'année 2022 aura été marquée par la réalisation de l'important programme de travaux contractuels. Dès le début d'année, le matériel de péage a été remplacé, les travaux de peinture ont ensuite cadencés l'année tout en portant une attention particulière au maintien des flux circulatoires au sein du parking et éviter toute saturation en limitant au maximum l'emprise des travaux. A fin 2022, les ascenseurs, les bornes de recharge, les portails, les portes extérieures, le matériel de péage et SSI étaient remplacés, et 3 niveaux repeints.

Nous avons malheureusement eu à déplorer un nombre important d'actes de squats et de vandalismes, notamment en fin d'année en ce qui concerne les casses de véhicules. Une lutte contre les éléments, pourtant hors-périmètre INDIGO pour la plupart, a été menée avec les services de Police (renfort sécurité posté, présence personnel accrue, ...), débouchant début 2023 sur l'arrestation d'une bande d'individus ayant perpétrés de très nombreux casses de véhicules dans les parcs marseillais.

### PHOCEENS :

La reprise de l'exploitation dans le cadre du contrat de DSP du parking Phocéens s'est faite le 02 décembre 2022, ne laissant qu'un seul mois d'exploitation avant le début de l'exercice suivant. Durant cette période, et afin de favoriser une passation dans les meilleures conditions pour la clientèle abonnée, horaire, mais également pour le personnel repris, le site a bénéficié d'une présence 24/7 et d'un accompagnement spécifique des fonctions supports d'INDIGO, notamment du service Infrastructure et Maintenance afin de préparer la mise en place du programme de travaux contractuel.

A noter cependant que des problématiques d'insécurité récurrentes (squat, deal, ...), antérieures à la reprise du contrat, ont été constatées sur le site et immédiatement combattues. Des interpellations en flagrant délit ont été réalisées par les services de Police dès le 1<sup>er</sup> mois d'exploitation. Néanmoins, la proximité immédiate de quartiers sensibles a limité l'impact de ces premières actions, les squats et autres incivilités (dont de la casse matérielle sur les équipements de contrôle d'accès) se sont multipliées et se répètent de manière récurrente à un rythme soutenu. Les services INDIGO restent mobilisés sur ce point prépondérant de ce site si particulier, en relation étroite avec les autorités, et en a fait une priorité en termes d'exploitation.

## II. INVENTAIRE DES IMMOBILISATIONS

### A. PRESENTATION SYNTHETIQUE DES IMMOBILISATIONS

A la lumière des explications données par l'ordre des experts comptables dans l'ouvrage relatif au rapport annuel du délégataire de service (analyse de l'obligation et du contenu du rapport à jour du décret du 14 mars 2005), la rubrique relative à l'état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat, a pour objet les acquisitions ou cessions de biens immeubles intervenus dans le cadre du contrat.

A ce titre, les immobilisations détenues au 31.12.2021 sont issues des immobilisations du contrat de DSP précédent qui a pris fin au 30.11.2021.

#### Informations sur le patrimoine de la délégation au 31 décembre 2021

##### Parc de stationnement Marseille République

| Code sous-classe immo.         | Libellé Compte                   | Valeur Brute au 31/12/2021 | Cumul Amortissement au 31/12/2021 | Valeur nette comptable au 31/12/2021 |
|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| BIENS DE RETOUR                | AAI EN CONCESSION                | -                          | -                                 | -                                    |
|                                | MAT ET OUTILLAGE EN CONCESSION   | -                          | -                                 | -                                    |
| <b>Total BIENS DE RETOUR</b>   |                                  | -                          | -                                 | -                                    |
| BIENS DE REPRISE*              | INST.GEN.AG.AMENAG.CONST.&TERR.D | 1 250 -                    | 894                               | 356                                  |
|                                | MATERIEL ENGINS ET GROS OUTILLAG | 26 498 -                   | 25 238                            | 1 259                                |
|                                | MOBILIER DE BUREAU ET DE MAGASIN | 3 486 -                    | 3 486                             | -                                    |
|                                | MOBILIER ET MATERIEL INFORMATIQU | 2 014 -                    | 2 014                             | -                                    |
|                                | PETITS MOBILIER ET MATERIEL DE B | 1 703 -                    | 1 213                             | 490                                  |
| <b>Total BIENS DE REPRISE*</b> |                                  | <b>34 950 -</b>            | <b>32 844</b>                     | <b>2 105</b>                         |
| <b>Total général</b>           |                                  | <b>34 950 -</b>            | <b>32 844</b>                     | <b>2 105</b>                         |

\*quote part des actifs immobilisés détenus par Indigo Park

##### Parc de stationnement Marseille République

| en euros H.T.                          | 31/12/2021 |
|----------------------------------------|------------|
| Immobilisations Valeur Comptable Brute | 34 950     |
| Immobilisations Valeur Comptable Nette | 2 105      |
| Immobilisation en cours                | 73 164     |

## Informations sur le patrimoine de la délégation au 31 décembre 2022

### Parc de stationnement Marseille Phocéens

| Code sous-classe immo Libellé Compte | Valeur Brute au<br>31/12/2022 | Somme de<br>CUMUL AMORT<br>A FIN 2022 | Somme de VNC A<br>FIN 2022 |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|

\*quote part des actifs immobilisés détenus par Indigo Park

### Parc de stationnement Marseille Phocéens

| en euros H.T.                          | 31/12/2022 |
|----------------------------------------|------------|
| Immobilisations Valeur Comptable Brute | 0          |
| Immobilisations Valeur Comptable Nette | 0          |
| Immobilisation en cours                | 2 828      |

## B. INVENTAIRE DETAILLE DES BIENS

INVENTAIRE IMMOBILISATIONS AU 31/12/2022 PARC DE MARSEILLE REPUBLIQUE

| Date acquisition | DESIGNATION                                        | Valeur Brute<br>au<br>31/12/2022 | Cumul<br>Amortissements<br>au 31/12/2022 | Valeur Nette<br>Comptable<br>au 31/12/2022 |
|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 16/11/2021       | Loyer 2/3 FortiGate switch                         | 1 424                            | -320                                     | 1 104                                      |
| 30/11/2021       | Antenne TGRPARK V2                                 | 2 855                            | -443                                     | 2 412                                      |
| 08/01/2022       | Refact DIGICODE 2021 T30042 130037                 | 178                              | -25                                      | 153                                        |
| 29/04/2022       | Motériel de péage                                  | 190 483                          | -19 434                                  | 171 049                                    |
| 01/10/2022       | Refact DIGICODE T30042 Supports en L pour digicode | 1 238                            | -50                                      | 1 187                                      |
| 11/10/2022       | Refact digicode 2021                               | 2 082                            | -75                                      | 2 006                                      |
| 02/11/2022       | Refact DIGICODE 2021 T30042                        | 4 577                            | -123                                     | 4 454                                      |
|                  | <b>MAT ET OUTILLAGE EN CONCESSION</b>              | <b>202 836</b>                   | <b>-20 471</b>                           | <b>182 365</b>                             |
| 30/11/2021       | ELABORATION DU BILAN DE PUISSANCE                  | 1 412                            | -219                                     | 1 193                                      |
| 31/01/2022       | SECURITE INCENDIE                                  | 3 000                            | -403                                     | 2 597                                      |
| 07/04/2022       | REXPOR DONNEES COMPTAGE REPUBLIQUE                 | 1 563                            | -172                                     | 1 391                                      |
|                  | <b>AGENC. AMENAG. INSTALL. EN CONCESSION</b>       | <b>5 975</b>                     | <b>-795</b>                              | <b>5 180</b>                               |
| <b>TOTAL</b>     | <b>BIENS DE RETOUR</b>                             | <b>208 811</b>                   | <b>-21 266</b>                           | <b>187 545</b>                             |
| 30/06/2008       | 1 BALISE LIBER-T TIME Q                            | 10 688                           | -10 688                                  | 0                                          |
| 01/01/2012       | AXIOBOX M1+IHM                                     | 5 738                            | -5 738                                   | 0                                          |
| 14/02/2012       | RESEAU TATA : INSTALLATION ET MIGRATION            | 3 436                            | -3 436                                   | 0                                          |
| 18/02/2014       | ANTENNE LIBER T GEA                                | 2 950                            | -2 616                                   | 334                                        |
| 18/02/2014       | ANTENNE LIBER T GEA                                | 2 950                            | -2 616                                   | 334                                        |
| 01/01/2016       | MATERIEL TATA 2016 DA V130026                      | 735                              | -735                                     | 0                                          |
|                  | <b>MATERIEL ENGINS ET GROS OUTILLAGE</b>           | <b>26 498</b>                    | <b>-25 829</b>                           | <b>668</b>                                 |
| 06/11/2014       | CLIM MONO SPLIT REVERSIBLE INVERTER                | 1 250                            | -1 019                                   | 231                                        |
|                  | <b>INST.GEN.AG.AMENAG.CONST.&amp;TERR.</b>         | <b>1 250</b>                     | <b>-1 019</b>                            | <b>231</b>                                 |
| 18/02/2008       | ENS.NEC ML450 POWERMATE + LC17M VGA                | 532                              | -532                                     | 0                                          |
| 19/02/2008       | INSTALLATION CICO SOHO 97 ADSL                     | 950                              | -950                                     | 0                                          |
| 26/02/2010       | ENS.HP COMPAQ 6000PRO E5300+LE19                   | 532                              | -532                                     | 0                                          |
|                  | <b>MOBILIER ET MATERIEL INFORMATIQUE</b>           | <b>2 014</b>                     | <b>-2 014</b>                            | <b>0</b>                                   |
| 31/07/2008       | ENS.MOBILIER DE BUREAU                             | 3 486                            | -3 486                                   | 0                                          |
|                  | <b>MOBILIER DE BUREAU ET DE MAGASIN</b>            | <b>3 486</b>                     | <b>-3 486</b>                            | <b>0</b>                                   |
| 24/03/2008       | COPIEUR BIZHUB 163+DF502                           | 804                              | -804                                     | 0                                          |
| 24/10/2018       | PHOTOCOPIEUR A92F021032493                         | 899                              | -537                                     | 361                                        |
|                  | <b>PETITS MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU</b>       | <b>1 703</b>                     | <b>-1 341</b>                            | <b>361</b>                                 |
| <b>TOTAL</b>     | <b>BIENS DE REPRISE*</b>                           | <b>34 950</b>                    | <b>-33 689</b>                           | <b>1 261</b>                               |
| <b>TOTAL</b>     | <b>130037 MARSEILLE REPUBLIQUE</b>                 | <b>243 761</b>                   | <b>-54 955</b>                           | <b>188 806</b>                             |

\*quote part des actifs immobilisés détenus par Indigo Park

### III. OPERATIONS D'ENTRETIEN, DE MAINTENANCE ET DE RENOUVELLEMENT

L'entretien et la maintenance des biens et équipements sont des facteurs primordiaux dans la gestion du stationnement. Nos équipes techniques locales sont toutes formées à la maintenance et s'appuient par ailleurs sur une équipe de pilotage de Maintenance Régionale compétente pour suivre les actions de maintenance spécifique et les travaux d'entretien des équipements. Cette activité est pilotée par le Responsable Infrastructures et Maintenance (RIM), placé sous l'autorité du Directeur Régional.

Pour une meilleure efficacité en termes de maintenance préventive et une plus grande réactivité en termes de maintenance curative, la plupart des organes de sécurité et d'exploitation sont couverts par des contrats de maintenance. Les coûts attachés à ces contrats sont comptabilisés dans le poste « entretien : contrats ». Ce poste intègre également les coûts associés aux contrats de contrôles obligatoires.

Les opérations ponctuelles de maintenance assurées par un prestataire externe, hors contrat, sont comptabilisées dans le poste « entretien : interventions techniques et fournitures ».

Enfin, dans le groupe Indigo, les opérations de gros entretien et renouvellement sont, selon leur nature, comptabilisées en investissements ou au compte de résultat, en charge de gros entretien et renouvellement. Sauf obligation contractuelle il n'est donc pas constitué de provision de renouvellement ou grosses réparations dans la mesure où ces dépenses sont immobilisées. Le tableau ci-dessous présente les principales opérations d'investissement / GER.

## A. TRAVAUX / GER

### REPUBLIQUE :

Concernant le programme de travaux prévu au titre du contrat, celui-ci s'est s'accélééré dès le début 2022 en débutant par le remplacement du matériel de péage (réalisé en mars 2022). En 2022, des missions d'étude, de maîtrise d'ouvrage (notamment concernant le remplacement des ascenseurs) ont été commandées et les consultations des entreprises débutées.

Vous trouverez ci-dessous le programme de travaux réalisé à fin 2022 :

| PROGRAMME DE TRAVAUX PARKING REPUBLIQUE                 |        |            |              |                                                 |
|---------------------------------------------------------|--------|------------|--------------|-------------------------------------------------|
| LOTS                                                    | Engagé | Avancement | Commentaires | Date prévisionnelle de fin                      |
| <b>Etanchéité</b>                                       |        |            |              |                                                 |
| Traitement des infiltrations : injections               | Oui    | 50%        |              |                                                 |
| <b>Plomberie Sanitaire relevage</b>                     |        |            |              |                                                 |
| Conduites EP                                            | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| REMPLACEMENT POMPE                                      | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Sanitaire public PMR                                    | Oui    | 60%        |              | Mars-23                                         |
| <b>Electricité- courants forts</b>                      |        |            |              |                                                 |
| Etudes                                                  | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Eclairage normal LED niveaux de stationnement           | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Mise en place arrêt urgence                             | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Amélioration sélectivité                                | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Vidéosurveillance                                       | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Sonorisation                                            | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Réseau secours                                          | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Déplacement source centrale                             | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Installation chantier pour lot peinture                 | Oui    | 50%        |              |                                                 |
| Programmation capteurs niveau -4 et -5                  | Non    |            |              |                                                 |
| <b>Electricité - câblage courants faibles et Réseau</b> |        |            |              |                                                 |
| Câblage péage et contrôle d'accès                       | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Déplacement du poste de sécurité                        | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| Répéteur GSM/4G Accueil commerciaux                     | Oui    | 10%        |              | Avr-23                                          |
| <b>Alarmes, détection incendie</b>                      |        |            |              |                                                 |
| Centrale SSI                                            | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| <b>Vidéosurveillance</b>                                |        |            |              |                                                 |
| Caméras vidéo                                           | Oui    | 50%        |              |                                                 |
| <b>GTC</b>                                              |        |            |              |                                                 |
| SAE - fourniture et pose Matériel GTC                   | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| GTC autre qu'Axiome                                     | Oui    | 100%       |              |                                                 |
| <b>Comptage / Guidage à la place</b>                    |        |            |              | Reçu au Contrôle de légalité le 13 octobre 2023 |

|                                                   |     |      |                                  |         |
|---------------------------------------------------|-----|------|----------------------------------|---------|
| Guidage a la place                                | Oui | 30%  | En fonction du chantier peinture | Juin-23 |
| <b>Sonorisation</b>                               |     |      |                                  |         |
| Sonorisation : projecteurs de son                 | Oui | 100% |                                  |         |
| <b>Menuiseries-vitrerie-métalleries</b>           |     |      |                                  |         |
| Façade vitrée cages d'escalier (CF 1H)            | non |      | Expertise à lancer               |         |
| Portails VL de fermeture de nuit ou zone privée   | Oui | 100% |                                  |         |
| PORTES PIETONNES                                  | Oui | 50%  |                                  |         |
| Barrières Heras sans plot                         | Oui | 30%  |                                  |         |
| <b>Menuiserie Bois et Mobilier</b>                |     |      |                                  |         |
| Rénovation du local d'accueil                     | Oui | 40%  |                                  |         |
| Aménagement boutique                              | Oui | 40%  |                                  |         |
| Aménagement local nettoyage ONET                  | Oui | 40%  |                                  |         |
| <b>Resines de sol - peinture</b>                  |     |      |                                  |         |
| Peinture intérieure des cages d'escaliers piétons | Oui | 20%  |                                  | Juin-23 |
| Résine de sols/murs et poteaux / plafonds         | Oui | 20%  |                                  | Juin-23 |
| Compléments                                       | Oui | 20%  |                                  | Juin-23 |
| PV pour stationnement 3 couches                   | Oui | 20%  |                                  | Juin-23 |
| <b>Ascenseurs</b>                                 |     |      |                                  |         |
| Renouvellement d'ascenseur                        | Oui | 60%  |                                  | Avr-23  |
| <b>Signalétique</b>                               |     |      |                                  |         |
| Signalétique extérieure piétons                   | Oui | 90%  |                                  | Juin-23 |
| Signalétique intérieure non lumineuse             | Oui | 90%  |                                  | Juin-23 |
| Refonte des plans d'évacuations                   | Oui | 90%  |                                  | Juin-23 |
| <b>Contrôles d'accès, péage</b>                   |     |      |                                  |         |
| Matériel contrôle d'accès-péage                   | Oui | 100% |                                  |         |
| SWITCH                                            | Oui | 100% |                                  |         |
| ANTENNE LIBER'T                                   | Oui | 100% |                                  |         |
| MATERIEL PEAGE                                    | Oui | 100% |                                  |         |
| INTERPHONIE                                       | Oui | 100% |                                  |         |
| <b>BRVE</b>                                       |     |      |                                  |         |
| Fourniture et pose BRVE                           | Oui | 50%  |                                  | Juin-23 |
| Supervision et maintenance préventive             | Oui | 50%  |                                  | Juin-23 |

Les principales dépenses de gros-entretien réparation pour le parking République en 2022 auront été :

| Equipements      | Montant       | Commentaires                                                             |
|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|
| PORTES COUPE-FEU | 7 740,00 € HT | Correctif sur les portes coupe-feu inter-niveaux (ventouses, flash, ...) |
| SSI              | 470,00€ HT    | Remplacement de la carte électronique du CMSI                            |

## PHOCEENS :

Le programme contractuel de travaux prévu au titre de la DSP débutera début 2023 par le remplacement du matériel de péage. Les autres postes (remplacement du SSI, peinture totale du site, armoires électriques, guidage à la place, traitement des infiltrations, ...) composant le programme de travaux seront lancés également en 2023 après la réalisation des études de faisabilité et les différents chiffrages.

Durant le seul mois d'exercice en 2022, aucune dépense de gros-entretien réparation n'a été engagée. Les dépenses réalisées lors du mois de décembre auront été de l'ordre des dépenses courantes.

## B. CONTRATS D'ENTRETIEN

### REPUBLIQUE :

Le tableau ci-dessous présente les contrats de maintenance par type d'équipement :

| Descriptif des éléments de contrat | Fournisseur |
|------------------------------------|-------------|
| Matériel de Péage                  | ORBILITY    |
| Centrale Incendie                  | DEF         |
| Portes coupe-feu                   | UXELLO      |
| Ascenseur                          | KONE        |
| Groupe-électrogène                 | ENERIA      |
| Centrale CO                        | DRAGER      |
| Portes-automatiques                | KONE        |
| Cellules HT / transfo              | INEO        |
| Extincteurs                        | EUROFEU     |
| Pompes de relevage                 | SARP        |
| Vidéo-Surveillance                 | AVIAPARK    |

Le service technique INDIGO permet d'internaliser la maintenance préventive et curative de plusieurs équipements, notamment la maintenance des équipements électriques (hors Haute Tension), la sonorisation, les portes palières et les systèmes d'alarme-intrusion.

Le tableau ci-dessous présente, par date, les opérations de maintenance préventive et les contrôles obligatoires effectués en 2022 sur le site de République :

| Maintenance préventive      | Date       | Date       | Date       | Date       | Date       | Date       | Date       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ascenseurs                  | 15/02/2022 | 28/03/2022 | 13/05/2022 | 22/06/2022 | 01/08/2022 | 21/09/2022 | 04/11/2022 |
| Détection incendie          | 08/09/2022 |            |            |            |            |            |            |
| Extincteurs                 | 08/08/2022 |            |            |            |            |            |            |
| COLONNES SECHES             | 07/10/2022 |            |            |            |            |            |            |
| Pompes de relevage          | 24/06/2022 |            |            |            |            |            |            |
| Péage                       | 03/05/2022 |            | 08/07/2022 |            |            | 07/10/2022 |            |
| Contrôles obligatoires      | Date       |            |            |            |            |            |            |
| ELECTRICITE                 | 31-mars-22 |            |            |            |            |            |            |
| RADIO CONTINUITE ELECTRIQUE | 11-oct-21  |            |            |            |            |            |            |
| SSI/DSF                     | 07-févr-18 |            |            |            |            |            |            |
| MOYENS DE SECOURS           | 07-févr-18 |            |            |            |            |            |            |
| ASCENSEURS                  | 15-juin-18 |            |            |            |            |            |            |

## PHOCEENS :

Le tableau ci-dessous présente les contrats de maintenance par type d'équipement :

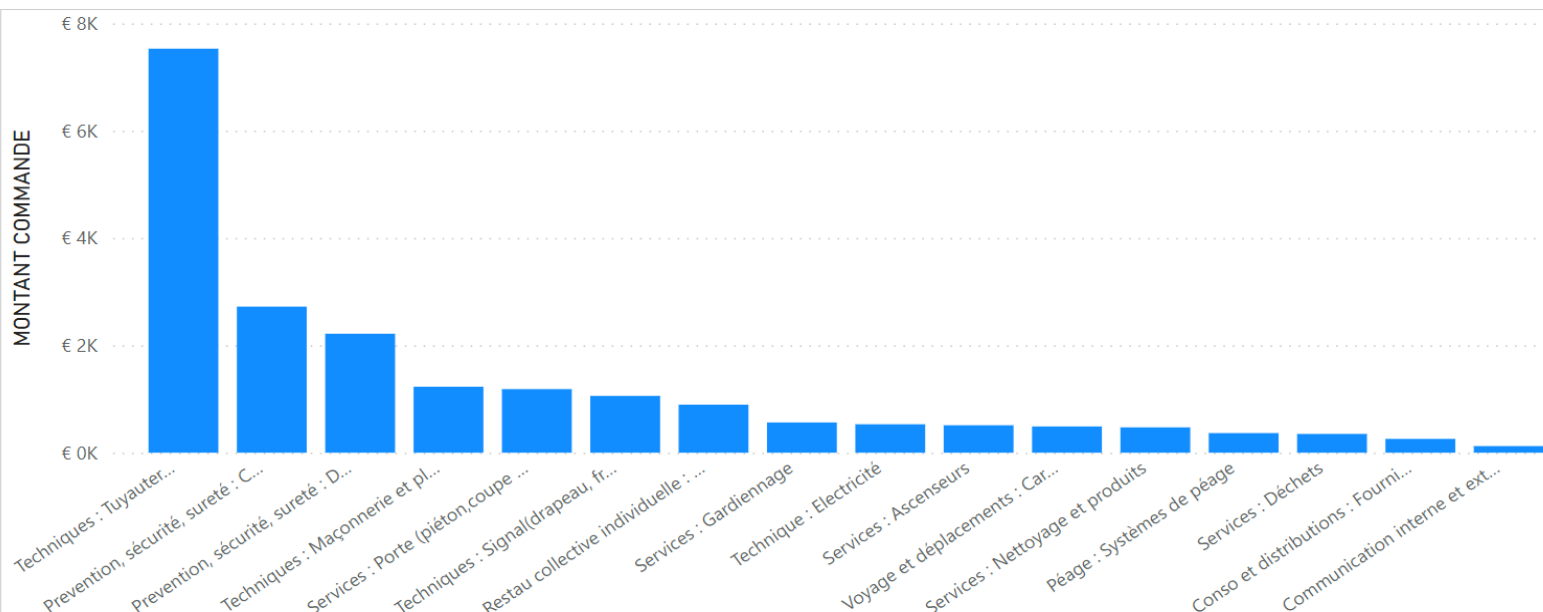
| Descriptif des éléments de contrat | Fournisseur |
|------------------------------------|-------------|
| Centrale Incendie                  | CHUBB       |
| Centrale CO                        | ADS         |
| Péage                              | SKIDATA     |
| Portes-automatiques                | KONE        |
| Extincteurs                        | EUROFEU     |
| Pompes de relevage                 | SARP        |
| Désenfumage                        | UXELLO      |

Le service technique INDIGO permet d'internaliser la maintenance préventive et curative de plusieurs équipements, notamment la maintenance des équipements électriques (hors Haute Tension), la sonorisation, les portes palières et les systèmes d'alarme-intrusion.

## C. INTERVENTIONS DE MAINTENANCE

### REPUBLIQUE :

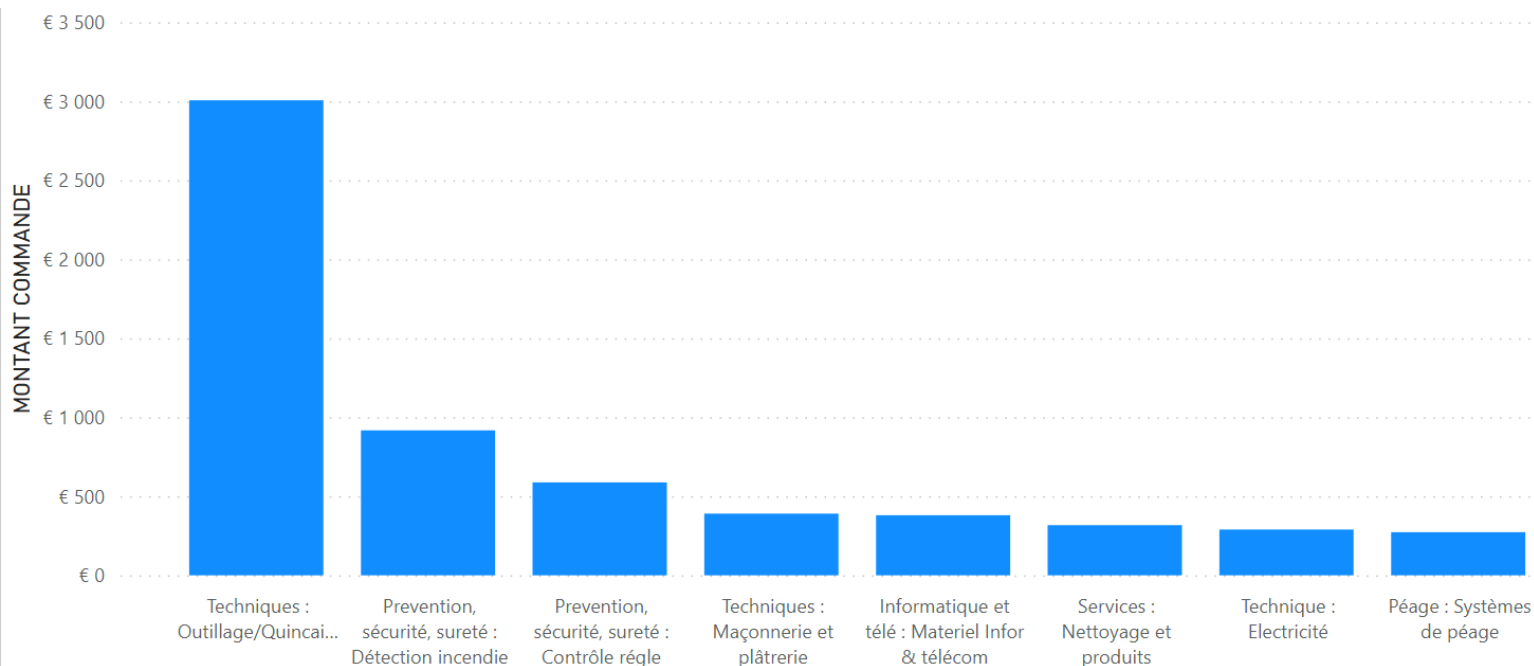
Les principales dépenses courantes en 2022 pour le parking République auront été :



| Equipements                 | Montant        | Commentaires                                                                                                             |
|-----------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Réseaux évacuation/relevage | 7 529,00€ HT   | Vidange séparateur hydrocarbure, curages canalisation et interventions suite infiltrations                               |
| Sécurité Incendie           | 4 938,00€ HT   | Diverses interventions et dépannages sur le SSI, les extincteurs (vandalisme), porte coupe-feu, contrôles réglementaires |
| Qualité de l'ouvrage        | 1 230, 00 € HT | Diverses interventions et chantiers de maçonnerie (reprises cunettes, ...)                                               |
| Serrurerie                  | 1185, 00 € HT  | Interventions de réparation sur les portes piétonnes extérieures                                                         |
| Signalétique                | 1059,20 € HT   | Interventions de dépannage des drapeaux extérieurs                                                                       |

## PHOCEENS :

Les principales dépenses courantes en 2022 (décembre 2022 uniquement) pour le parking Phocéens auront été :



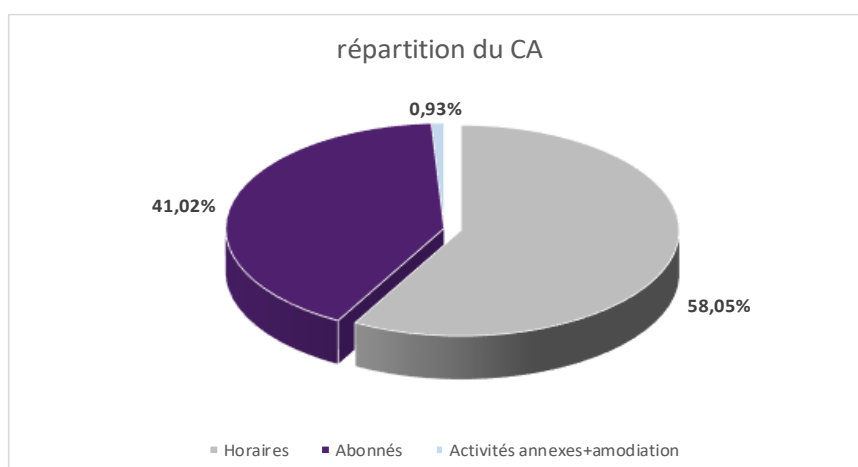
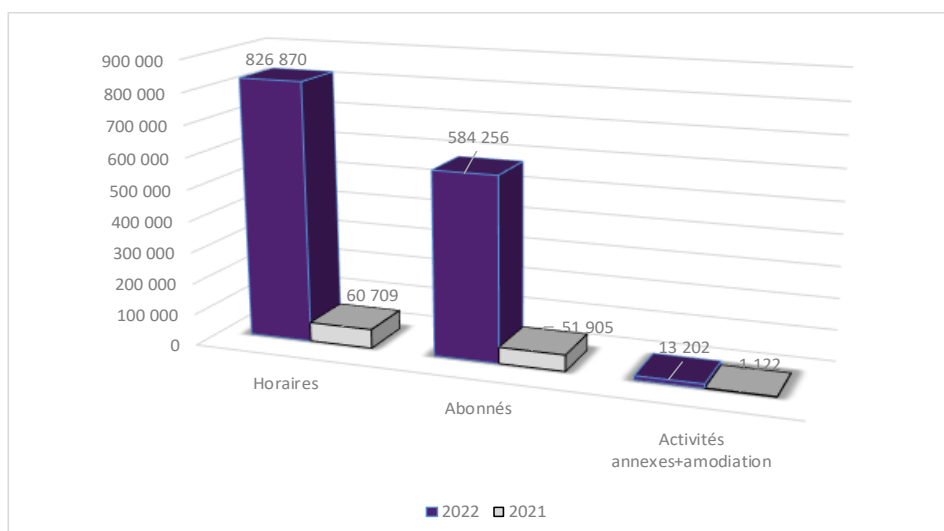
| Equipements                                  | Montant      | Commentaires                                                  |
|----------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------|
| Outillage/équipements                        | 3 006,30€ HT | Divers achats de dotation d'équipements ou d'outillage léger  |
| Sécurité Incendie                            | 917,00€ HT   | Interventions de dépannage SSI                                |
| Contrôles Réglementaires                     | 588, 00 € HT | Contrôle réglementaire électricité                            |
| Maçonnerie                                   | 390, 00 € HT | Petites interventions de maçonnerie                           |
| Electricité (courant fort et faible) / péage | 963,00 € HT  | Interventions de dépannage électriques, péage et informatique |

## IV. ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### A. SYNTHÈSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

REPUBLIQUE

| Chiffre d'affaires € HT | Horaires | Abonnés | Activités annexes+amodiation | Total     |
|-------------------------|----------|---------|------------------------------|-----------|
| 2022                    | 826 870  | 584 256 | 13 202                       | 1 424 328 |
| 2021                    | 60 709   | 51 905  | 1 122                        | 113 736   |
| ECART                   | 1262,0%  | 1025,6% | 1076,6%                      | 1152,3%   |
| REPARTITION DU CA       | 58,1%    | 41,0%   | 0,9%                         |           |

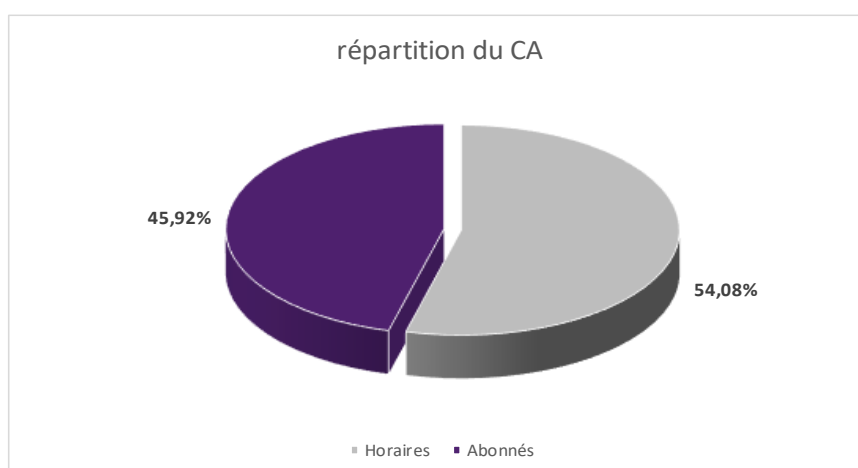
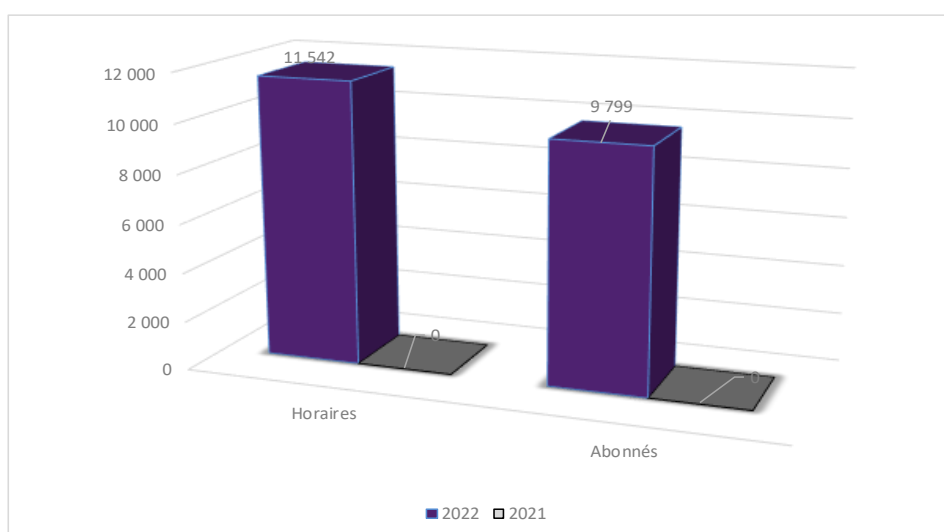


A des fins d'analyse, le CA annuel 2021 du site (ancienne et nouvelle DSP cumulée) s'établit à 1365 676 € HT, soit une progression en 2022 4,29 % pourtant marquée par des travaux importants (notamment de peinture) qui ont limité le nombre de places de stationnement (1 niveau fermé sur 5 pendant 6 mois).

## PHOCEENS

Le chiffre d'affaires de 2022 pour le parking Phocéens correspond uniquement au mois de décembre 2022, la reprise de l'exploitation du site n'étant intervenue le 02 décembre 2022.

| Chiffre d'affaires € HT | Horaires | Abonnés | Total   |
|-------------------------|----------|---------|---------|
| 2022                    | 11 542   | 9 799   | 21 341  |
| 2021                    | 0        | 0       | 0       |
| ECART                   | #DIV/0!  | #DIV/0! | #DIV/0! |
| REPARTITION DU CA       | 54,1%    | 45,9%   |         |



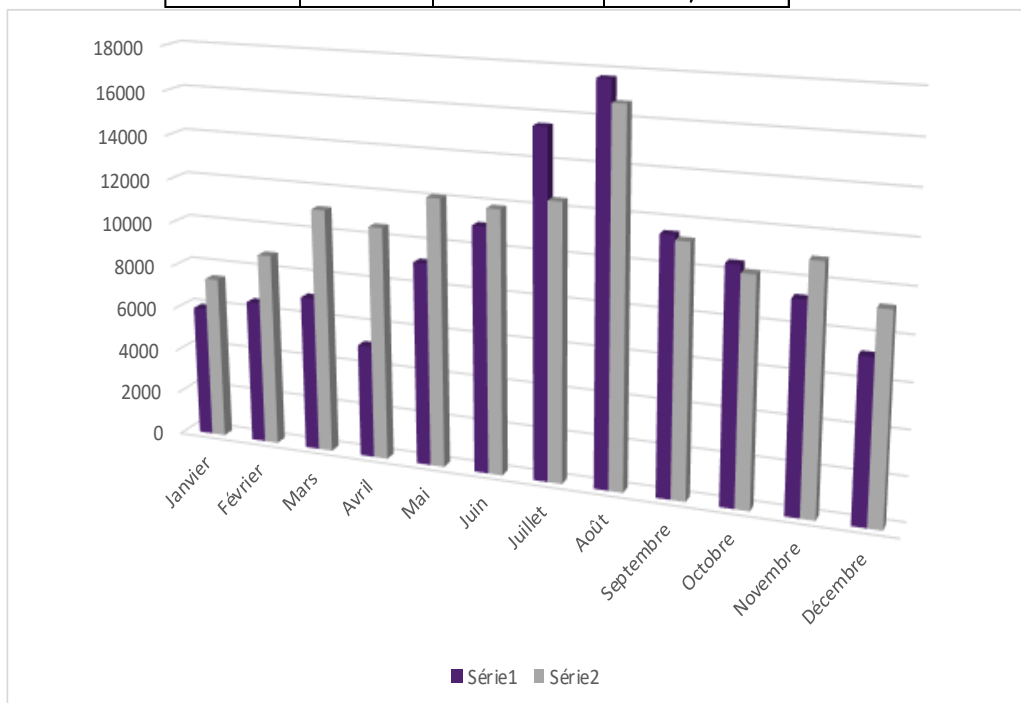
## B. ANALYSE MENSUELLE DES FREQUENTATIONS HORAIRES

### a) Fréquentation horaire

#### REPUBLIQUE

A des fins d'analyse, les statistiques de fréquentation sont reportées depuis janvier 2021 en prenant en compte les chiffres de la DSP précédente qui a pris fin le 30.11.2021 :

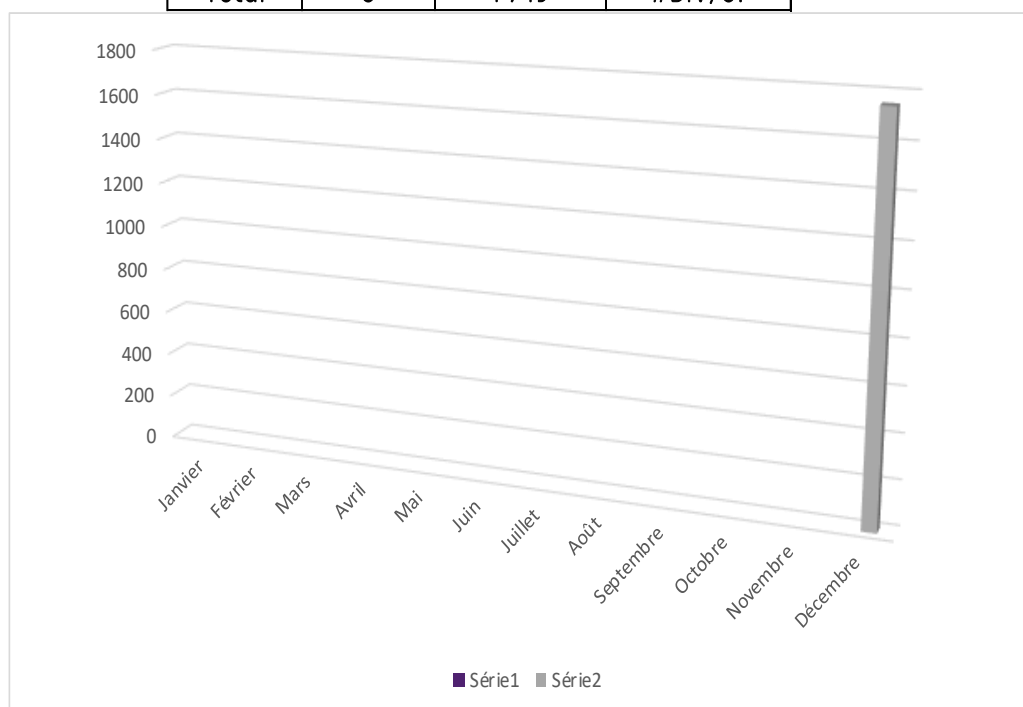
| Mois      | 2021    | 2022    | ECART N-1 |
|-----------|---------|---------|-----------|
| Janvier   | 5 976   | 7 411   | 24,0%     |
| Février   | 6 535   | 8 791   | 34,5%     |
| Mars      | 7 048   | 11 117  | 57,7%     |
| Avril     | 5 135   | 10 577  | 106,0%    |
| Mai       | 9 191   | 12 117  | 31,8%     |
| Juin      | 11 076  | 11 885  | 7,3%      |
| Juillet   | 15 556  | 12 452  | -20,0%    |
| Août      | 17 705  | 16 727  | -5,5%     |
| Septembre | 11 470  | 11 256  | -1,9%     |
| Octobre   | 10 499  | 10 158  | -3,2%     |
| Novembre  | 9 324   | 10 979  | 17,7%     |
| Décembre  | 7 263   | 9 291   | 27,9%     |
| Total     | 116 778 | 132 761 | 23,0%     |



## PHOCEENS :

Les statistiques de fréquentation ne reprennent que celles de décembre 2022, la reprise effective du site dans le cadre de la DSP n'ayant débutée que le 02 décembre 2022.

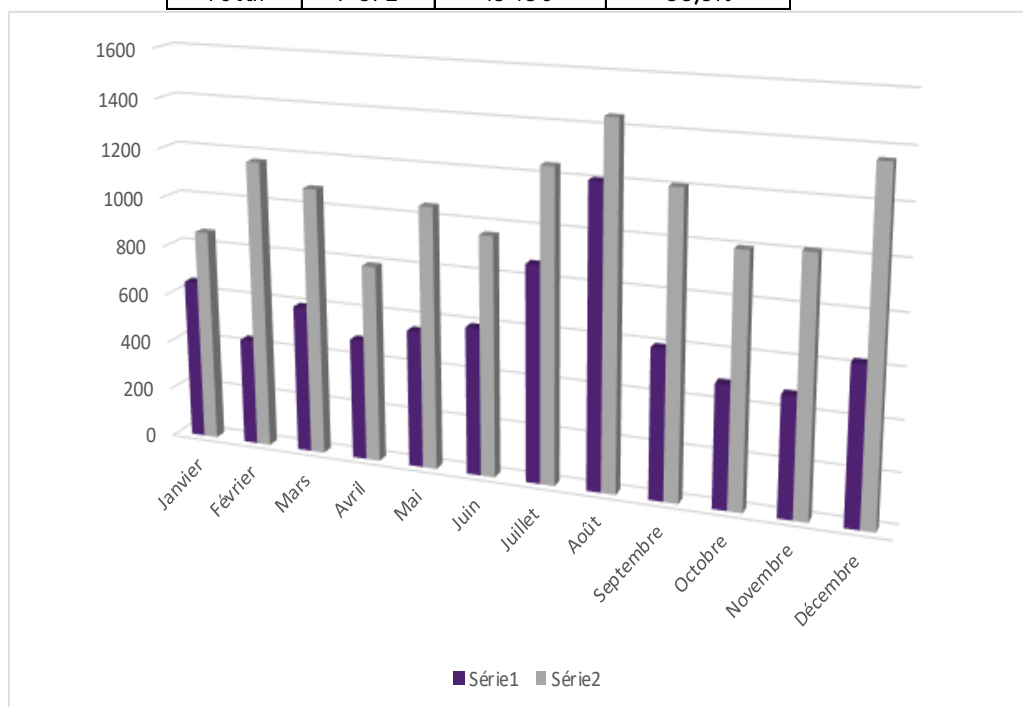
| Mois      | 2021 | 2022  | ECART N-1 |
|-----------|------|-------|-----------|
| Janvier   |      |       | #DIV/0!   |
| Février   |      |       | #DIV/0!   |
| Mars      |      |       | #DIV/0!   |
| Avril     |      |       | #DIV/0!   |
| Mai       |      |       | #DIV/0!   |
| Juin      |      |       | #DIV/0!   |
| Juillet   |      |       | #DIV/0!   |
| Août      |      |       | #DIV/0!   |
| Septembre |      |       | #DIV/0!   |
| Octobre   |      |       | #DIV/0!   |
| Novembre  |      |       | #DIV/0!   |
| Décembre  |      | 1 749 | #DIV/0!   |
| Total     | 0    | 1 749 | #DIV/0!   |



## b) Sorties gratuites

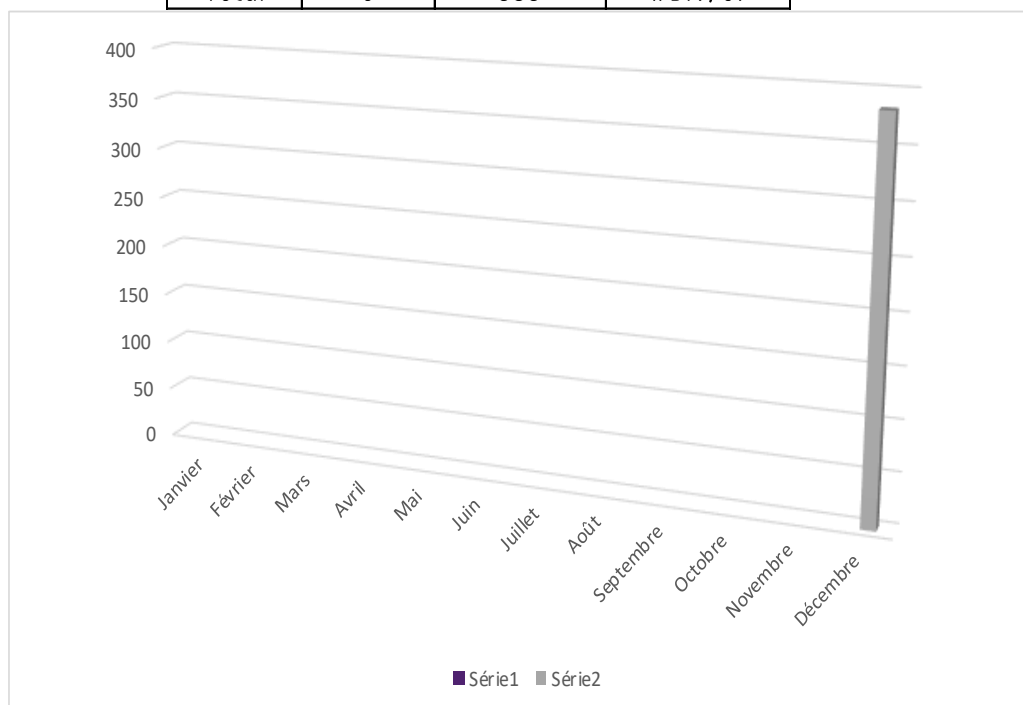
### REPUBLIQUE :

| Mois      | 2021  | 2022   | ECART N-1 |
|-----------|-------|--------|-----------|
| Janvier   | 650   | 861    | 32,5%     |
| Février   | 432   | 1 167  | 170,1%    |
| Mars      | 596   | 1 080  | 81,2%     |
| Avril     | 488   | 793    | 62,5%     |
| Mai       | 552   | 1 051  | 90,4%     |
| Juin      | 593   | 961    | 62,1%     |
| Juillet   | 867   | 1 247  | 43,8%     |
| Août      | 1 205 | 1 445  | 19,9%     |
| Septembre | 597   | 1 208  | 102,3%    |
| Octobre   | 489   | 1 000  | 104,5%    |
| Novembre  | 477   | 1 015  | 112,8%    |
| Décembre  | 626   | 1 358  | 116,9%    |
| Total     | 7 572 | 13 186 | 83,3%     |



## PHOCEENS

| Mois      | 2021 | 2022 | ECART N-1 |
|-----------|------|------|-----------|
| Janvier   |      |      | #DIV/0!   |
| Février   |      |      | #DIV/0!   |
| Mars      |      |      | #DIV/0!   |
| Avril     |      |      | #DIV/0!   |
| Mai       |      |      | #DIV/0!   |
| Juin      |      |      | #DIV/0!   |
| Juillet   |      |      | #DIV/0!   |
| Août      |      |      | #DIV/0!   |
| Septembre |      |      | #DIV/0!   |
| Octobre   |      |      | #DIV/0!   |
| Novembre  |      |      | #DIV/0!   |
| Décembre  |      | 383  | #DIV/0!   |
| Total     | 0    | 383  | #DIV/0!   |

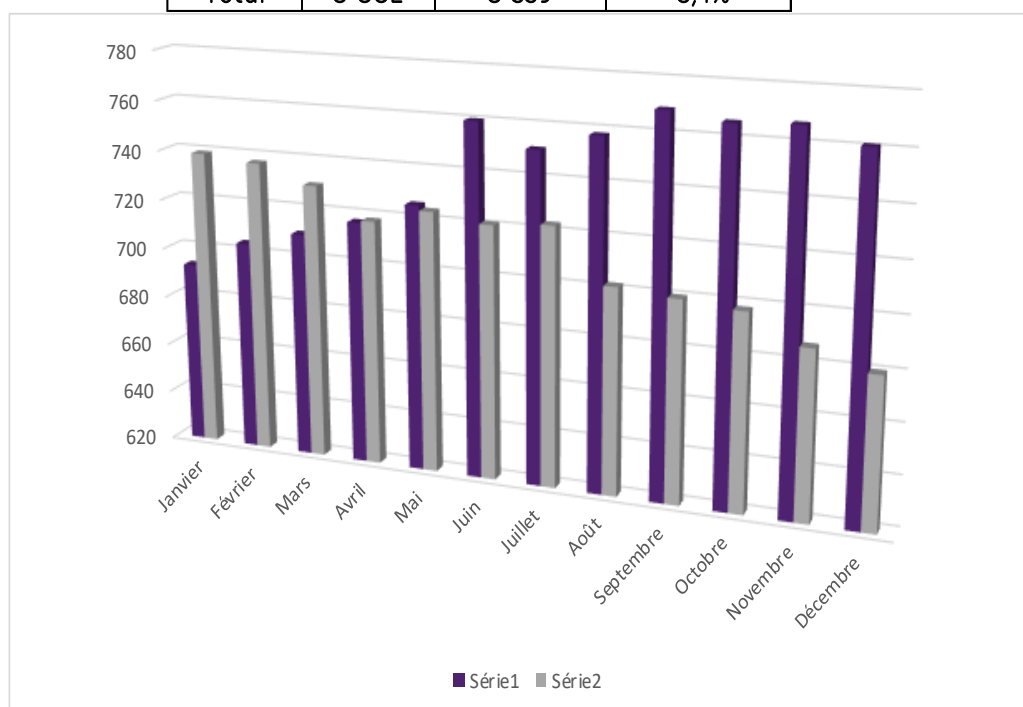


## C. ANALYSE MENSUELLE DES ABONNEMENTS

### a) Fréquentation moyenne mensuelle abonnés

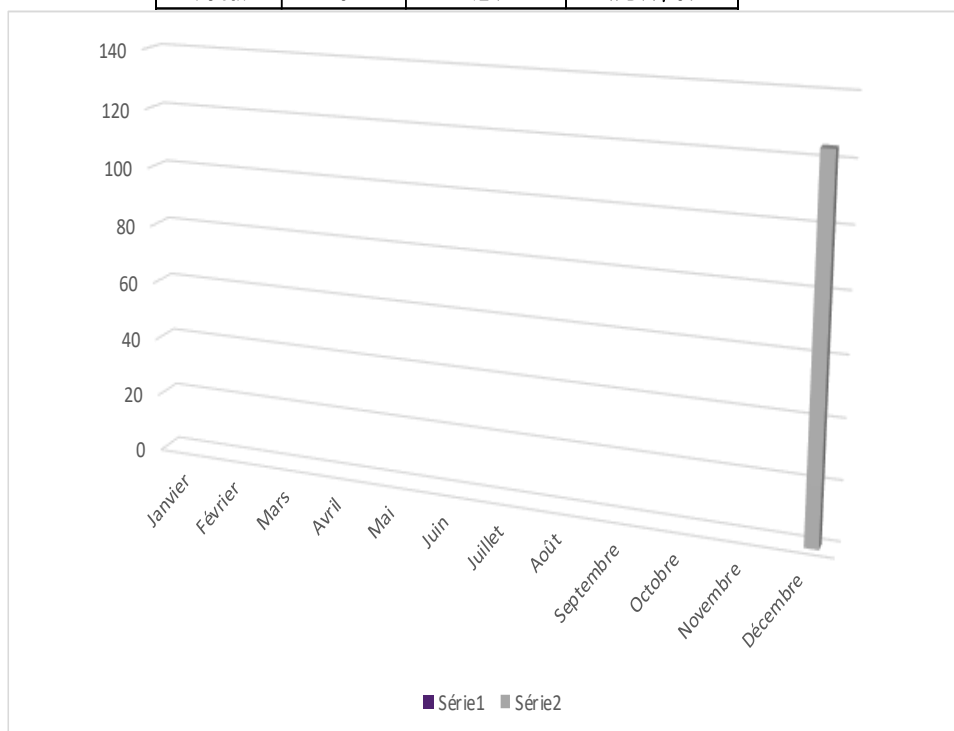
#### REPUBLIQUE

| Mois      | 2021  | 2022  | ECART N-1 |
|-----------|-------|-------|-----------|
| Janvier   | 693   | 739   | 6,6%      |
| Février   | 704   | 737   | 4,7%      |
| Mars      | 710   | 730   | 2,8%      |
| Avril     | 717   | 718   | 0,1%      |
| Mai       | 726   | 724   | -0,3%     |
| Juin      | 760   | 721   | -5,1%     |
| Juillet   | 751   | 723   | -3,7%     |
| Août      | 758   | 702   | -7,4%     |
| Septembre | 769   | 700   | -9,0%     |
| Octobre   | 766   | 698   | -8,9%     |
| Novembre  | 767   | 687   | -10,4%    |
| Décembre  | 761   | 680   | -10,6%    |
| Total     | 8 882 | 8 559 | -3,4%     |



## PHOCEENS

| Mois      | 2021 | 2022 | ECART N-1 |
|-----------|------|------|-----------|
| Janvier   |      |      | #DIV/0!   |
| Février   |      |      | #DIV/0!   |
| Mars      |      |      | #DIV/0!   |
| Avril     |      |      | #DIV/0!   |
| Mai       |      |      | #DIV/0!   |
| Juin      |      |      | #DIV/0!   |
| Juillet   |      |      | #DIV/0!   |
| Août      |      |      | #DIV/0!   |
| Septembre |      |      | #DIV/0!   |
| Octobre   |      |      | #DIV/0!   |
| Novembre  |      |      | #DIV/0!   |
| Décembre  |      | 124  | #DIV/0!   |
| Total     | 0    | 124  | #DIV/0!   |



### b) Fréquentation moyenne mensuelle abonnés par catégorie

Ces données ne sont pas accessibles via notre logiciel de péage.

## D. DETAIL DES AUTRES ELEMENTS DU CA ET AUTRES PRODUITS

Aucun « autres produits » sur l'exercice 2022

## E. AUTRES ELEMENTS D'ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### a) L'évolution du ticket moyen (en euros TTC)

#### REPUBLIQUE :

| Années | Ticket moyen TTC<br>Avec sorties<br>payantes | Ticket moyen TTC<br>Sans sorties<br>payantes |
|--------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2022   | 6,80 €                                       | 7,48 €                                       |
| 2021   | 9,23 €                                       | 10,03 €                                      |

#### PHOCEENS :

| Année | Ticket moyen TTC<br>Avec sorties<br>payantes | Ticket moyen TTC<br>Sans sorties<br>payantes |
|-------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2022  | 6,50 €                                       | 7,92 €                                       |

### b) Répartition des modes de paiement

#### REPUBLIQUE :

| Année | Espèces   | Chèques | CB        | Prélèvements | LIBER'T   | OP'N'GO  | Total GR | AMEX    | Virements |
|-------|-----------|---------|-----------|--------------|-----------|----------|----------|---------|-----------|
| 2022  | 15 656 €  | 4 594 € | 804 139 € | 496 049 €    | 113 512 € | 57 027 € | 57 853 € | 2 621 € | 113 020 € |
|       | 0,94 %    | 0,28 %  | 48,31 %   | 29,80 %      | 6,82 %    | 3,43 %   | 3,48 %   | 0,16 %  | 6,79 %    |
| 2021  | 1514 566€ | 8 675€  | 682 116€  | 321 053€     | 97 716€   | 78 940€  | 39 813€  | 1 135€  | 150 050€  |
|       | 0,98%     | 0,58%   | 46,13%    | 27,41%       | 6,60%     | 5,34%    | 2,70%    | 0,07%   | 10,15%    |

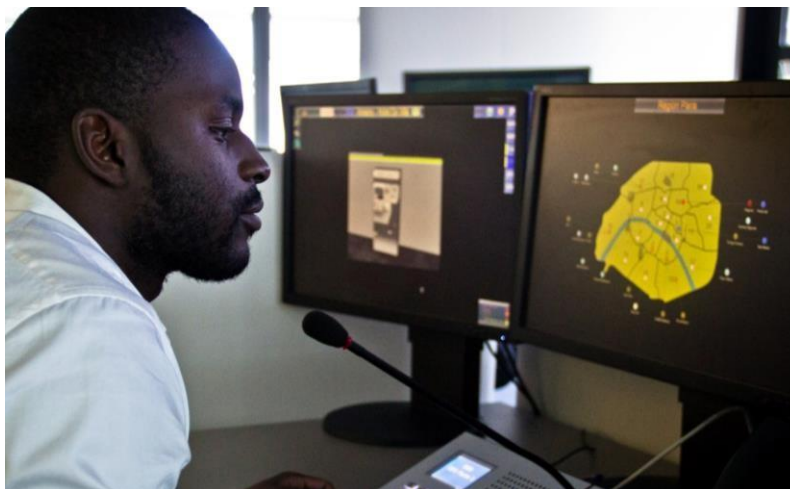
#### PHOCEENS :

| Année              | Espèces | Chèques | CB       | Prélèvements | LIBER'T | OP'N'GO | Total GR | AMEX   | Virement<br>s |
|--------------------|---------|---------|----------|--------------|---------|---------|----------|--------|---------------|
| 2022<br>(décembre) | 1 080 € | 1 660 € | 12 538 € | 8 695 €      | 0 €     | 0 €     | 989 €    | 0 €    | 5 700 €       |
|                    | 3,52 %  | 5,41 %  | 40,89 %  | 29,80 %      | 0,00 %  | 0,00 %  | 3,23 %   | 0,00 % | 18,59 %       |

# V.QUALITE DE SERVICE

## A.SERVICES A LA CLIENTELE

### a) Service relations clients



Le Centre National de Télé-Opération et d'assistance (CNTO), une exclusivité Indigo issue de sa démarche innovation, garantit une sécurité maximale des clients.

Ce système global d'aide à l'exploitation se base sur une technologie exclusive de gestion et de surveillance des parkings. La vidéosurveillance et l'interphonie permettent aux télé-opérateurs, en alternance avec les équipes exploitantes, de répondre en temps réel aux attentes du client final à n'importe quelle étape de son parcours (automobiliste ou piéton).

Le CNTO assure, quoi qu'il arrive, le lien entre le client et l'exploitant, pour une sécurité maximum et ce, 24h/24, 365 jours/365.

#### Le CNTO, comment ça marche ?

- Le télé-opérateur est connecté au système de vidéosurveillance et aux alarmes du parking: sécurité incendie, collecte frauduleuse des caisses, appel client aux barrières de péage;
- à chaque déclenchement d'alarme ou appel par interphone, le client est en relation avec le personnel sur place ou avec un télé-opérateur;
- si l'appel est pris en charge par un télé-opérateur, celui-ci voit la personne, grâce aux caméras de surveillance et peut échanger pour bien comprendre la demande;
- selon une procédure précise et adaptée à la situation, le télé-opérateur intervient à distance pour réaliser certaines tâches comme la levée de barrière ou l'ouverture de porte;
- le système enregistre les événements de chaque parking, les interventions réalisées et génère un suivi statistique des événements les plus fréquents. D'éventuelles défaillances d'un équipement sont ainsi détectées et une maintenance préventive est déclenchée rapidement.

Ce service est opérationnel sur le parc République depuis sa construction, appuyé pour l'ensemble des parcs Marseillais (notamment en horaires de nuit) par le Centre Régional de Télé-Opération (CRTO) basé au parking Bourse, disposant des mêmes technologies et équipements que le CNTO. Le CRTO, constitué de téléopérateurs SSIAP 1 et d'un chef d'équipe SSIAP 2 et pilotant sur le terrain les ressources de notre prestataire sûreté, permet une réponse adaptée aux spécificités des sites marseillais et une réactivité maximale.

Le parc Phocéens est relié directement au CRTO en attendant des travaux plus conséquents pour le relier également au CNTO.

## b) Service à la mobilité

### CYCLOPARK

INDIGO déploie des espaces de stationnement sécurisés pour les vélos, Cyclopark. Faciles d'accès, confortables et accueillants, les espaces Cyclopark proposent de nombreux services dédiés pour les abonnés (casiers avec chargeurs de batterie, matériel d'entretien, espace confort...) pour une expérience client optimale.



### INDIGO WEEL PRO : DES SOLUTIONS DE VELOS PARTAGES PRIVATIVE

INDIGO Weel propose une offre de vélopartage privative, autonome et clés en main aux entreprises, collectivités et toute organisation accueillant du public afin de favoriser les modes de déplacements doux sur ou depuis leurs sites.

## c) Service aux clients

### MOYENS DE PAIEMENT



Notre politique vise à limiter au maximum la durée entre l'entrée piétonne et la sortie véhicule du parc, en proposant de nombreux moyens de paiement à la clientèle horaire et en simplifiant à minima les démarches pour souscrire, payer ou résilier un abonnement.



Indigo permet :

- Le paiement par Carte Bancaire et Total GR sur les bornes de sortie et la caisse automatique;
- la mise en place du badge Liber't en sortie;
- la mise en place du paiement NFC;
- la lecture de plaques minéralogiques.



### L'ACCUEIL DES PERSONNES A MOBILITE REDUITE

Indigo est particulièrement attentif aux besoins spécifiques de **ses clients à mobilité réduite**. Il s'engage à ce que le stationnement et les services proposés dans ses parkings soient facilement accessibles.

Le parking du Centre Hospitalier est conforme à la norme accessibilité.

## SYSTÈME DE GUIDAGE A LA PLACE ET GUIDAGE A LA ZONE

Pour optimiser l'utilisation du parc et offrir un meilleur service aux clients, un système de guidage à la place peut être installé dans le parc de stationnement. Cette installation innovante se compose d'un logiciel de gestion, d'afficheurs à diodes électroluminescentes et de capteurs de présence à chaque emplacement de stationnement. Les informations recueillies par les capteurs de présence sont traitées sur l'ordinateur central. Une représentation graphique de l'occupation par place et par niveau permet à l'exploitant de visualiser l'état de remplissage du parc.

Les afficheurs à diodes électroluminescentes sont installés en début d'emplacement, le long de l'allée de circulation et indiquent par un éclairage de couleur l'état d'occupation de l'emplacement :

- un éclairage vert, si la place est libre (bleu, s'il s'agit d'une place dédiée aux PMR);
- un éclairage rouge, si la place est occupée;
- un éclairage orange, si la place est réservée.
- 



## LECTURE DE PLAQUE MINÉRALOGIQUE



Un système de Lecture de Plaque Minéralogique (LPM) est mis en place dans les voies d'entrée et de sortie du parking République.

Le principe est simple: à chaque présentation devant une borne d'entrée ou de sortie, le système identifie l'immatriculation du véhicule et associe cette immatriculation avec le titre de stationnement (ticket horaire ou badge abonnés). Ce système offre un niveau de confort élevé pour les utilisateurs des parkings et constitue un outil efficace de gestion pour l'exploitant. Ce système a été mis en place au centre hospitalier lors du changement de matériel de péage.

## d) Services digitaux

### APPLICATION SMARTPHONE

Avec sa nouvelle application pour Smartphone (compatible iPhone et Android), Indigo permet à chacun d'organiser facilement son stationnement. Pensée pour répondre au mieux aux besoins de ses clients, l'application Smartphone Indigo propose de nombreux services tels que:

- trouver parmi les 3000 parkings référencés le plus proche de soi ou de sa destination et tous les services disponibles aux alentours;
- vérifier la disponibilité en temps réel des places de stationnement;
- bénéficier de services spécifiques (recharges électriques, calcul d'itinéraire multimodal...).

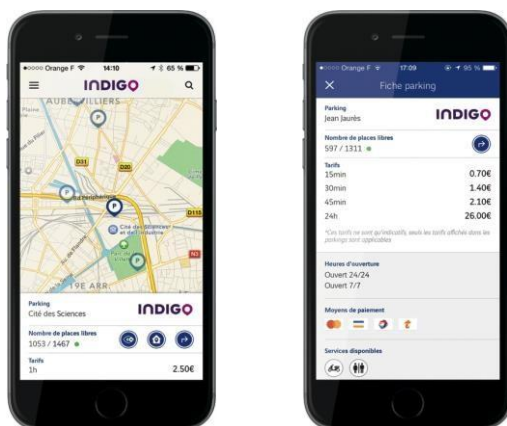
### FOCUS SUR QUELQUES FONCTIONNALITES CLES DE L'APPLICATION SMARTPHONE

#### Localisation de parking

L'application Indigo référence l'ensemble des parkings Indigo dans le monde, soit plus de 3000 parkings dans 8 pays. Grâce à la géolocalisation, l'utilisateur peut aisément trouver tous les parcs autour de lui. Il peut également utiliser la fonction de recherche pour rentrer une adresse ou un lieu et accéder ainsi à l'offre de stationnement dans le périmètre de la destination souhaitée. Dans la fiche du parc, l'utilisateur accède à toutes les informations utiles (adresse, tarifs, services...). En un clic, le GPS se charge d'amener la personne directement au parking en calculant le trajet.

#### Disponibilité des places en temps réel

Afin de fluidifier l'accès au parking et d'informer au mieux les clients, Indigo propose d'afficher en temps réel le nombre de places disponibles. Cela permettra un gain de temps ainsi qu'une qualité de confort dans le parc.



Indigo est présent sur tous les réseaux sociaux.



YOUTUBE



GOOGLE +



FACEBOOK



PINTEREST



TWITTER



INSTAGRAM

## SOUSCRIPTION ABONNEMENT INTERNET



Indigo propose à ses clients de souscrire ou renouveler leur abonnement de stationnement en ligne. Sur le site Internet Indigo ([www.group-indigo.fr](http://www.group-indigo.fr)), l'espace abonné permet à chaque client, en quelques clics, de créer, consulter, éditer ses factures et gérer son compte. Cette innovation crée plus de souplesse dans la gestion de son compte et offre ainsi un gain de temps important.

Cette fonctionnalité est accessible au travers d'un parcours client intuitif et efficace.

## RADIO INDIGO



*La troisième génération de Radio Indigo se base sur une technologie de web radio. Autrement dit elle est disponible à la fois dans le parking mais aussi à partir de son Smartphone ou du site Internet ([www.group-indigo.fr](http://www.group-indigo.fr)).*

S'appuyant sur une technologie connectée toujours plus innovante, elle permet de diffuser des messages informatifs et touristiques, de promouvoir les événements (sportifs, culturels...) qui font l'actualité locale, d'alerter sur la tenue de travaux ou d'un événement extraordinaire. Les messages peuvent être diffusés selon des stratégies « mono-parking » ou plus globale.

## B. RECLAMATIONS CLIENTS

**Les clients ont aujourd'hui l'habitude et le besoin légitime de s'exprimer, de questionner et de commenter en ligne les prestations proposées.**

Pour encourager cette relation, source d'inspiration et d'évolution des produits et services, la société Indigo s'est dotée d'un service de Relation Client s'appuyant sur plusieurs canaux de communication.

**Nos clients peuvent en effet nous contacter par :**

- Courrier : Indigo – Tour Voltaire – 1 place des Degrés – 92800 Puteaux La Défense
- Internet : sur le site [www.group-indigo.fr](http://www.group-indigo.fr) à l'adresse suivante [service.clients@group-indigo.com](mailto:service.clients@group-indigo.com)
- Téléphone : Numéro Client 0 810 26 3000 - 24h/24 - 7j/7

Indigo s'engage à répondre et/ou apporter une solution sous 72 heures. Tous les appels font l'objet d'un courrier électronique à la Direction Régionale concernée.

**En 2022, le Service Client via le numéro de téléphone dédié et le site web ont traité, au niveau des parcs République et Phocéens 951 demandes, dont la répartition est la suivante :**

- renseignements commerciaux (tarifs, heures d'ouverture) : **353**
- administratif, règlement, suivi vente : **335**
- incidents techniques (défaut péage,...) : **187**
- divers (objets perdus,...) : **20**
- réclamations, remarques, suggestions : **56**

Le numéro Azur d'Indigo est indiqué sur l'ensemble des documents à destination des clients (tickets, cartes d'abonnement, documents de communication, etc.).



## C. QUALITE DE SERVICE

### a) Le contrôle qualité par appels et visites mystères

#### VISITES MYSTERES

Avec les visites mystères, nous vérifions la qualité de nos parcs de stationnement.

Soucieux de la qualité de son service, Indigo effectue un contrôle de l'accueil et de ses équipements régulièrement. Ce mode opératoire fait partie intégrante du management des équipes d'exploitation.

En quoi consistent ces visites mystères ?

Plusieurs fois par an, des professionnels se faisant passer pour des clients, effectuent des visites de manière anonyme dans nos parkings. Ils ont pour mission de mesurer la qualité du parc de stationnement visité.

Ils apportent aux équipes d'Indigo des indications précieuses pour améliorer l'accueil, les accès véhicules et piétons ainsi que les contacts avec les clients Indigo

Ces interventions mystères permettent d'établir un état à un instant donné pour chacun des parcs. Chaque responsable de site est encouragé à faire progresser son parc au profit des clients.

Au quotidien nos équipes disposent pour effectuer leurs rondes d'un outil SAMEX permettant un audit et un débriefing immédiat. Ces tournées sont faites en moyenne 5 fois par semaine.



## b) Engagements environnementaux

### Indigo s'engage pour l'environnement : écoconception et éco exploitation

Parce que son ambition est de concourir à une meilleure intégration du parking dans son environnement proche et dans l'environnement en général, Indigo travaille sur une diminution de son empreinte carbone.

#### Des programmes de conception et d'exploitation écoresponsables

L'objectif annoncé est de répondre aux enjeux de développement durable des villes et des acteurs économiques, en tendant vers une intégration plus douce du parking dans son environnement.



## c) Engagements sociaux

Indigo développe en faveur de tous ses salariés une politique sociale, de santé et de sécurité.

Parce que le parking se doit aussi d'être bien intégré dans la société, Indigo s'engage par ailleurs dans l'accompagnement et la réinsertion de personnes en difficultés, en errance ou soumises à l'exclusion sociale.

Pour assurer la meilleure qualité de service à ses clients, Indigo a créé, en 2004, une école de formation interne dédiée aux métiers du stationnement. Cet engagement répond à une logique de valorisation et de fidélisation des collaborateurs, mais aussi de développement des compétences pour accroître la performance opérationnelle. Il concerne des métiers aussi variés que l'exploitation, la sécurité, la relation client ou la gestion du conflit. Sous forme de parcours personnalisés et en fonction des motivations et des possibilités d'évolution, près de 32 000 heures de formation ont ainsi été dispensées en 2016.

Le Campus Indigo est le premier institut de formation entièrement dédié aux métiers du stationnement.

### UNE ECOLE DE TERRAIN

Le Campus Indigo est installé au siège de l'entreprise à La Défense. En complément de ce site, les formations se déploient également sur un réseau de six parkings-écoles implantés sur tout le territoire français, qui permet aux collaborateurs de mettre en pratique leurs acquis et de valider leurs connaissances sur le terrain.

## POUR LA VALORISATION DES HOMMES ET DES METIERS

Les modalités pédagogiques sont aussi variées que le training, des mises en situation et un mixte entre e-learning et présentiel. Le Campus Indigo organise depuis 2010 un dispositif de formation original diplômant alliant VAE (Validation des Acquis de l'Expérience) et formation en alternance afin d'accompagner ses collaborateurs aux premiers Certificats de Qualification Professionnelle des métiers du stationnement.

Cet engagement d'Indigo répond à une double logique de valorisation et de fidélisation des collaborateurs, mais aussi de développement des compétences pour accroître la performance opérationnelle.

Vous trouverez, ci-dessous, les formations dispensées pour les collaborateurs du contrat du parc République.



| Parc       | Fonction                      | Formation Suivie                                                  |
|------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| République | Responsable de Site Principal | Formation outil de facturation interne<br>Formation en management |
| République | Technicien d'exploitation     | Formation outil de facturation interne                            |
| République | Agent d'exploitation          | Habilitation Electrique                                           |
| République | Agent d'exploitation          | Sécurité incendie                                                 |

## FORMATION ACCUEIL DES PMR

Conformément à la réglementation, le personnel en contact avec les usagers et les clients est sensibilisé à l'accueil des personnes souffrant d'un handicap. Reprenant le guide ministériel « **Bien accueillir les personnes handicapées** » qui fait partie du registre d'accessibilité, une formation courte sur le portail web de l'entreprise doit être réalisée par chaque collaborateur.

## EMPLOI DES PERSONNELS HANDICAPES

Indigo a institué des partenariats avec l'Association de Gestion du Fond pour l'Insertion Professionnelle des personnes Handicapées (AGEFIPH) et a développé une politique d'accueil de stagiaires handicapés sur des fonctions d'Agent d'Exploitation.

## d) Les moyens pour assurer la gestion du service

Pour la gestion du parc de stationnement l'équipe d'exploitation dispose des moyens suivants :

### REPUBLIQUE :

- 1 téléphone fixe,
- Deux PC de gestion équipés du logiciel de gestion commercial SIGC (logiciel Indigo de gestion commerciale des parcs de stationnement) avec accès à Internet et à l'Intranet INDIGO, un PC contenant les logiciels de gestion des équipements de contrôle d'accès et de péage ainsi qu'un PC dédié au logiciel de gestion technique centralisé du parc, 1 coffre
- L'outillage à main nécessaire aux diverses tâches techniques (tournevis, clés, voltmètre, produits divers, etc.)

| ENVIRONNEMENT            | Niveau -1 | Niveau -2 | Niveau -3 | Niveau -4 | Niveau -5 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Rampe d'entrée           | 2         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Rampe de sortie          | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Panneau libre/saturé     | 2         |           |           |           |           |
| Escalier                 | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| Monte charge             |           |           |           |           |           |
| Ascenseur                | 4         | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Allée de circulation     | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Entrée hall caisse       | 1         |           |           |           |           |
| EQUIPEMENTS              | Niveau-1  | Niveau -2 | Niveau -3 | Niveau -4 |           |
| Contrôleur d'entrée      | 4         |           |           |           |           |
| Contrôleur de sortie     | 3         |           |           |           |           |
| Barrière d'entrée        | 4         |           |           |           |           |
| Barrière de sortie       | 3         |           |           |           |           |
| Porte basculante         | 3         |           |           |           |           |
| Lecteur de badges        | 2         |           |           |           | 0         |
| Lecteur piéton           | 4         |           |           |           |           |
| Caisse automatique       | 2         |           |           |           |           |
| Colonne sèche            | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Commande pompier         | 1         |           |           |           |           |
| Déclencheur manuels      | 7         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| Extincteur               | 19        | 11        | 12        | 13        | 12        |
| Bac à sable              | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Edicule extraction d'air | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Phonie                   | 4         | 4         | 4         | 4         | 4         |
| Caméra de surveillance   | 14        | 6         | 6         | 6         | 6         |
| LOCAUX TECHNIQUES        | Niveau-1  | Niveau -2 | Niveau -3 | Niveau -4 |           |
| Archive/technique        |           | 1         |           |           |           |
| TGBT                     | 1         |           |           |           |           |
| EDF                      | 1         |           |           |           |           |
| Pompe                    |           |           |           |           | 1         |
| Machinerie Ascenseur     | 1         |           |           |           |           |
| Compteurs Electriques    | 1         |           |           |           |           |

## PHOCEENS :

- 1 téléphone fixe,
- Un PC de gestion équipé du logiciel de gestion commercial SIGC (logiciel Indigo de gestion commerciale des parcs de stationnement) avec accès à Internet et à l'Intranet INDIGO, un PC contenant les logiciels de gestion des équipements de contrôle d'accès et de péage
- L'outillage à main nécessaire aux diverses tâches techniques (tournevis, clés, voltmètre, produits divers, etc.)

| ENVIRONNEMENT            | Niveau -1 | Niveau 0 | Niveau +1 |
|--------------------------|-----------|----------|-----------|
| Rampe d'entrée           | 1         | 1        | 1         |
| Rampe de sortie          | 1         | 1        | 1         |
| Panneau libre/saturé     | 1         |          |           |
| Escalier                 | 3         | 3        | 3         |
| Monte charge             |           |          |           |
| Ascenseur                | 0         | 0        | 0         |
| Allée de circulation     | 1         | 1        | 1         |
| Entrée hall caisse       | 0         | 1        | 0         |
| EQUIPEMENTS              | Niveau- 1 | Niveau 0 | Niveau +1 |
| Contrôleur d'entrée      | 0         | 2        |           |
| Contrôleur de sortie     | 0         | 1        |           |
| Barrière d'entrée        | 0         | 1        |           |
| Barrière de sortie       | 0         | 1        |           |
| Porte basculante         | 0         | 2        |           |
| Lecteur de badges        | 0         |          |           |
| Lecteur piéton           | 0         | 1        | 0         |
| Caisse automatique       | 0         | 1        | 0         |
| Colonne sèche            | 0         | 0        | 0         |
| Commande pompier         | 0         | 1        |           |
| Déclencheur manuels      | 3         | 3        | 3         |
| Extincteur               | 13        | 3        | 3         |
| Bac à sable              | 1         | 1        | 1         |
| Edicule extraction d'air | 2         | 2        | 2         |
| Phonie                   | 3         | 3        | 3         |
| Caméra de surveillance   | 5         | 8        | 5         |
| LOCAUX TECHNIQUES        | Niveau-1  | Niveau 0 | Niveau -1 |
| Archive/technique        |           | 1        |           |
| TGBT                     |           | 1        |           |
| EDF                      |           | 1        |           |
| Pompe                    | 3         |          |           |

---

## e) Sureté et sécurité

### PARC REPUBLIQUE

Au cours de ce deuxième semestre 2022, nous avons constaté une baisse significative, de présence de sans-abris sur ce parc. Cela est notamment lié aux gros travaux que nous avons entrepris.

Toutefois, une augmentation des faits de dégradations de véhicules pour effectuer des vols à la roulotte ainsi que des dégradations de nos équipements sont en forte croissance tout au long de cette année.

### PARC PHOCEENS

Nous avons repris l'exploitation du parc Phocéens en décembre 2022. Ce parc souffre de deux problèmes d'insécurité majeures :

- Un point de trafic de stupéfiant installé
- Des squats importants par des indésirables causant des dégradations sur ce parc notamment sur des organes de sécurité incendie

Ces faits dégradent particulièrement l'apparence de notre parc de stationnement et, ont généré également des frais importants en termes de nettoyage et de réparation.

Nous avons également constaté des vols à la roulotte ciblé sur des véhicules de touristes.

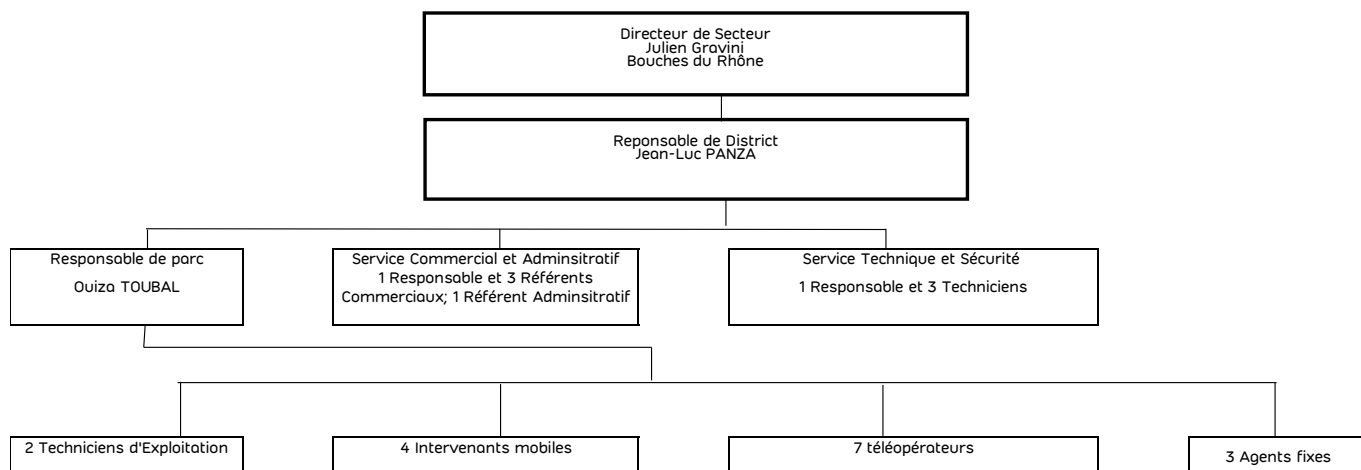
La société Indigo a d'ores et déjà pris des dispositions plus importantes avec la mise en place de présence renforcé d'agents de sécurité pour endiguer ce phénomène.

Dans le cadre des échanges que nous avons mis en place avec les services de l'ordre, afin qu'ils puissent coordonner leurs opérations de façon plus ciblées, nous avons souligné fortement les problématiques que nous rencontrons dans ce parc.

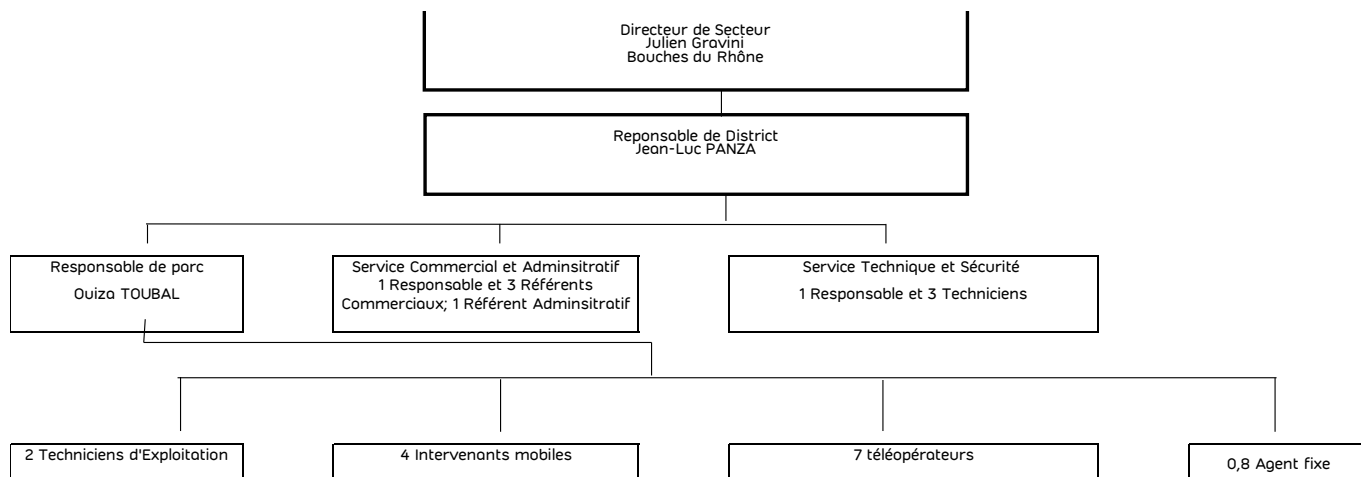
## VI. ANALYSE DES EFFECTIFS

### A. ORGANIGRAMME ET EFFECTIFS EN 2022

#### Parc REPUBLIQUE



#### Parc PHOCEENS



## B. DETAIL DES FRAIS DE PERSONNEL PAR TYPE D'ETP

### Parc REPUBLIQUE

|                                                                         | Détail des frais par type d'ETP | ETP  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------|
| Encadrement (Directeur de Secteur, Responsable de District, Assistanat) | 4 871 €                         | 0,06 |
| Responsable de site                                                     | 13 321 €                        | 0,30 |
| CRT0                                                                    | 32 234 €                        | 0,80 |
| Service Sécurité et Technique                                           | 12 652 €                        | 0,25 |
| Service Commercial et Admin                                             | 14 900 €                        | 0,35 |
| Agents d'exploitation et Techniciens                                    | 122 794 €                       | 3,82 |
| Total                                                                   | 200 772 €                       | 5,58 |

### Parc PHOCEENS

|                                                                         | Détail des frais par type d'ETP | ETP  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------|
| Encadrement (Directeur de Secteur, Responsable de District, Assistanat) | 2 171 €                         | 0,03 |
| Responsable de site                                                     | 4 321 €                         | 0,10 |
| CRT0                                                                    | 12 234 €                        | 0,30 |
| Service Sécurité et Technique                                           | 5 652 €                         | 0,10 |
| Service Commercial et Admin                                             | 3 900 €                         | 0,10 |
| Agents d'exploitation et Techniciens                                    | 39 406 €                        | 1,20 |
| Total                                                                   | 67 684 €                        | 1,83 |



2.

---

# COMPTE-RENDU FINANCIER DU SERVICE

---

# I. COMPTE D'EXPLOITATION

## COMPTE PREVISIONNEL POUR L'ANNEE

PARC REPUBLIQUE

en euros H.T.

ANNEE 2022

| Comparatif réalisé / Budgété N                          | Budget 2022       | Réalisé 2022      | Ecart Budget/Réalisé |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Horaires parcs                                          | 773 654           | 826 870           | 53 216               |
| Abonnés parcs                                           | 558 420           | 584 256           | 25 836               |
| Voirie                                                  |                   |                   |                      |
| Garantie de recettes villes                             |                   |                   | 0                    |
| Prestation de services                                  |                   |                   |                      |
| Activité de Contrôle                                    |                   |                   |                      |
| Appels de charges amodiataires                          |                   | 15 556            |                      |
| Activités annexes                                       | 27 600            | 13 202            | -14 398              |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 1 359 674         | 1 439 884         | 80 210               |
| Subventions d'exploitation                              |                   |                   |                      |
| Autres Produits                                         |                   | 1                 |                      |
| Sous Total Autres Produits                              | 0                 | 1                 |                      |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>1 359 674</b>  | <b>1 439 885</b>  | <b>80 211</b>        |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -260 046          | -200 772          | 59 274               |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    | -9 000            |                   |                      |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 | -10 000           | -2 064            | 7 936                |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    |                   | -81 751           | -81 751              |
| Prestations de Nettoyage                                | -10 000           | -22 386           | -12 386              |
| Prestations de Gardiennage                              | -23 000           | -13 262           | 9 738                |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -312 046          | -320 235          | -8 189               |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -32 000           | -27 360           | 4 640                |
| Entretien : Contrats                                    | -13 000           | -35 262           | -22 262              |
| Electricité, Fluides                                    | -43 700           | -43 530           | 170                  |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                   |                   |                      |
| Frais de Télécommunication                              | -4 000            | -2 963            | 1 037                |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                   |                   | 0                    |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -92 700           | -109 115          | -16 415              |
| Actions Commerciales                                    | -5 000            | -680              | 4 320                |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              | -13 104           | -11 666           | 1 438                |
| Frais Administratifs et Divers                          | -1 000            | -1 890            | -890                 |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -19 104           | -14 236           | 4 868                |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-423 850</b>   | <b>-443 586</b>   | <b>-19 736</b>       |
| Police d'Assurances                                     | -8 158            | -8 639            | -481                 |
| Sinistres                                               | -10 000           |                   | 10 000               |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -6 798            | -7 199            | -401                 |
| Redevances Aux Concédants                               | -386 000          | -411 930          | -25 930              |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -129 600          | -164 404          | -34 804              |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                   | -11 598           | -11 598              |
| Charges de Gros Entretien                               |                   | -13 173           | -13 173              |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -29 913           | -25 342           | 4 571                |
| Frais Généraux Siège                                    | -91 778           | -101 224          | -9 446               |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -662 247          | -743 509          | -81 262              |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-662 247</b>   | <b>-743 509</b>   | <b>-81 262</b>       |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-1 086 097</b> | <b>-1 187 095</b> | <b>-100 998</b>      |
| Autres Charges Non Courantes                            |                   |                   |                      |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     |                   | -128              |                      |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             | -65 092           | -21 982           | 43 110               |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                   |                   |                      |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | -65 092           | -22 110           | 42 982               |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> | <b>-65 092</b>    | <b>-22 110</b>    | <b>42 982</b>        |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>208 485</b>    | <b>230 680</b>    | <b>22 195</b>        |
| Frais Financiers                                        |                   | -120              | -120                 |
| Total Frais Financiers                                  | 0                 | -120              | -120                 |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           | <b>0</b>          | <b>-120</b>       | <b>-120</b>          |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>208 485</b>    | <b>230 560</b>    | <b>22 075</b>        |

PARC PHOCCENS

| EN H.T.                                                 | Budget initial 2022 | Année 2022     | REEL 2022 / BI 2022 en valeur |
|---------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------------------|
| Horaires parcs                                          | 13 084              | 11 542         | -1 542                        |
| Abonnés parcs                                           | 19 482              | 9 799          | -9 683                        |
| Voirie                                                  |                     |                |                               |
| Garantie de recettes villes                             |                     |                |                               |
| Prestation de services                                  |                     |                |                               |
| Activité de Contrôle                                    |                     |                |                               |
| Appels de charges amodiataires                          |                     |                |                               |
| Activités annexes                                       | 3 000               |                | -3 000                        |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 35 566              | 21 341         | -14 225                       |
| Subventions d'exploitation                              |                     |                |                               |
| Autres Produits                                         |                     |                |                               |
| Sous Total Autres Produits                              |                     |                |                               |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>35 566</b>       | <b>21 341</b>  | <b>-14 225</b>                |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -5 715              | -185           | 5 530                         |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |                     |                |                               |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 |                     | -1 421         | -1 421                        |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    |                     | -2 940         | -2 940                        |
| Prestations de Nettoyage                                | -1 000              |                | 1 000                         |
| Prestations de Gardiennage                              | -1 000              |                | 1 000                         |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -7 715              | -4 546         | 3 169                         |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -1 000              | -4 898         | -3 898                        |
| Entretien : Contrats                                    |                     | -1 334         | -1 334                        |
| Electricité, Fluides                                    |                     | -1 000         | -1 000                        |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                     |                |                               |
| Frais de Télécommunication                              |                     | -406           | -406                          |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                     |                |                               |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -1 000              | -7 638         | -6 638                        |
| Actions Commerciales                                    |                     |                |                               |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              | -292                | -7 594         | -7 302                        |
| Frais Administratifs et Divers                          |                     |                |                               |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -292                | -7 594         | -7 302                        |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-9 007</b>       | <b>-19 778</b> | <b>-10 771</b>                |
| Police d'Assurances                                     | -213                | -128           | 85                            |
| Sinistres                                               |                     |                |                               |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -178                | -107           | 71                            |
| Redevances Aux Concédants                               | -9 000              | -8 959         | 41                            |
| Taxes et Versements Assimilés                           |                     | -3 822         | -3 822                        |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                     |                |                               |
| Charges de Gros Entretien                               |                     |                |                               |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -782                | -376           | 406                           |
| Frais Généraux Siège                                    | -2 401              | -1 500         | 901                           |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -12 574             | -14 892        | -2 318                        |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-12 574</b>      | <b>-14 892</b> | <b>-2 318</b>                 |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-21 581</b>      | <b>-34 670</b> | <b>-13 089</b>                |
| Autres Charges Non Courantes                            |                     |                |                               |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     |                     |                |                               |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             |                     |                |                               |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                     |                |                               |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        |                     |                |                               |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> |                     |                |                               |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>13 985</b>       | <b>-13 329</b> | <b>-27 314</b>                |
| Frais Financiers                                        |                     |                |                               |
| Total Frais Financiers                                  |                     |                |                               |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           |                     |                |                               |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>13 985</b>       | <b>-13 329</b> | <b>-27 314</b>                |

## COMPTES DU DELEGATAIRE

### PARC REPUBLIQUE

| EN H.T.                                                 | Année 2021      | Année 2022        |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Horaires parcs                                          | 60 709          | 826 870           |
| Abonnés parcs                                           | 51 905          | 584 256           |
| Voirie                                                  |                 |                   |
| Garantie de recettes villes                             |                 |                   |
| Prestation de services                                  |                 |                   |
| Activité de Contrôle                                    |                 |                   |
| Appels de charges amodiataires                          |                 | 15 556            |
| Activités annexes                                       | 1 122           | 13 202            |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 113 736         | 1 439 884         |
| Subventions d'exploitation                              |                 |                   |
| Autres Produits                                         |                 | 1                 |
| Sous Total Autres Produits                              | 0               | 1                 |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>113 736</b>  | <b>1 439 885</b>  |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -31 922         | -200 772          |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |                 |                   |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 | -325            | -2 064            |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    | -11 595         | -81 751           |
| Prestations de Nettoyage                                |                 | -22 386           |
| Prestations de Gardiennage                              |                 | -13 262           |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -43 842         | -320 235          |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -6 988          | -27 360           |
| Entretien : Contrats                                    |                 | -35 262           |
| Electricité, Fluides                                    | -4 839          | -43 530           |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                 |                   |
| Frais de Télécommunication                              |                 | -2 963            |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                 |                   |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -11 827         | -109 115          |
| Actions Commerciales                                    |                 | -680              |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              | -567            | -11 666           |
| Frais Administratifs et Divers                          |                 | -1 890            |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -567            | -14 236           |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-56 236</b>  | <b>-443 586</b>   |
| Police d'Assurances                                     | -682            | -8 639            |
| Sinistres                                               |                 |                   |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -569            | -7 199            |
| Redevances Aux Concédants                               | -35 393         | -411 930          |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -12 000         | -164 404          |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                 | -11 598           |
| Charges de Gros Entretien                               |                 | -13 173           |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -2 229          | -25 342           |
| Frais Généraux Siège                                    | -7 245          | -101 224          |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -58 118         | -743 509          |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-58 118</b>  | <b>-743 509</b>   |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-114 354</b> | <b>-1 187 095</b> |
| Autres Charges Non Courantes                            |                 |                   |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     | -6 712          | -128              |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             | -26 132         | -21 982           |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                 |                   |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | -32 844         | -22 110           |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> | <b>-32 844</b>  | <b>-22 110</b>    |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>-33 462</b>  | <b>230 680</b>    |
| Frais Financiers                                        |                 | -120              |
| Total Frais Financiers                                  | 0               | -120              |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           | <b>0</b>        | <b>-120</b>       |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>-33 462</b>  | <b>230 560</b>    |

PARC PHOCEENS

| EN H.T.                                                 | Année 2021 | Année 2022     |
|---------------------------------------------------------|------------|----------------|
| Horaires parcs                                          |            | 11 542         |
| Abonnés parcs                                           |            | 9 799          |
| Voirie                                                  |            |                |
| Garantie de recettes villes                             |            |                |
| Prestation de services                                  |            |                |
| Activité de Contrôle                                    |            |                |
| Appels de charges amodiataires                          |            |                |
| Activités annexes                                       |            |                |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 0          | 21 341         |
| Subventions d'exploitation                              |            |                |
| Autres Produits                                         |            |                |
| Sous Total Autres Produits                              | 0          | 0              |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>0</b>   | <b>21 341</b>  |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) |            | -185           |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |            |                |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 |            | -1 421         |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    |            | -2 940         |
| Prestations de Nettoyage                                |            |                |
| Prestations de Gardiennage                              |            |                |
| Sous Total Frais de Personnel                           | 0          | -4 546         |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -85        | -4 898         |
| Entretien : Contrats                                    |            | -1 334         |
| Electricité, Fluides                                    |            | -1 000         |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |            |                |
| Frais de Télécommunication                              |            | -406           |
| Location Matériel d'Exploitation                        |            |                |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -85        | -7 638         |
| Actions Commerciales                                    |            |                |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              |            | -7 594         |
| Frais Administratifs et Divers                          |            |                |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | 0          | -7 594         |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-85</b> | <b>-19 778</b> |
| Police d'Assurances                                     |            | -128           |
| Sinistres                                               |            |                |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            |            | -107           |
| Redevances Aux Concédants                               |            | -8 959         |
| Taxes et Versements Assimilés                           |            | -3 822         |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |            | 0              |
| Charges de Gros Entretien                               |            |                |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               |            | -376           |
| Frais Généraux Siège                                    |            | -1 500         |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | 0          | -14 892        |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>0</b>   | <b>-14 892</b> |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-85</b> | <b>-34 670</b> |
| Autres Charges Non Courantes                            |            |                |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     |            |                |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             |            |                |
| Autres Provisions Non Courantes                         |            |                |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | 0          | 0              |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>-85</b> | <b>-13 329</b> |
| Frais Financiers                                        |            |                |
| Total Frais Financiers                                  | 0          | 0              |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>-85</b> | <b>-13 329</b> |

## COMPTES PREVISIONNELS 2023

### PARC REPUBLIQUE

| EN H.T.                                                 | Budget initial 2023 |
|---------------------------------------------------------|---------------------|
| Horaires parcs                                          | 887 700             |
| Abonnés parcs                                           | 594 400             |
| Voirie                                                  |                     |
| Garantie de recettes villes                             |                     |
| Prestation de services                                  |                     |
| Activité de Contrôle                                    |                     |
| Appels de charges amodiataires                          | 12 672              |
| Activités annexes                                       | 31 445              |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 1 526 217           |
| Subventions d'exploitation                              |                     |
| Autres Produits                                         |                     |
| Sous Total Autres Produits                              | 0                   |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>1 526 217</b>    |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -219 767            |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    | -9 000              |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 | -10 000             |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    | -15 000             |
| Prestations de Nettoyage                                | -18 000             |
| Prestations de Gardiennage                              | -25 000             |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -296 767            |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -35 500             |
| Entretien : Contrats                                    | -32 400             |
| Electricité, Fluides                                    | -74 300             |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                     |
| Frais de Télécommunication                              | -4 000              |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                     |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -146 200            |
| Actions Commerciales                                    | -9 579              |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              | -31 000             |
| Frais Administratifs et Divers                          | -2 000              |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -42 579             |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-485 546</b>     |
| Police d'Assurances                                     | -9 157              |
| Sinistres                                               |                     |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -7 631              |
| Redevances Aux Concédants                               | -476 600            |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -165 860            |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                     |
| Charges de Gros Entretien                               |                     |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -33 577             |
| Frais Généraux Siège                                    | -103 020            |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -795 845            |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-795 845</b>     |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-1 281 391</b>   |
| Autres Charges Non Courantes                            |                     |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     |                     |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             | -2 233              |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                     |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | -2 233              |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> | <b>-2 233</b>       |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>242 593</b>      |
| Frais Financiers                                        | -398                |
| Total Frais Financiers                                  | -398                |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           | <b>-398</b>         |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>242 195</b>      |

PARC PHOCEENS

| EN H.T.                                                 | Budget initial 2023 |
|---------------------------------------------------------|---------------------|
| Horaires parcs                                          | 172 594             |
| Abonnés parcs                                           | 250 000             |
| Voirie                                                  |                     |
| Garantie de recettes villes                             |                     |
| Prestation de services                                  |                     |
| Activité de Contrôle                                    |                     |
| Appels de charges amodiataires                          |                     |
| Activités annexes                                       |                     |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 422 594             |
| Subventions d'exploitation                              |                     |
| Autres Produits                                         |                     |
| Sous Total Autres Produits                              | 0                   |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>422 594</b>      |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -67 684             |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |                     |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 |                     |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    |                     |
| Prestations de Nettoyage                                | -9 000              |
| Prestations de Gardiennage                              | -7 000              |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -83 684             |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -10 783             |
| Entretien : Contrats                                    | -7 000              |
| Electricité, Fluides                                    | -22 550             |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                     |
| Frais de Télécommunication                              | -1 000              |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                     |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -41 333             |
| Actions Commerciales                                    | -5 268              |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              | -8 000              |
| Frais Administratifs et Divers                          |                     |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -13 268             |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-138 285</b>     |
| Police d'Assurances                                     | -2 536              |
| Sinistres                                               | -3 000              |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -2 113              |
| Redevances Aux Concédants                               | -124 800            |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -44 880             |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                     |
| Charges de Gros Entretien                               |                     |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -9 297              |
| Frais Généraux Siège                                    | -28 525             |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -215 151            |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-215 151</b>     |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-353 436</b>     |
| Autres Charges Non Courantes                            |                     |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     |                     |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             |                     |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                     |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | 0                   |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> | <b>0</b>            |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>69 158</b>       |
| Frais Financiers                                        |                     |
| Total Frais Financiers                                  | 0                   |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           | <b>0</b>            |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>69 158</b>       |

## COMPTE CONSOLIDE

| EN H.T.                                                 | Année 2021      | Année 2022        | 2022 / 2021<br>en valeur | 2022 / 2021<br>en % |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------|---------------------|
| Horaires parcs                                          | 60 709          | 838 412           | 777 703                  | 1281,0%             |
| Abonnés parcs                                           | 51 905          | 594 055           | 542 150                  | 1044,5%             |
| Voirie                                                  |                 |                   |                          |                     |
| Garantie de recettes villes                             |                 |                   |                          |                     |
| Prestation de services                                  |                 |                   |                          |                     |
| Activité de Contrôle                                    |                 |                   |                          |                     |
| Appels de charges amodiataires                          |                 | 15 556            | 15 556                   |                     |
| Activités annexes                                       | 1 122           | 13 202            | 12 080                   | 1076,6%             |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 113 736         | 1 461 225         | 1 347 489                | 1184,8%             |
| Subventions d'exploitation                              |                 |                   |                          |                     |
| Autres Produits                                         |                 | 1                 | 1                        |                     |
| Sous Total Autres Produits                              |                 | 1                 | 1                        |                     |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>113 736</b>  | <b>1 461 226</b>  | <b>1 347 490</b>         | <b>1184,8%</b>      |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -31 922         | -200 957          | -169 035                 | 529,5%              |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |                 |                   |                          |                     |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 | -325            | -3 485            | -3 160                   | 972,3%              |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    | -11 595         | -84 691           | -73 096                  | 630,4%              |
| Prestations de Nettoyage                                |                 | -22 386           | -22 386                  |                     |
| Prestations de Gardiennage                              |                 | -13 262           | -13 262                  |                     |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -43 842         | -324 781          | -280 939                 | 640,8%              |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -7 073          | -32 258           | -25 185                  | 356,1%              |
| Entretien : Contrats                                    |                 | -36 596           | -36 596                  |                     |
| Electricité, Fluides                                    | -4 839          | -44 530           | -39 691                  | 820,2%              |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                 |                   |                          |                     |
| Frais de Télécommunication                              |                 | -3 369            | -3 369                   |                     |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                 |                   |                          |                     |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -11 912         | -116 753          | -104 841                 | 880,1%              |
| Actions Commerciales                                    |                 | -680              | -680                     |                     |
| Collecte de Fonds et Traitements Bancaires              | -567            | -19 260           | -18 693                  | 3296,8%             |
| Frais Administratifs et Divers                          |                 | -1 890            | -1 890                   |                     |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -567            | -21 830           | -21 263                  | 3750,1%             |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-56 321</b>  | <b>-463 364</b>   | <b>-407 043</b>          | <b>722,7%</b>       |
| Police d'Assurances                                     | -682            | -8 767            | -8 085                   | 1185,5%             |
| Sinistres                                               |                 |                   |                          |                     |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -569            | -7 306            | -6 737                   | 1184,0%             |
| Redevances Aux Concédants                               | -35 393         | -420 889          | -385 496                 | 1089,2%             |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -12 000         | -168 226          | -156 226                 | 1301,9%             |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                 | -11 598           | -11 598                  |                     |
| Charges de Gros Entretien                               |                 | -13 173           | -13 173                  |                     |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -2 229          | -25 718           | -23 489                  | 1053,8%             |
| Frais Généraux Siège                                    | -7 245          | -102 724          | -95 479                  | 1317,9%             |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -58 118         | -758 401          | -700 283                 | 1204,9%             |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-58 118</b>  | <b>-758 401</b>   | <b>-700 283</b>          | <b>1204,9%</b>      |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-114 439</b> | <b>-1 221 765</b> | <b>-1 107 326</b>        | <b>967,6%</b>       |
| Autres Charges Non Courantes                            |                 |                   |                          |                     |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     | -6 712          | -128              | 6 584                    | -98,1%              |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             | -26 132         | -21 982           | 4 150                    | -15,9%              |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                 |                   |                          |                     |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | -32 844         | -22 110           | 10 734                   | -32,7%              |
| <b>Total Amortissements et Provisions Non Courantes</b> | <b>-32 844</b>  | <b>-22 110</b>    | <b>10 734</b>            | <b>-32,7%</b>       |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>-33 547</b>  | <b>217 351</b>    | <b>250 898</b>           | <b>-747,9%</b>      |
| Frais Financiers                                        |                 | -120              | -120                     |                     |
| Total Frais Financiers                                  |                 | -120              | -120                     |                     |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           |                 | <b>-120</b>       | <b>-120</b>              |                     |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>-33 547</b>  | <b>217 231</b>    | <b>250 778</b>           | <b>-747,5%</b>      |

## II. DETAIL DU CALCUL DE LA REDEVANCE (VARIABLE ET FIXE)



Marseille République Phocéens Stationnement

### METROPOLE AIX-MARSEILLE PROVENCE

#### DETERMINATION DE LA REDEVANCE des Parcs REPUBLIQUE et Phocéens

Article 29 du contrat de délégation de service public pour l'exploitation des parkings République et Phocéens à Marseille

ANNEE : 2022

#### A ) Détermination du coefficient d'indexation :

1ère indexation au 01/01/2023

$$K = 0,15 + 0,30 (ICHT-H_n / ICHT-H_o) + 0,30 (FSD3_n / FSD3_o) + 0,25 (010534841_n / 010534841_o)$$

|                          |       |                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ICHT-H <sub>o</sub> =    | 115,2 | Valeur décembre 2020<br>Dernier indice INSEE (Identifiant 001565190) du coût horaire du travail, tous salariés, dans les transports et l'entreposage - base 100 en décembre 2008             |
| ICHT-H =                 | 115,2 | Indice connu au 30 avril de l'année N-1                                                                                                                                                      |
| FSD3 <sub>o</sub> =      | 131,7 | Valeur mars 2021<br>Dernier indice DGCCRF-INSEE de Frais et Services Divers (troisième modèle)                                                                                               |
| FSD3 =                   | 131,7 | Indice connu au 30 avril de l'année N-1                                                                                                                                                      |
| 010534841 <sub>o</sub> = | 108,7 | Valeur mars 2021<br>Dernier indice INSEE "Energie, biens intermédiaires et biens d'investissement" de prix de production de l'industrie française pour le marché français - base 100 en 2015 |
| 010534841 =              | 108,7 | Indice connu au 30 avril de l'année N-1                                                                                                                                                      |

|              |         |
|--------------|---------|
| K ( 2022 ) = | 1,00000 |
|--------------|---------|

#### B ) Redevance fixe

Montant forfaitaire Année 2022 : 394 959,00

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| REDEVANCE FIXE 2022 = | 394 959,00 |
|-----------------------|------------|

#### B ) Redevance Variable

50% de la part du CA HT comprise entre S1 et S2  
80% de la part du CA HT supérieure à S2

Seuils avant indexation :  
S1 = 1 700 000 € HT  
S2 = 1 920 000 € HT

Seuils 2022  
S1 = 1 700 000 € HT  
S2 = 1 920 000 € HT

Recettes HT 2022 :  
Horaires 838 412 €  
Abonnés 594 055 €  
Autres 28 758,00 €  
Total HT = 1 461 225,00 €

#### Calcul de la redevance variable selon les seuils :

|                                 | Assiette         | Taux  | Redevance    |
|---------------------------------|------------------|-------|--------------|
| Recettes - S2                   | = - 458 775,00 € | 80% - | 367 020,00 € |
| Recettes - S1                   | = - 238 775,00 € | 50% - | 119 387,50 € |
| S2 - S1                         | = 220 000 €      | 50%   | 110 000,00 € |
| Total redevance variable 2022 : |                  |       | - €          |

## III. DETAIL DES FRAIS DE PERSONNEL

Nous vous remercions de vous reporter au chapitre 6 du compte-rendu technique.



# ANNEXES

---

|            |                                                                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Annexe 1 : | Liste des amodiataires Parc République                                                                                                                  |
| Annexe 2 : | Note sur l'Etablissement des Comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la Délégation de Service Public                   |
| Annexe 3 : | Présentation des Méthodes et des Eléments de calcul Economique Annuel et Pluriannuel (Article R 1411-7 I- a et b du CGCT)                               |
| Annexe 4 : | Règles et méthodes comptables (I- a/b), intégrant la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel d'exploitation de la délégation |
| Annexe 5 : | Bilan et comptes de résultat de la Société Concessionnaire                                                                                              |

## LISTE DES AMODIATAIRES – PARC REPUBLIQUE

## Annexe 1

| Code D/A | Parc                   | Numéro Place | TitulaireActuel ContactTitre | Titulaire                            |
|----------|------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------------------|
| 1300370  | République à Marseille | 3003         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3004         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3005         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3006         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3007         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3008         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3009         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3010         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3011         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3012         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3013         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3014         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3015         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3016         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3017         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3018         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3019         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3020         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3021         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3022         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3023         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3024         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3025         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3026         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3068         |                              | BPIFRANCE FINANCEMENT & BPCE BAIL    |
| 1300370  | République à Marseille | 3067         | Mme                          | Françoise BRUNO                      |
| 1300370  | République à Marseille | 3070         | Sté                          | IBARXKA                              |
| 1300370  | République à Marseille | 3066         | Melle                        | Marie-Michelle MAROSELLI             |
| 1300370  | République à Marseille | 3028         | M. et Mme                    | Michel HUET                          |
| 1300370  | République à Marseille | 3072         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3073         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3074         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3075         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3076         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3077         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3078         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3079         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3081         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3082         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3083         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3084         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3085         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3086         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3087         | Sté                          | NATIXIS LEASE IMMO                   |
| 1300370  | République à Marseille | 3027         | M. et Mme                    | Nicolas LE MER                       |
| 1300370  | République à Marseille | 3088         |                              | RESIDENCES DE LA REPUBLIQUE          |
| 1300370  | République à Marseille | 3029         |                              | SCI GAZULE                           |
| 1300370  | République à Marseille | 3071         | M. et Mme                    | Vincent GUILLON                      |
| 1300370  | République à Marseille | 3069         | M.                           | Yannick PINEL et Mme Laurence TALLES |
| 1300370  | République à Marseille | 3080         | M.                           | Yves VIANO                           |



**ETABLISSEMENT DES COMPTES RETRAÇANT LA TOTALITE DES OPERATIONS  
AFFERENTES A L'EXECUTION DE LA DELEGATION DE SERVICE PUBLIC  
(données comptables – exercice 2022)**

Conformément à l'article L 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales (loi n° 95.127 du 8 février 1995) et à l'article L 3131 – 5 du code de la commande publique, notre société est tenue de présenter à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public.

Les articles R 3131-2 à R3131-4 du code de la commande publique, encadrent son contenu en énumérant les « *données comptables* » qui doivent figurer dans le compte-rendu retraçant les opérations de l'exercice comptable :

- a- Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation rappelant les données présentées l'année précédente au titre du contrat en cours.  
Pour l'établissement de ce compte, l'imputation des charges s'effectue par affectation directe pour les charges directes et selon les critères internes issus de la comptabilité analytique ou selon une clé de répartition dont les modalités sont précisées dans le rapport pour les charges indirectes et notamment les charges de structure ;
- b- Une présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel retenus pour la détermination des produits et charges directs et indirects imputés au compte de résultat de l'exploitation, les méthodes étant identiques d'une année sur l'autre sauf modification exceptionnelle et dûment motivée ;
- c- Un état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat ;
- d- Un compte-rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué, comportant notamment une description des biens et le cas échéant le programme d'investissement y compris au regard des normes environnementales et de sécurité ;
- e- Un état du suivi du programme contractuel d'investissements en premier établissement et du renouvellement des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué ainsi qu'une présentation de la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation ;
- f- Un état des autres dépenses de renouvellement réalisées dans l'année conformément aux obligations contractuelles ;
- g- Un inventaire des biens désignés au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué ;
- h- Les engagements à incidences financières, y compris en matière de personnel, liés à la délégation de service public et nécessaires à la continuité du service public.

Plus précisément, vous trouverez dans notre rapport les éléments répondant aux points rappelés ci-dessus, étant précisé que notre société s'est rapprochée du modèle préconisé par l'ordre des experts comptables (« le rapport annuel du délégataire de service public », édité par Le courrier des Maires et des Elus Locaux)

Vous trouverez jointes au compte annuel de résultat de l'exploitation les pièces suivantes :

- Présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel (a/b).
- Annexe 1- règles et méthodes comptables (a/b), intégrant la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel d'exploitation de la délégation (e)
- Annexe 2 – gestion des services communs (a/b).



Annexe 2

A la lumière des explications données par l'ordre des experts comptables dans l'ouvrage relatif au rapport annuel du délégataire de service (analyse de l'obligation et du contenu du rapport à jour du décret du 14 mars 2005), la rubrique relative à l'état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat (l-c) de l'article R3131-3 du code de la commande publique, a pour objet les acquisitions ou cessions de biens immeubles intervenus dans le cadre du contrat.

Concernant le compte-rendu de situation des biens et immobilisations (art. R 3131-4 (1<sup>er</sup>-a) du code de la commande publique), nous vous renvoyons d'une part au descriptif des équipements visés dans le rapport, et d'autre part le cas échéant au programme prévisionnel d'investissement pour l'exercice 2022.

Ensuite, l'inventaire des biens de la délégation, prévu au paragraphe 1<sup>er</sup> - c) de l'article R 3131-4 du code de la commande publique est intégré dans le rapport.

Il est complété par un état récapitulatif des investissements immobilisés nécessaires à l'exploitation du service public délégué réalisés au cours de l'exercice 2022 (art. R 3131-4 1<sup>er</sup> -b du code de la commande publique), ainsi qu'un état des autres dépenses de renouvellement (ayant la nature de charge) réalisées dans l'année (art. R 3131-3 -1<sup>er</sup> - c du code de la commande publique).

Enfin, à ce jour, seuls la reprise du personnel affecté à l'exécution de chaque contrat et le cas échéant les contrats de crédit-bail, nous semblent devoir être recensés comme des engagements à incidences financières nécessaires à la continuité du service public délégué (art. R 3131-4 -1<sup>er</sup> - d du code de la commande publique).

Par la production de ce rapport, notre société a rempli les obligations qui lui sont imposées par l'article L 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, et les articles L 3131 - 5 et R3131-2 et suivants du code de la commande publique. Il sera présenté lors d'une prochaine réunion de l'Assemblée Délibérante qui prend acte de sa transmission.

Dans le cadre plus général de son droit de contrôle, le délégant peut souhaiter avoir communication d'éléments supplémentaires, en dehors des obligations liées à la remise du rapport du délégataire. Notre société apportera bien entendu toutes les réponses utiles. Si la communication de ces éléments est souhaitée en vue de l'Assemblée Délibérante ayant pour objet de prendre acte de la transmission du rapport, nous vous remercions de bien vouloir nous réserver un délai raisonnable de préparation et de réponse.

Toutes les pièces justificatives des éléments de ce rapport dont le délégant souhaiterait avoir communication dans le cadre de son droit de contrôle, sont tenues à sa disposition.

Puteaux – La Défense, le 30 mars 2023

Le Directeur Administratif et Financier  
Etienne PIQUET



## PRESENTATION DES METHODES ET DES ELEMENTS DE CALCUL ECONOMIQUE ANNUEL ET PLURIANNUEL

(Articles R 3131-3 - 1°) – a et b du code de la commande publique)

- Les méthodes et éléments de calcul économique sont identiques et homogènes pour l'ensemble des sociétés françaises du groupe INDIGO.
- La structure analytique de notre société est identique à celle des autres sociétés du groupe.
- Le compte de résultat de l'exploitation reprend la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la Délégation de Service Public (DSP), issues de la comptabilité analytique de notre société.
- Dans tous les cas, les éléments comptables, financiers et économiques présentés dans le rapport du délégataire émanent des états financiers de la comptabilité générale du délégataire ou du siège auquel il se rattache, établis conformément aux principes du Plan Comptable Général. Ils ont pour vocation la présentation économique des données financières de la DSP sur la durée du contrat et retracent la réalité économique du service.

Les principaux éléments concourant à l'établissement du compte annuel de résultat d'exploitation se composent en :

### 1. Produits et charges directs

Les opérations sont directement affectables au contrat ou à l'ouvrage. C'est le cas de la plus grande partie des postes figurant au compte de résultat :

- Produits : chiffre d'affaires, subvention d'exploitation et appels de charges amodiataires, ainsi que les produits divers.
- Charges : frais de personnel, frais d'entretien, maintenance et réparation, coûts liés à l'énergie et aux consommables, autres services extérieurs et honoraires, frais de fonctionnement administratifs et commerciaux, frais de sinistres nets de remboursement d'assurances, redevances et loyers dues au concédant, Contribution Economique Territoriale et Taxes foncières, charges de gros entretien et les charges de crédit-bail (amortissement et intérêts) le cas échéant.

### 2. Charges calculées

Il s'agit essentiellement de la quote-part annuelle d'amortissement<sup>1</sup> liée à l'investissement d'origine et aux investissements de renouvellement, ainsi que les dotations aux amortissements de fin de contrat qui sont constatées dès que la durée d'utilité des équipements excède la durée du contrat et que le délégataire a l'obligation de les remettre gratuitement au délégant au terme normal du contrat.

Les règles et modalités comptables sont décrites dans l'annexe 1.

<sup>1</sup> Hors impairment tests : le compte de résultat de l'exploitation reprend la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la Délégation de Service Public (DSP), issues de la comptabilité analytique de notre société en excluant de l'exercice 2015 l'impact des impairment tests, en cohérence avec la présentation de l'inventaire du patrimoine de la délégation de service public.

### 3. Charges indirectes

Elles recouvrent l'ensemble des frais communs nécessaires à plusieurs ouvrages ou contrats. Ceux-ci sont mutualisés au sein de sociétés prestataires

#### a. Les frais de structure

Les frais de structure relatifs à l'exercice 2022 sont facturés au moyen d'une clé de répartition dont le mécanisme est décrit à l'annexe 2.

#### b. Les polices d'assurances

Elles sont négociées annuellement au niveau du groupe INDIGO, afin de bénéficier d'économies d'échelles et regroupent :

- la Responsabilité Civile d'exploitation,
- la police Dommages parcs et locaux d'exploitation.

Elles sont affectées à chaque site d'exploitation au prorata du chiffre d'affaires généré par celui-ci.

#### c. Les charges financières

Quel que soit le mode de financement de l'ouvrage ou du contrat (emprunt ou fonds propres), il en résulte nécessairement une charge financière représentative du coût de ce financement.

Au sein du groupe INDIGO, il est réalisé une affectation standard de cette charge financière. Pour l'exercice 2022, il est appliqué un pourcentage de 5.7 % à la valeur non amortie, hors incidences des éventuelles dépréciations d'actifs au 31/12/2022. Le taux est revu annuellement à compter de l'exercice 2018 afin de refléter le coût d'endettement du groupe INDIGO et l'évolution de la conjoncture économique.

\* \*  
\*

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Le bilan et le compte de résultat de l'exercice ont été établis dans le respect des principes généraux comptables et conformément aux conventions, règles et méthodes d'évaluation générales comptables. Les comptes arrêtés au 31 décembre 2022 ont été préparés dans le respect des conventions générales prescrites par le plan comptable général, issu du règlement ANC n° 2016-07.

Par ailleurs, la société applique les dispositions comptables du règlement ANC n°2015-06 relatif au fonds commercial et au mali technique. L'application de ce règlement n'a pas d'incidence sur les comptes de la société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation du patrimoine de la concession est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### 1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent :

#### (a) Les concessions

Sous cette rubrique figurent les droits d'entrée versés pour l'exploitation de certains parcs de stationnement ainsi que les immobilisations du domaine concédé incluant tout type d'immobilisations, revenant au concédant sans indemnité, au terme normal du contrat de concession. Il s'agit principalement :

- de gros-œuvre et de certains biens non renouvelables. Ces biens sont évalués à leur coût historique. Ces ouvrages ainsi que les droits d'entrée sont amortis linéairement sur la durée des contrats concernés sauf pour certains qui ont été dotés, à leur origine, d'un plan d'amortissement progressif.
- d'agencements renouvelables, d'installations techniques et de matériels amortis linéairement sur la durée probable d'utilisation.

#### (b) Les autres immobilisations incorporelles

Sous cette rubrique figurent notamment les logiciels. Ils sont amortis selon leur nature sur des durées variant de 1 à 5 ans.

### 2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les investissements propres à la société. Il s'agit de :

#### (a) constructions :

Parcs en pleine propriété ou bien acquis dans le cadre de baux à construction ou de baux emphytéotiques. Ces immobilisations sont évaluées et amorties linéairement sur une durée de 30 à 50 ans.

#### (b) matériels et outillages et autres immobilisations corporelles :

Ces éléments sont évalués à leur coût d'acquisition et amortis selon la durée de vie du bien. Les durées les plus couramment pratiquées sont les suivantes :

| Immobilisations                                | Durée      | Mode     |
|------------------------------------------------|------------|----------|
| Installation technique, matériel et outillage  | 2 à 30 ans | linéaire |
| Installation générale, agencement, aménagement | 7 à 10 ans | linéaire |
| Matériel de transport                          | 4 ans      | linéaire |
| Matériel de bureau et informatique             | 3 à 5 ans  | linéaire |
| Mobilier                                       | 7 à 9 ans  | linéaire |

La société applique les modalités d'amortissements dites de durée de vie utile. Ces modalités consistent à amortir le dernier renouvellement sur la durée résiduelle du contrat.

### 3. Provisions

#### Renouvellement et grosses réparations :

Sauf obligation contractuelle il n'est pas constitué de provision de renouvellement ou grosses réparations dans la mesure où ces dépenses sont immobilisées selon les méthodes décrites aux points 1 et 2.



ANNEXE 2

**GESTION DES FRAIS DE STRUCTURE**  
**Exercice 2022**

**A. Description du mécanisme de gestion des frais de structure du groupe INDIGO**

Conformément aux règles d'organisation du groupe INDIGO, motivée par des objectifs de rationalisation et d'harmonisation des moyens mis en œuvre, la Société Délégataire confie aux sociétés compétentes du groupe, la société Indigo Park et la société Indigo Group depuis 2015, des missions de prestations de services pour l'exploitation des sites gérés par le groupe.

Les moyens des sociétés Indigo Park et Indigo Group comprennent ainsi les services dits communs correspondant aux services administratifs et fonctionnels du groupe INDIGO répartis géographiquement entre le siège social à Puteaux et les Directions Régionales.

Cette organisation permet aux sociétés Indigo Group et Indigo Park de disposer de moyens, notamment humains, importants et spécialisés, au bénéfice de l'ensemble des sociétés du groupe.

Ces frais de structure sont supportés par la Société Délégataire selon la méthode décrite ci-dessous.

**B. Clé de répartition des frais de structure - Eléments chiffrés**

La clé de répartition des frais de structure repose sur le chiffre d'affaires.

Les conventions de prestations de services internes du groupe prévoient, comme c'est l'usage communément admis dans l'OCDE, une refacturation basée sur l'assiette réelle des dépenses des sociétés Indigo Park et Indigo Group, ramenée à la quote-part de chiffre d'affaires du contrat dans le chiffre d'affaires consolidé.

La convention de licence de marque prévoit une rémunération basée sur un pourcentage de chiffre d'affaires, ici encore dans le cadre d'un usage communément admis dans l'OCDE.

Ainsi, concernant l'exercice 2022, l'affectation des frais de structure correspond à 8,63% du chiffre d'affaires du contrat de délégation de service public.

**C. Gestion de l'Activité par les frais de structure**

Indigo Park assure ainsi des missions de gestion technique, administrative, commerciale et comptable afférente à l'exploitation et exécute toutes les tâches relevant d'une gestion courante de ladite exploitation. A cette fin, la Société Indigo Park remplit notamment les missions suivantes :

**1. Exécution directe de l'activité**

- Recrutement et gestion administrative du personnel nécessaire à l'exécution de l'Activité,
- Etablissement de la paie du personnel,
- Suivi des litiges et des contentieux prud'homaux,
- Animation des instances sociales représentatives et relations avec les syndicats patronaux et des salariés,
- Mise en œuvre du plan de formation professionnelle continue,
- Etablissement des statistiques d'exploitation, des rapports d'activité et de tous autres documents auxquels la société est assujettie légalement ou contractuellement.

**2. Missions d'exploitation**

- Suivi technique des sites de stationnement (parcs ou voirie) dont la gestion a été confiée à la Société ou dont elle est propriétaire et de leurs équipements,
- Entretien des sites précités,
- Maintenance et entretien des équipements précités,
- Choix des et relations avec les fournisseurs, le cas échéant conformément aux et avec le bénéfice des conditions d'achat propres au groupe INDIGO,
- Collecte des recettes pour le compte de la Société ou de ses clients amont,
- Relations avec les clients amonts,
- Relations avec les usagers/utilisateurs, notamment dans le cadre du Centre de Relation Clients (le « CRC ») ainsi que du Centre National de Télé-Opération (le « CNTO ») ou des Centres Régionaux de Télé-Opération (les « CRTO »),
- Mise en œuvre de la politique de qualité et de services du Groupe, ainsi que de sa charte graphique et de ses normes en matière d'aménagement et de signalétique mais aussi de politique environnementale,
- Application des dispositions contractuelles et réglementaires,
- Application et contrôle du respect des règles de sécurité,
- Recrutement et gestion du personnel nécessaire à l'exécution de l'Activité,



## ANNEXE 2

- Etablissement des statistiques, des rapports d'activité et plus généralement de tous autres documents à la production desquels la Société est assujettie légalement ou contractuellement, aux fins de validation par la Société et envoi par cette dernière, en tant que de besoin, aux destinataires concernés,
  - Définition des conditions d'exploitation et surveillance générale de l'exploitation.
3. Missions commerciales
- Etudes de marché,
  - Prospection de marché,
  - Animation commerciales, développement de la clientèle aval,
  - Etude des produits et tarifs.
4. Missions administratives
- Etablissement des règlements intérieurs,
  - Suivi de la réglementation spécifique à l'Activité,
  - Suivi des dossiers contentieux en demande ou en défense, qu'ils soient ou non liés à des sinistres couverts par une police d'assurance,
  - Suivi et rédaction de contrats et d'avenants,
  - Etablissement des contrats d'abonnement et de location ou de cession de droits d'occupation (dont les amodiations),
  - Gestion du programme d'assurances, comprenant la souscription des polices d'assurance bénéficiant directement ou indirectement à la Société, ainsi que la gestion complète des sinistres subis par la Société ou causés aux tiers dans le cadre de l'Activité,
  - Suivi de la conformité à la réglementation, notamment en ce qui concerne la protection des données à caractère personnel, la situation des fournisseurs ou la lutte contre la corruption.
5. Gestion de la société délégataire
- Gestion du système informatique et mise en place de nouveaux logiciels et équipements,
  - Contrôle de gestion, suivi budgétaire,
  - Elaboration, mise en place et suivi des procédures comptables,
  - Gestion de la trésorerie et des financements, négociation auprès des organismes bancaires des conditions de crédit ou de placement,
  - Tenue de la comptabilité et établissement des déclarations fiscales,
  - Etablissement de la consolidation et du reporting de gestion selon les normes appliquées par le Groupe INDIGO,
  - Relations avec les Commissaires aux comptes,
  - Gestion des réunions des organes sociaux et plus généralement toutes tâches relevant du droit des sociétés, ainsi que des délégations de pouvoirs en toutes matières,
  - Suivi de la conformité à la réglementation, notamment en ce qui concerne la protection des données à caractère personnel ou la lutte contre la corruption.

Indigo Group consent une licence d'utilisation de ses marques et noms de domaine à la Société Délégataire et lui apporte son expertise dans les domaines suivants :

1. Politique de marque  
Définition, coordination de la politique d'image du Groupe en France et à l'international, validation des évènements, de la communication externe et interne, actions de développement et de suivi propre au Groupe.
2. Stratégie, études, développement  
Définition des axes de stratégie, du marketing et de la communication du Groupe, réflexion sur les opérations de croissance externe ou de partenariat, validation des opérations retenues, réalisation d'études de marché et d'une veille concurrentielle.
3. Financement  
Opérations de financements long terme, gestion des taux d'intérêt et du change, cautionnements et garanties, opérations en capital, prêts, relations avec les banques et les organismes de notation, politique de financement.
4. Innovation  
Promotion, coordination, impulsion et validation des innovations retenues.



**ANNEXE 2**

5. Audit interne  
Sécurisation des données informatiques et monétiques, de création de valeur des organisations.

Les sociétés Indigo Park et Indigo Group interviennent sous le contrôle et la responsabilité de la société Délégataire qui reste, en tout état de cause le seul et unique cocontractant de la collectivité délégante.

**Marseille République Phocéens  
Stationnement**

**Comptes annuels au 31/12/2022**

**1 place des Degrés Tour Voltaire 92800 Puteaux / La Défense**

**Société par actions simplifiée unipersonnelle  
N° RCS 834267726**

## SOMMAIRE

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| SOMMAIRE.....                                                        | 2  |
| BILAN - ACTIF.....                                                   | 3  |
| BILAN - PASSIF.....                                                  | 4  |
| COMPTE DE RESULTAT ( 1ère partie ).....                              | 5  |
| COMPTE DE RESULTAT ( suite ).....                                    | 6  |
| Faits caractéristiques de l'exercice et changements de méthode.....  | 7  |
| Règles et méthodes comptables.....                                   | 8  |
| Règles et méthodes comptables (suite).....                           | 9  |
| Etat de l'actif immobilisé.....                                      | 10 |
| Etat des amortissements.....                                         | 11 |
| Etat des provisions.....                                             | 12 |
| Etat des échéances des créances et des dettes.....                   | 13 |
| Etat des charges à payer et des produits à recevoir.....             | 14 |
| Variation des capitaux propres et composition du capital social..... | 15 |
| Engagements hors bilan.....                                          | 16 |
| Opérations avec les entreprise liées.....                            | 17 |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| BILAN-ACTIF                                        | 31/12/2022       |               |                  | 31/12/2021     |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|
|                                                    | Brut             | Amort.        | Net              | Net            |
| <b>Capital souscrit non appelé</b>                 |                  |               |                  |                |
| Frais d'établissement                              |                  |               |                  |                |
| Frais de développement                             |                  |               |                  |                |
| Concessions, brevets et droits similaires          | 208 811          | 21 266        | 187 545          |                |
| Fonds commercial (1)                               |                  |               |                  |                |
| Autres immobilisations incorporelles               | 19 393           |               | 19 393           | 9 328          |
| Avances sur immobilisations incorporelles          | 670 956          |               | 670 956          | 63 836         |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles</b>         | <b>899 160</b>   | <b>21 266</b> | <b>877 894</b>   | <b>73 164</b>  |
| Terrains                                           |                  |               |                  |                |
| Constructions                                      |                  |               |                  |                |
| Installations techniques, matériel                 |                  |               |                  |                |
| Autres immobilisations corporelles                 |                  |               |                  |                |
| Immobilisations en cours                           |                  |               |                  |                |
| Avances et acomptes                                |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles</b>           |                  |               |                  |                |
| Participations                                     |                  |               |                  |                |
| Créances rattachées à des participations           |                  |               |                  |                |
| Autres titres immobilisés                          |                  |               |                  |                |
| Prêts                                              |                  |               |                  |                |
| Autres immobilisations financières                 |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL immobilisations financières (2)</b>       |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                  | <b>899 160</b>   | <b>21 266</b> | <b>877 894</b>   | <b>73 164</b>  |
| Matières premières, approvisionnements             |                  |               |                  |                |
| En cours de production de biens                    |                  |               |                  |                |
| En cours de production de services                 |                  |               |                  |                |
| Produits intermédiaires et finis                   |                  |               |                  |                |
| Marchandises                                       |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL Stock</b>                                 |                  |               |                  |                |
| <b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>    |                  |               |                  |                |
| Clients et comptes rattachés                       | 62 005           | 11 579        | 50 426           | 14 126         |
| Autres créances                                    | 254 753          |               | 254 753          | 225 186        |
| Capital souscrit et appelé, non versé              |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL Créances d'exploitation (3)</b>           | <b>316 758</b>   | <b>11 579</b> | <b>305 179</b>   | <b>239 313</b> |
| Valeurs mobilières de placement                    |                  |               |                  |                |
| dont actions propres:                              |                  |               |                  |                |
| Disponibilités                                     | 555 008          |               | 555 008          | 142 074        |
| <b>TOTAL Disponibilités</b>                        | <b>555 008</b>   |               | <b>555 008</b>   | <b>142 074</b> |
| <b>Charges constatées d'avance (3)</b>             |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                  | <b>871 766</b>   | <b>11 579</b> | <b>860 187</b>   | <b>381 386</b> |
| <b>Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)</b>   |                  |               |                  |                |
| <b>Prime de remboursement des obligations (IV)</b> |                  |               |                  |                |
| <b>Ecart de conversion actif (V)</b>               |                  |               |                  |                |
| <b>TOTAL GENERAL (I à V)</b>                       | <b>1 770 926</b> | <b>32 845</b> | <b>1 738 081</b> | <b>454 550</b> |
| (1) dont droit au bail :                           |                  |               |                  |                |
| (2) dont à moins d'un an :                         |                  |               |                  |                |
| (3) dont à plus d'un an :                          |                  |               |                  |                |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| BILAN-PASSIF                                                         | 31/12/2022       | 31/12/2021     |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Capital social ou individuel                                         | 150 000          | 150 000        |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....                         |                  |                |
| Ecart de réévaluation                                                |                  |                |
| Réserve légale                                                       |                  |                |
| Réserves statutaires ou contractuelles                               |                  |                |
| Réserves réglementées                                                |                  |                |
| Autres réserves                                                      |                  |                |
| Report à nouveau                                                     | -40 117          | -5 168         |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                           | 174 112          | -34 949        |
| Subventions d'investissement                                         |                  |                |
| Provisions réglementées                                              |                  |                |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                                    | <b>283 995</b>   | <b>109 883</b> |
| Produit des émissions de titres participatifs                        |                  |                |
| Avances conditionnées                                                |                  |                |
| <b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>                               |                  |                |
| Provisions pour risques                                              |                  |                |
| Provisions pour charges                                              |                  |                |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)</b>                |                  |                |
| Emprunts obligataires convertibles                                   |                  |                |
| Autres emprunts obligataires                                         |                  |                |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)           |                  |                |
| Emprunts et dettes financières divers                                |                  |                |
| <b>TOTAL Dettes financières (1)</b>                                  |                  |                |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                     | 6 706            |                |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés (1)                         | 164 039          | 120 551        |
| Dettes fiscales et sociales (1)                                      | 90 428           | 30 327         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (1)                  | 321 981          | 80 057         |
| Autres dettes (1)                                                    | 834 198          | 61 053         |
| <b>TOTAL Dettes</b>                                                  | <b>1 417 351</b> | <b>291 988</b> |
| <b>Produits constatés d'avance (1)</b>                               | <b>36 735</b>    | <b>52 679</b>  |
| <b>TOTAL DETTES (IV)</b>                                             | <b>1 454 086</b> | <b>344 668</b> |
| <b>Ecart de conversion Passif (V)</b>                                |                  |                |
| <b>TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)</b>                                | <b>1 738 081</b> | <b>454 550</b> |
| (1) dont à plus d'un an                                              | 0                |                |
| dont à moins d'un an                                                 | 1 447 380        | 344 668        |
| (2) dont concours bancaires courants et soldes débiteurs de banque : |                  |                |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| COMPTE DE RESULTAT                                                                     | 31/12/2022       | 31/12/2021     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                         |                  |                |
| Ventes de marchandises                                                                 |                  |                |
| Production vendue biens                                                                |                  |                |
| Production vendue services                                                             | 1 461 225        | 113 735        |
| <b>Chiffre d'affaires net</b>                                                          | <b>1 461 225</b> | <b>113 735</b> |
| Production stockée                                                                     |                  |                |
| Production immobilisée                                                                 |                  |                |
| Subventions d'exploitation                                                             |                  |                |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges                       |                  |                |
| Autres produits                                                                        | 1                |                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>                                           | <b>1 461 226</b> | <b>113 735</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                          |                  |                |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                                    |                  |                |
| Variation de stock (marchandises)                                                      |                  |                |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) |                  |                |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                          |                  |                |
| Autres achats et charges externes (5)                                                  | 621 738          | 100 723        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                  | 13 196           |                |
| Salaires et traitements                                                                |                  |                |
| Charges sociales                                                                       |                  |                |
| <b>Dotations d'exploitation</b>                                                        |                  |                |
| Sur immobilisation : dotations aux amortissements                                      | 21 266           |                |
| Sur immobilisation : dotations aux provisions                                          |                  |                |
| Sur actif circulant : dotations aux provisions                                         | 11 579           |                |
| Pour risques et charges : dotations aux provisions                                     |                  |                |
| Autres charges                                                                         | 575 594          | 47 962         |
| <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>                                           | <b>1 243 374</b> | <b>148 685</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                         | <b>217 852</b>   | <b>-34 949</b> |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                                            |                  |                |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                             |                  |                |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                             |                  |                |
| Produits financiers de participations (3)                                              |                  |                |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)           |                  |                |
| Autres intérêts et produits assimilés (3)                                              | 925              |                |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                                       |                  |                |
| Différences positives de change                                                        |                  |                |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                          |                  |                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)</b>                                               | <b>925</b>       |                |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                             |                  |                |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                                 |                  |                |
| Intérêts et charges assimilées (4)                                                     | 0                |                |
| Différences négatives de change                                                        |                  |                |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                         |                  |                |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (VI)</b>                                              | <b>0</b>         |                |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                                              | <b>925</b>       |                |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>                                | <b>218 777</b>   | <b>-34 949</b> |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

|                                                                   | 31/12/2022       | 31/12/2021     |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                     |                  |                |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                  |                  |                |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                  |                  |                |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                  |                  |                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>                     |                  |                |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                    |                  |                |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                 |                  |                |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                 |                  |                |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions        |                  |                |
| <b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>                   |                  |                |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>                         |                  |                |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)     |                  |                |
| Impôts sur les bénéfices (X)                                      | 44 665           |                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>                     | <b>1 462 151</b> | <b>113 735</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>           | <b>1 288 039</b> | <b>148 685</b> |
| <b>BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</b> | <b>174 112</b>   | <b>-34 949</b> |
| (1) dont produits afférents à des exercices antérieurs            |                  |                |
| (2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs            |                  |                |
| (3) dont produits concernant les entreprises liées                | 925              |                |
| (4) dont intérêts concernant les entreprises liées                |                  |                |
| (5) y compris :                                                   |                  |                |
| - redevances de crédit bail immobilier                            |                  |                |
| - redevances de crédit bail mobilier                              |                  |                |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

**FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE ET CHANGEMENTS DE METHODE**

**1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

Aucun fait significatif n'est à signaler au cours de cet exercice.

**2. CHANGEMENTS DE METHODE OU DE PRESENTATION**

Aucun changement de méthode comptable n'a été effectué pendant l'exercice.

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

**REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Le bilan et le compte de résultat de l'exercice ont été établis dans le respect des principes généraux comptables et conformément aux conventions, règles et méthodes d'évaluation générales comptables. Les comptes annuels ont été préparés dans le respect des conventions générales prescrites par le Plan Comptable Général, issu du règlement ANC n° 2016-07.

Par ailleurs, la société applique les dispositions comptables du règlement ANC n°2015-06 relatif au fonds commercial et au mali technique. L'application de ce règlement n'a pas d'incidence sur les comptes de la société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

**1. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles comprennent :

**(a) Les concessions**

Sous cette rubrique figurent les droits d'entrée versés pour l'exploitation de certains parcs de stationnement ainsi que les immobilisations du domaine concédé incluant tout type d'immobilisations revenant au concédant, sans indemnité, en fin de contrat de concession. Il s'agit principalement :

- de gros-œuvre et de certains biens non renouvelables. Ces biens sont évalués à leur coût historique. Ces ouvrages ainsi que les droits d'entrée sont amortis linéairement sur la durée des contrats concernés sauf pour certains qui ont été dotés, à leur origine, d'un plan d'amortissement progressif.
- d'agencements renouvelables, d'installations techniques et de matériels amortis linéairement sur la durée probable d'utilisation.

**(b) Les autres immobilisations incorporelles**

Sous cette rubrique figurent notamment les logiciels. Ils sont amortis selon leur nature sur des durées variant de 1 à 5 ans.

**2. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles comprennent les investissements propres à la société.

**(a) Constructions**

il s'agit de parcs en pleine propriété ou bien acquis dans le cadre de baux à construction ou de baux emphytéotiques. Ces immobilisations sont évaluées et amorties linéairement sur une durée de 30 à 50 ans.

**(b) Matériels et outillages et autres immobilisations corporelles**

Ces éléments sont évalués à leur coût d'acquisition et amortis selon la durée de vie du bien. Les durées les plus couramment pratiquées sont les suivantes :

| <b>Immobilisations</b>                     | <b>Durée</b> | <b>Mode</b> |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|
| Install. techniques, matériel et outillage | 2 à 30 ans   | Linéaire    |
| Install. gén., agencements, aménagements   | 7 à 10 ans   | Linéaire    |
| Matériel de transport                      | 4 ans        | Linéaire    |
| Matériel de bureau et informatique         | 3 à 5 ans    | Linéaire    |
| Mobilier                                   | 7 à 9 ans    | Linéaire    |

La société applique les nouvelles modalités d'amortissement dites de durée de vie utiles. Ces modalités consistent à amortir le dernier renouvellement sur la durée résiduelle du contrat.

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

**REGLES ET METHODES COMPTABLES (suite)**

**3. Avances et acomptes**

Ces postes comprennent les sommes versées aux fournisseurs en vue de l'acquisition des immobilisations.

**4. Titres de participation**

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'achat frais d'acquisition inclus. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'acquisition des titres apparaît supérieure à la quote-part de la situation nette de la filiale, corrigée éventuellement des plus values latentes et des perspectives de rentabilité.

**5. Créances clients**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale et provisionnées, le cas échéant au cas par cas, compte tenu de leur ancienneté et de leur probabilité de recouvrement.

**6. Provisions pour risques et charges**

La société ne comptabilise pas de provision pour renouvellement, sauf si un engagement contractuel l'y oblige formellement.

**7. Impôts sur les sociétés**

La société est intégrée dans le groupe fiscal constitué par la SAS INFRAFOCH TOPCO, en vertu d'une convention d'intégration fiscale signée avec la SAS INFRAFOCH TOPCO.

**8. Identités des sociétés consolidantes**

La société est intégrée globalement dans les comptes consolidés au 31/12/2022 des sociétés :

- SAS INFRAFOCH TOPCO - 1, place des Degrés - Tour Voltaire - 92800 Puteaux la Défense.
- SA INDIGO GROUP - 1, place des Degrés - Tour Voltaire - 92800 Puteaux la Défense.

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| ACTIF IMMOBILISE                                            |                                                                        | Valeur brute au début de l'exercice | Réévaluation | Acqu. et apports |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------------|
| Frais d'établissement et de développement                   |                                                                        |                                     |              |                  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                                        | 73 164                              |              | 889 832          |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)</b>                    |                                                                        | <b>73 164</b>                       |              | <b>889 832</b>   |
| Terrains                                                    |                                                                        |                                     |              |                  |
| Constructions                                               | Sur sol propre                                                         |                                     |              |                  |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                                       |                                     |              |                  |
|                                                             | Installations générales, agencements et aménagements des constructions |                                     |              |                  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                        |                                     |              |                  |
| Autres immobilisations corporelles                          | Installations générales, agencements, aménagements divers              |                                     |              |                  |
|                                                             | Matériel de transport                                                  |                                     |              |                  |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique                            |                                     |              |                  |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                                      |                                     |              |                  |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                                        |                                     |              |                  |
| Avances et acomptes                                         |                                                                        |                                     |              |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)</b>                     |                                                                        |                                     |              |                  |
| Participations                                              |                                                                        |                                     |              |                  |
| Créances rattachées à des participations                    |                                                                        |                                     |              |                  |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                                        |                                     |              |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                                        |                                     |              |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (III)</b>                    |                                                                        |                                     |              |                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>                         |                                                                        | <b>73 164</b>                       |              | <b>889 832</b>   |

| ACTIF IMMOBILISE                                            |                                                                        | Virement      | Cession | Valeur brute à la fin de l'exercice | Réévaluation<br>Valeur d'origine |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-------------------------------------|----------------------------------|
| Frais d'établissement et de développement                   |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                                        | 63 836        |         | 899 160                             |                                  |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)</b>                    |                                                                        | <b>63 836</b> |         | <b>899 160</b>                      |                                  |
| Terrains                                                    |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Constructions                                               | Sur sol propre                                                         |               |         |                                     |                                  |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                                       |               |         |                                     |                                  |
|                                                             | Installations générales, agencements et aménagements des constructions |               |         |                                     |                                  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Autres immobilisations corporelles                          | Installations générales, agencements, aménagements divers              |               |         |                                     |                                  |
|                                                             | Matériel de transport                                                  |               |         |                                     |                                  |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique                            |               |         |                                     |                                  |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                                      |               |         |                                     |                                  |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Avances et acomptes                                         |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)</b>                     |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Participations                                              |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Créances rattachées à des participations                    |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (III)</b>                    |                                                                        |               |         |                                     |                                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>                         |                                                                        | <b>63 836</b> |         | <b>899 160</b>                      |                                  |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE                      |                                              |                  |               |                   |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|---------------|-------------------|
| Immobilisations amortissables                     |                                              | Début d'exercice | Augment.      | Diminutions       |
|                                                   |                                              |                  |               | Fin de l'exercice |
| Frais d'établissement et de développement         |                                              |                  |               |                   |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles     |                                              |                  | 21 266        | 21 266            |
| <b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (I)</b>    |                                              |                  | <b>21 266</b> | <b>21 266</b>     |
| Terrains                                          |                                              |                  |               |                   |
| Constructions                                     | Sur sol propre                               |                  |               |                   |
|                                                   | Sur sol d'autrui                             |                  |               |                   |
|                                                   | Installations générales, agencements         |                  |               |                   |
| Installations techniques, matériels et outillages |                                              |                  |               |                   |
| Autres immo. corporelles                          | Installations générales, agencements divers  |                  |               |                   |
|                                                   | Matériel de transport                        |                  |               |                   |
|                                                   | Matériel de bureau, informatique et mobilier |                  |               |                   |
|                                                   | Emballages récupérables et divers            |                  |               |                   |
| <b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (II)</b>     |                                              |                  |               |                   |
| <b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>                       |                                              |                  | <b>21 266</b> | <b>21 266</b>     |

| CHARGES REPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES | Début de l'exercice | Augment. | Diminutions | Fin de l'exercice |
|-------------------------------------------|---------------------|----------|-------------|-------------------|
| Frais d'émission d'emprunt à étaler       |                     |          |             |                   |
| Primes de remboursement des obligations   |                     |          |             |                   |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| PROVISIONS DE L'EXERCICE                               |                     |               |          |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------|----------|-------------------|
| Nature des provisions                                  | Début de l'exercice | Dotations     | Reprises | Fin de l'exercice |
| Provisions investissements                             |                     |               |          |                   |
| Provisions pour hausse des prix                        |                     |               |          |                   |
| Amortissements dérogatoires                            |                     |               |          |                   |
| - Dont majorations exceptionnelles de 30%              |                     |               |          |                   |
| Provisions implantation étranger avant 1.1.1992        |                     |               |          |                   |
| Provisions implantation étranger après 1.1.1992        |                     |               |          |                   |
| Provisions pour prêts d'installation                   |                     |               |          |                   |
| Autres provisions réglementées                         |                     |               |          |                   |
| <b>PROVISIONS REGLEMENTEES (I)</b>                     |                     |               |          |                   |
| Provisions pour litige                                 |                     |               |          |                   |
| Provisions pour garanties données aux clients          |                     |               |          |                   |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme             |                     |               |          |                   |
| Provisions pour amendes et pénalités                   |                     |               |          |                   |
| Provisions pour pertes de change                       |                     |               |          |                   |
| Provisions pour pensions et obligations similaires     |                     |               |          |                   |
| Provisions pour impôts                                 |                     |               |          |                   |
| Provisions pour amortissements de fin de contrats      |                     |               |          |                   |
| Provisions pour grosses réparations                    |                     |               |          |                   |
| Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer |                     |               |          |                   |
| Autres provisions pour risques et charges              |                     |               |          |                   |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (II)</b>         |                     |               |          |                   |
| Provisions sur immos incorporelles                     |                     |               |          |                   |
| Provisions sur immos corporelles                       |                     |               |          |                   |
| Provisions sur titres mis en équivalence               |                     |               |          |                   |
| Provisions sur titres de participations                |                     |               |          |                   |
| Provisions sur autres immos financières                |                     |               |          |                   |
| Provisions sur stocks                                  |                     |               |          |                   |
| Provisions sur comptes clients                         |                     | 11 579        |          | 11 579            |
| Autres provisions pour dépréciations                   |                     |               |          |                   |
| <b>PROVISIONS POUR DEPRECIATIONS (III)</b>             |                     | <b>11 579</b> |          | <b>11 579</b>     |
| <b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>                        |                     | <b>11 579</b> |          | <b>11 579</b>     |
| Dont dotations et reprises d'exploitation              |                     | 11 579        |          |                   |
| Dont dotations et reprises financières                 |                     |               |          |                   |
| Dont dotations et reprises exceptionnelles             |                     |               |          |                   |
| Dépréciations des titres mis en équivalence            |                     |               |          |                   |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| ETAT DES CREANCES                                        |                            | Montant brut   | A un an au plus | A plus d'un an |
|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Créances rattachées à des participations                 |                            |                |                 |                |
| Prêts                                                    |                            |                |                 |                |
| Autres immos financières                                 |                            |                |                 |                |
| <b>TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE (I)</b> |                            |                |                 |                |
| Clients douteux ou litigieux                             |                            | 27 790         | 27 790          |                |
| Autres créances clients                                  |                            | 34 215         | 34 215          |                |
| Créances représentatives de titres prêtés                |                            |                |                 |                |
| Personnel et comptes rattachés                           |                            |                |                 |                |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux            |                            |                |                 |                |
| Etat et autres collectivités                             | Impôts sur les bénéfices   |                |                 |                |
|                                                          | Taxe sur la valeur ajoutée | 127 091        | 127 091         |                |
|                                                          | Autres impôts              |                |                 |                |
|                                                          | Divers                     | 66 600         | 66 600          |                |
| Groupes et associés                                      |                            |                |                 |                |
| Débiteurs divers                                         |                            | 61 061         | 61 061          |                |
| Charges constatées d'avance                              |                            |                |                 |                |
| <b>TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT (II)</b>     |                            | <b>316 758</b> | <b>316 758</b>  |                |
| <b>TOTAL DES CREANCES (I+II)</b>                         |                            | <b>316 758</b> | <b>316 758</b>  |                |
| Prêts accordés en cours d'exercice                       |                            |                |                 |                |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice               |                            |                |                 |                |

| ETAT DES DETTES                                                         |                            | Montant brut     | A un an au plus  | A plus d'un an et moins de cinq ans | A plus de cinq ans |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Emprunts obligataires convertibles                                      |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Autres emprunts obligataires                                            |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine  |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Emprunts et dettes financières divers                                   |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       |                            | 164 039          | 164 039          |                                     |                    |
| Personnel et comptes rattachés                                          |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Etat et autres collectivités publiques                                  | Impôts sur les bénéfices   |                  |                  |                                     |                    |
|                                                                         | Taxe sur la valeur ajoutée | 10 632           | 10 632           |                                     |                    |
|                                                                         | Obligations cautionnées    |                  |                  |                                     |                    |
|                                                                         | Autres impôts              | 79 796           | 79 796           |                                     |                    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         |                            | 321 981          | 321 981          |                                     |                    |
| Groupes et associés                                                     |                            | 644 491          | 644 491          |                                     |                    |
| Autres dettes                                                           |                            | 189 707          | 189 707          |                                     |                    |
| Dette représentative de titres empruntés                                |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Produits constatés d'avance                                             |                            | 36 735           | 36 735           |                                     |                    |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>                                                 |                            | <b>1 447 380</b> | <b>1 447 380</b> |                                     |                    |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice                                  |                            |                  |                  |                                     |                    |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice                                 |                            |                  |                  |                                     |                    |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| CHARGES A PAYER                                 | Montant        |
|-------------------------------------------------|----------------|
| DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES        | 14 126         |
| DETTES FISCALES ET SOCIALES                     | 79 796         |
| DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES | 133 869        |
| AUTRES DETTES                                   | 188 538        |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
|                                                 |                |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>416 329</b> |

| PRODUITS A RECEVOIR                   | Montant       |
|---------------------------------------|---------------|
| CREANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHES | 3 248         |
| AUTRES CREANCES                       | 66 600        |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
|                                       |               |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>69 848</b> |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| VARIATION DES CAPITAUX PROPRES                  |                |                |          |                          |                                |                       |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------|
| CAPITAUX PROPRES                                | Ouverture      | Augment.       | Diminut. | Distribut.<br>Dividendes | Affectation du<br>résultat N-1 | Apports et<br>fusions | Clôture        |
| Capital social ou individuel                    | 150 000        |                |          |                          |                                |                       | 150 000        |
| Primes d'émission, de fusion,<br>d'apport, .... |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Ecart de réévaluation                           |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Réserve légale                                  |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Réserves statutaires ou<br>contractuelles       |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Réserves réglementées                           |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Autres réserves                                 |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Report à nouveau                                | -5 168         |                |          |                          | -34 949                        |                       | -40 117        |
| Résultat de l'exercice                          | -34 949        | 174 112        |          |                          | 34 949                         |                       | 174 112        |
| Subventions d'investissement                    |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| Provisions réglementées                         |                |                |          |                          |                                |                       |                |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                   | <b>109 883</b> | <b>174 112</b> |          |                          |                                |                       | <b>283 995</b> |

| COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL                        |                                     |                                 |                                         |                         |                    |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Catégories de titres                                 | Nombre au<br>début de<br>l'exercice | Créés au cours<br>de l'exercice | Remboursés<br>au cours de<br>l'exercice | Nombre au<br>31/12/2022 | Valeur<br>nominale |
| Actions ordinaires                                   | 200                                 |                                 |                                         | 200                     | 750,00             |
| Actions amorties                                     |                                     |                                 |                                         |                         |                    |
| Actions à dividendes prioritaires sans droit de vote |                                     |                                 |                                         |                         |                    |
| Actions préférentielles                              |                                     |                                 |                                         |                         |                    |
| Parts sociales                                       |                                     |                                 |                                         |                         |                    |
| Parts fondateurs                                     |                                     |                                 |                                         |                         |                    |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>200</b>                          |                                 |                                         | <b>200</b>              |                    |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

| ENGAGEMENTS HORS BILAN | MONTANTS |
|------------------------|----------|
|------------------------|----------|

| ENGAGEMENTS RECUS |  |
|-------------------|--|
|                   |  |
|                   |  |
|                   |  |
|                   |  |
|                   |  |
|                   |  |
| <b>TOTAL</b>      |  |

| ENGAGEMENTS DONNES                       |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| INVESTISSEMENTS                          | 1 394 029        |
| GARANTIE BANCAIRE A PREMIERE DEMANDE LCL | 50 000           |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
|                                          |                  |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 444 029</b> |

Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au Marseille République Phocéens Stationnement  
Comptes annuels au 31/12/2022

**OPERATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES**

| COMPTES DE BILAN                                | ACTIF         | PASSIF         |
|-------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Titres de participations et créances rattachées |               |                |
| Prêts                                           |               |                |
| <b>Immobilisations financières</b>              |               |                |
| Créances clients et comptes rattachés           | 12 263        |                |
| Autres créances                                 | 21 203        |                |
| <b>Créances</b>                                 | <b>33 466</b> |                |
| Emprunts et dettes financières divers           |               |                |
| <b>Dettes financières</b>                       |               |                |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés        |               | 150 513        |
| Dettes sur immobilisations                      |               | 172 095        |
| Autres dettes                                   |               | 646 691        |
| <b>Dettes</b>                                   |               | <b>969 298</b> |

| COMPTES DE RESULTAT                | CHARGES | PRODUITS |
|------------------------------------|---------|----------|
| Charges et produits d'exploitation | 603 577 |          |
| Charges et produits financiers     |         | 925      |
| Charges et produits exceptionnels  |         |          |

# MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS

Société anonyme

Tour Voltaire

1 Place des Degrés

92800 Puteaux La Défense

---

## **Attestation du Commissaire aux comptes sur les informations relatives aux comptes afférents à l'exécution de la Délégation de Service Public du parc Marseille République et Marseille Phocéens à Marseille**

Exercice clos le 31 décembre 2022

## MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS

Société anonyme

Tour Voltaire

1 Place des Degrés

92800 Puteaux La Défense

---

### **Attestation du Commissaire aux comptes sur les informations relatives aux comptes afférents à l'exécution de la Délégation de Service Public du parc Marseille République et Marseille Phocéens à Marseille**

Exercice clos le 31 décembre 2022

---

Au Président - Directeur Général,

En notre qualité de Commissaire aux comptes de la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS et en réponse à votre demande, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives aux comptes afférents à l'exécution de la Délégation de Service Public du parc SAINT DENIS BASILIQUE à SAINT DENIS pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (les « Informations »), figurant dans les documents ci-joints et établis dans le cadre de la loi n° 95-127 du 8 février 1995, en vue de leur présentation à la METROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE.

Ces Informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction financière de la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS et comprennent :

- la note introductive sur l'« Etablissement des Comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la Délégation de Service Public » ;

- le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation de service public, pour chaque parc géré et pour la totalité des parcs, élément mentionné en (a) de la note introductive ;
- les informations sur le patrimoine de la délégation de service public pour chaque parc géré, y compris un état récapitulatif pour la totalité des parcs ;
- la note de « Présentation des Méthodes et des Eléments de Calcul Economique Annuel et Pluriannuel » ;
- l'annexe 1 relative aux « Règles et méthodes comptables » appliquées par la société.

Il nous appartient de nous prononcer sur la concordance de ces Informations avec la comptabilité générale et la comptabilité analytique par parc de la société.

Il ne nous appartient pas en revanche de remettre en cause les méthodes et hypothèses retenues par la Direction pour l'établissement de la comptabilité analytique par parc et de nous prononcer sur la validité des montants enregistrés dans cette comptabilité.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des comptes annuels de la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Notre audit, effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination des Informations. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

En outre, nous n'avons pas mis en œuvre de procédures pour identifier, le cas échéant, les événements survenus postérieurement à l'émission de notre rapport sur les comptes annuels clos le 31 décembre 2022, en date du 15 mai 2023.

Nos travaux, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont été effectués selon la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Ces travaux ont consisté à :

- prendre connaissance des procédures mises en place par la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS pour déterminer les Informations figurant dans les documents ci-joints ;

- s'assurer de la cohérence entre les procédures mises en œuvre pour l'établissement des comptes afférents à l'exécution de la Délégation de Service Public et celles décrites dans la note intitulée « Présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel » ;
- effectuer les rapprochements nécessaires entre (i) les données financières des comptes annuels de résultat de l'exploitation et du patrimoine de la délégation de service public et (ii) la comptabilité analytique par parc de la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS, et vérifier qu'elles concordent avec les éléments ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022, étant précisé que pour les « biens de reprise » figurant dans le patrimoine de la délégation et correspondant à la quote-part des actifs immobilisés détenus par la société INDIGO PARK, nous avons effectué les rapprochements nécessaires avec la comptabilité analytique de cette société ;
- vérifier l'exactitude arithmétique des Informations produites.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance des Informations figurant dans les documents ci-joints, avec la comptabilité générale et la comptabilité analytique par parc de la société.

Cette attestation est établie à votre attention dans le contexte précisé au premier paragraphe et ne doit pas être utilisée, diffusée ou citée à d'autres fins.

En notre qualité de Commissaire aux comptes de la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS, notre responsabilité à l'égard de la société MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS et de ses actionnaires, est définie par la loi française et nous n'acceptons aucune extension de notre responsabilité au-delà de celle prévue par la loi française. Nous ne sommes redevables et n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers, y compris toute partie au contrat de Délégation de Service Public.

Cette attestation est régie par la loi française. Les juridictions françaises ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou de la présente attestation, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Paris La Défense, le 12 juin 2023

Le Commissaire aux comptes

DELOITTE & ASSOCIES

 Amnon Bendavid

Amnon Bendavid

**ETABLISSEMENT DES COMPTES RETRAÇANT LA TOTALITE DES OPERATIONS  
AFFERENTES A L'EXECUTION DE LA DELEGATION DE SERVICE PUBLIC  
(données comptables – exercice 2022)**

Conformément à l'article L 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales (loi n° 95.127 du 8 février 1995) et à l'article L 3131 – 5 du code de la commande publique, notre société est tenue de présenter à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public.

Les articles R 3131-2 à R3131-4 du code de la commande publique, encadrent son contenu en énumérant les « *données comptables* » qui doivent figurer dans le compte-rendu retraçant les opérations de l'exercice comptable :

- a- Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation rappelant les données présentées l'année précédente au titre du contrat en cours.  
Pour l'établissement de ce compte, l'imputation des charges s'effectue par affectation directe pour les charges directes et selon les critères internes issus de la comptabilité analytique ou selon une clé de répartition dont les modalités sont précisées dans le rapport pour les charges indirectes et notamment les charges de structure ;
- b- Une présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel retenus pour la détermination des produits et charges directs et indirects imputés au compte de résultat de l'exploitation, les méthodes étant identiques d'une année sur l'autre sauf modification exceptionnelle et dûment motivée ;
- c- Un état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat ;
- d- Un compte-rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué, comportant notamment une description des biens et le cas échéant le programme d'investissement y compris au regard des normes environnementales et de sécurité ;
- e- Un état du suivi du programme contractuel d'investissements en premier établissement et du renouvellement des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué ainsi qu'une présentation de la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation ;
- f- Un état des autres dépenses de renouvellement réalisées dans l'année conformément aux obligations contractuelles ;
- g- Un inventaire des biens désignés au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué ;
- h- Les engagements à incidences financières, y compris en matière de personnel, liés à la délégation de service public et nécessaires à la continuité du service public.

Plus précisément, vous trouverez dans notre rapport les éléments répondant aux points rappelés ci-dessus, étant précisé que notre société s'est rapprochée du modèle préconisé par l'ordre des experts comptables (« le rapport annuel du délégataire de service public », édité par Le courrier des Maires et des Elus Locaux)

Vous trouverez jointes au compte annuel de résultat de l'exploitation les pièces suivantes :

- Présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel (a/b).
- Annexe 1- règles et méthodes comptables (a/b), intégrant la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel d'exploitation de la délégation (e)
- Annexe 2 – gestion des services communs (a/b).

A la lumière des explications données par l'ordre des experts comptables dans l'ouvrage relatif au rapport annuel du délégataire de service (analyse de l'obligation et du contenu du rapport à jour du décret du 14 mars 2005), la rubrique relative à l'état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat (I-c) de l'article R3131-3 du code de la commande publique, a pour objet les acquisitions ou cessions de biens immeubles intervenus dans le cadre du contrat.

Concernant le compte-rendu de situation des biens et immobilisations (art. R 3131-4 (1°-a) du code de la commande publique), nous vous renvoyons d'une part au descriptif des équipements visés dans le rapport, et d'autre part le cas échéant au programme prévisionnel d'investissement pour l'exercice 2022.

Ensuite, l'inventaire des biens de la délégation, prévu au paragraphe 1° - c) de l'article R 3131-4 du code de la commande publique est intégré dans le rapport.

Il est complété par un état récapitulatif des investissements immobilisés nécessaires à l'exploitation du service public délégué réalisés au cours de l'exercice 2022 (art. R 3131-4 1° -b du code de la commande publique), ainsi qu'un état des autres dépenses de renouvellement (ayant la nature de charge) réalisées dans l'année (art. R 3131-3 -1° - c du code de la commande publique).

Enfin, à ce jour, seuls la reprise du personnel affecté à l'exécution de chaque contrat et le cas échéant les contrats de crédit-bail, nous semblent devoir être recensés comme des engagements à incidences financières nécessaires à la continuité du service public délégué (art. R 3131-4 -1° - d du code de la commande publique).

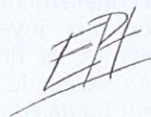
Par la production de ce rapport, notre société a rempli les obligations qui lui sont imposées par l'article L 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, et les articles L 3131 - 5 et R3131-2 et suivants du code de la commande publique. Il sera présenté lors d'une prochaine réunion de l'Assemblée Délibérante qui prend acte de sa transmission.

Dans le cadre plus général de son droit de contrôle, le délégant peut souhaiter avoir communication d'éléments supplémentaires, en dehors des obligations liées à la remise du rapport du délégataire. Notre société apportera bien entendu toutes les réponses utiles. Si la communication de ces éléments est souhaitée en vue de l'Assemblée Délibérante ayant pour objet de prendre acte de la transmission du rapport, nous vous remercions de bien vouloir nous réserver un délai raisonnable de préparation et de réponse.

Toutes les pièces justificatives des éléments de ce rapport dont le délégant souhaiterait avoir communication dans le cadre de son droit de contrôle, sont tenues à sa disposition.

Puteaux – La Défense, le 30 mars 2023

Le Directeur Administratif et Financier  
Etienne PIQUET



## PRESENTATION DES METHODES ET DES ELEMENTS DE CALCUL ECONOMIQUE ANNUEL ET PLURIANNUEL

(Articles R 3131-3 - 1°) – a et b du code de la commande publique)

- Les méthodes et éléments de calcul économique sont identiques et homogènes pour l'ensemble des sociétés françaises du groupe INDIGO.
- La structure analytique de notre société est identique à celle des autres sociétés du groupe.
- Le compte de résultat de l'exploitation reprend la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la Délégation de Service Public (DSP), issues de la comptabilité analytique de notre société.
- Dans tous les cas, les éléments comptables, financiers et économiques présentés dans le rapport du délégataire émanent des états financiers de la comptabilité générale du délégataire ou du siège auquel il se rattache, établis conformément aux principes du Plan Comptable Général. Ils ont pour vocation la présentation économique des données financières de la DSP sur la durée du contrat et retracent la réalité économique du service.

Les principaux éléments concourant à l'établissement du compte annuel de résultat d'exploitation se composent en :

### 1. Produits et charges directs

Les opérations sont directement affectables au contrat ou à l'ouvrage. C'est le cas de la plus grande partie des postes figurant au compte de résultat :

- Produits : chiffre d'affaires, subvention d'exploitation et appels de charges amodiataires, ainsi que les produits divers.
- Charges : frais de personnel, frais d'entretien, maintenance et réparation, coûts liés à l'énergie et aux consommables, autres services extérieurs et honoraires, frais de fonctionnement administratifs et commerciaux, frais de sinistres nets de remboursement d'assurances, redevances et loyers dues au concédant, Contribution Economique Territoriale et Taxes foncières, charges de gros entretien et les charges de crédit-bail (amortissement et intérêts) le cas échéant.

### 2. Charges calculées

Il s'agit essentiellement de la quote-part annuelle d'amortissement<sup>1</sup> liée à l'investissement d'origine et aux investissements de renouvellement, ainsi que les dotations aux amortissements de fin de contrat qui sont constatées dès que la durée d'utilité des équipements excède la durée du contrat et que le délégataire a l'obligation de les remettre gratuitement au délégant au terme normal du contrat.

Les règles et modalités comptables sont décrites dans l'annexe 1.

---

<sup>1</sup> Hors impairment tests : le compte de résultat de l'exploitation reprend la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la Délégation de Service Public (DSP), issues de la comptabilité analytique de notre société en excluant à compter de l'exercice 2015 l'impact des impairment tests, en cohérence avec la présentation de l'inventaire du patrimoine de la délégation de service public.

### **3. Charges indirectes**

Elles recouvrent l'ensemble des frais communs nécessaires à plusieurs ouvrages ou contrats. Ceux-ci sont mutualisés au sein de sociétés prestataires

#### **a. Les frais de structure**

Les frais de structure relatifs à l'exercice 2022 sont facturés au moyen d'une clé de répartition dont le mécanisme est décrit à l'annexe 2.

#### **b. Les polices d'assurances**

Elles sont négociées annuellement au niveau du groupe INDIGO, afin de bénéficier d'économies d'échelles et regroupent :

- la Responsabilité Civile d'exploitation,
- la police Dommages parcs et locaux d'exploitation.

Elles sont affectées à chaque site d'exploitation au prorata du chiffre d'affaires généré par celui-ci.

#### **c. Les charges financières**

Quel que soit le mode de financement de l'ouvrage ou du contrat (emprunt ou fonds propres), il en résulte nécessairement une charge financière représentative du coût de ce financement.

Au sein du groupe INDIGO, il est réalisé une affectation standard de cette charge financière. Pour l'exercice 2022, il est appliqué un pourcentage de 5.7% à la valeur non amortie, hors incidences des éventuelles dépréciations d'actifs au 31/12/2022. Le taux est revu annuellement à compter de l'exercice 2018 afin de refléter le coût d'endettement du groupe INDIGO et l'évolution de la conjoncture économique.

\* \*  
\*

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Le bilan et le compte de résultat de l'exercice ont été établis dans le respect des principes généraux comptables et conformément aux conventions, règles et méthodes d'évaluation générales comptables. Les comptes arrêtés au 31 décembre 2022 ont été préparés dans le respect des conventions générales prescrites par le plan comptable général, issu du règlement ANC n° 2016-07.

Par ailleurs, la société applique les dispositions comptables du règlement ANC n°2015-06 relatif au fonds commercial et au mali technique. L'application de ce règlement n'a pas d'incidence sur les comptes de la société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation du patrimoine de la concession est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### 1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent :

#### (a) Les concessions

Sous cette rubrique figurent les droits d'entrée versés pour l'exploitation de certains parcs de stationnement ainsi que les immobilisations du domaine concédé incluant tout type d'immobilisations, revenant au concédant sans indemnité, au terme normal du contrat de concession. Il s'agit principalement :

- de gros-œuvre et de certains biens non renouvelables. Ces biens sont évalués à leur coût historique. Ces ouvrages ainsi que les droits d'entrée sont amortis linéairement sur la durée des contrats concernés sauf pour certains qui ont été dotés, à leur origine, d'un plan d'amortissement progressif.

- d'agencements renouvelables, d'installations techniques et de matériels amortis linéairement sur la durée probable d'utilisation.

#### (b) Les autres immobilisations incorporelles

Sous cette rubrique figurent notamment les logiciels. Ils sont amortis selon leur nature sur des durées variant de 1 à 5 ans.

### 2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les investissements propres à la société. Il s'agit de :

#### (a) constructions :

Parcs en pleine propriété ou bien acquis dans le cadre de baux à construction ou de baux emphytéotiques. Ces immobilisations sont évaluées et amorties linéairement sur une durée de 30 à 50 ans.

#### (b) matériels et outillages et autres immobilisations corporelles :

Ces éléments sont évalués à leur coût d'acquisition et amortis selon la durée de vie du bien. Les durées les plus couramment pratiquées sont les suivantes :

| Immobilisations                                | Durée      | Mode     |
|------------------------------------------------|------------|----------|
| Installation technique, matériel et outillage  | 2 à 30 ans | linéaire |
| Installation générale, agencement, aménagement | 7 à 10 ans | linéaire |
| Matériel de transport                          | 4 ans      | linéaire |
| Matériel de bureau et informatique             | 3 à 5 ans  | linéaire |
| Mobilier                                       | 7 à 9 ans  | linéaire |

La société applique les modalités d'amortissements dites de durée de vie utile. Ces modalités consistent à amortir le dernier renouvellement sur la durée résiduelle du contrat.

### 3. Provisions

#### Renouvellement et grosses réparations :

Sauf obligation contractuelle il n'est pas constitué de provision de renouvellement ou grosses réparations dans la mesure où ces dépenses sont immobilisées selon les méthodes décrites aux points 1 et 2.

## GESTION DES FRAIS DE STRUCTURE Exercice 2022

### A. Description du mécanisme de gestion des frais de structure du groupe INDIGO

Conformément aux règles d'organisation du groupe INDIGO, motivée par des objectifs de rationalisation et d'harmonisation des moyens mis en œuvre, la Société Délégataire confie aux sociétés compétentes du groupe, la société Indigo Park et la société Indigo Group depuis 2015, des missions de prestations de services pour l'exploitation des sites gérés par le groupe.

Les moyens des sociétés Indigo Park et Indigo Group comprennent ainsi les services dits communs correspondant aux services administratifs et fonctionnels du groupe INDIGO répartis géographiquement entre le siège social à Puteaux et les Directions Régionales.

Cette organisation permet aux sociétés Indigo Group et Indigo Park de disposer de moyens, notamment humains, importants et spécialisés, au bénéfice de l'ensemble des sociétés du groupe.

Ces frais de structure sont supportés par la Société Délégataire selon la méthode décrite ci-dessous.

### B. Clé de répartition des frais de structure - Eléments chiffrés

La clé de répartition des frais de structure repose sur le chiffre d'affaires.

Les conventions de prestations de services internes du groupe prévoient, comme c'est l'usage communément admis dans l'OCDE, une refacturation basée sur l'assiette réelle des dépenses des sociétés Indigo Park et Indigo Group, ramenée à la quote-part de chiffre d'affaires du contrat dans le chiffre d'affaires consolidé.

La convention de licence de marque prévoit une rémunération basée sur un pourcentage de chiffre d'affaires, ici encore dans le cadre d'un usage communément admis dans l'OCDE.

Ainsi, concernant l'exercice 2022, l'affectation des frais de structure correspond à 8,63% du chiffre d'affaires du contrat de délégation de service public.

### C. Gestion de l'Activité par les frais de structure

Indigo Park assure ainsi des missions de gestion technique, administrative, commerciale et comptable afférente à l'exploitation et exécute toutes les tâches relevant d'une gestion courante de ladite exploitation. A cette fin, la Société Indigo Park remplit notamment les missions suivantes :

#### 1. Exécution directe de l'activité

- Recrutement et gestion administrative du personnel nécessaire à l'exécution de l'Activité,
- Etablissement de la paie du personnel,
- Suivi des litiges et des contentieux prud'homaux,
- Animation des instances sociales représentatives et relations avec les syndicats patronaux et des salariés,
- Mise en œuvre du plan de formation professionnelle continue,
- Etablissement des statistiques d'exploitation, des rapports d'activité et de tous autres documents auxquels la société est assujettie légalement ou contractuellement.

#### 2. Missions d'exploitation

- Suivi technique des sites de stationnement (parcs ou voirie) dont la gestion a été confiée à la Société ou dont elle est propriétaire et de leurs équipements,
- Entretien des sites précités,
- Maintenance et entretien des équipements précités,
- Choix des et relations avec les fournisseurs, le cas échéant conformément aux et avec le bénéfice des conditions d'achat propres au groupe INDIGO,
- Collecte des recettes pour le compte de la Société ou de ses clients amont,
- Relations avec les clients amonts,
- Relations avec les usagers/utilisateurs, notamment dans le cadre du Centre de Relation Clients (le « CRC ») ainsi que du Centre National de Télé-Opération (le « CNTO ») ou des Centres Régionaux de Télé-Opération (les « CRTO »),
- Mise en œuvre de la politique de qualité et de services du Groupe, ainsi que de sa charte graphique et de ses normes en matière d'aménagement et de signalétique mais aussi de politique environnementale,
- Application des dispositions contractuelles et réglementaires,
- Application et contrôle du respect des règles de sécurité,
- Recrutement et gestion du personnel nécessaire à l'exécution de l'Activité,

- Etablissement des statistiques, des rapports d'activité et plus généralement de tous autres documents à la production desquels la Société est assujettie légalement ou contractuellement, aux fins de validation par la Société et envoi par cette dernière, en tant que de besoin, aux destinataires concernés,
  - Définition des conditions d'exploitation et surveillance générale de l'exploitation.
3. Missions commerciales
- Etudes de marché,
  - Prospection de marché,
  - Animation commerciales, développement de la clientèle aval,
  - Etude des produits et tarifs.
4. Missions administratives
- Etablissement des règlements intérieurs,
  - Suivi de la réglementation spécifique à l'Activité,
  - Suivi des dossiers contentieux en demande ou en défense, qu'ils soient ou non liés à des sinistres couverts par une police d'assurance,
  - Suivi et rédaction de contrats et d'avenants,
  - Etablissement des contrats d'abonnement et de location ou de cession de droits d'occupation (dont les amodiations),
  - Gestion du programme d'assurances, comprenant la souscription des polices d'assurance bénéficiant directement ou indirectement à la Société, ainsi que la gestion complète des sinistres subis par la Société ou causés aux tiers dans le cadre de l'Activité,
  - Suivi de la conformité à la réglementation, notamment en ce qui concerne la protection des données à caractère personnel, la situation des fournisseurs ou la lutte contre la corruption.
5. Gestion de la société délégataire
- Gestion du système informatique et mise en place de nouveaux logiciels et équipements,
  - Contrôle de gestion, suivi budgétaire,
  - Elaboration, mise en place et suivi des procédures comptables,
  - Gestion de la trésorerie et des financements, négociation auprès des organismes bancaires des conditions de crédit ou de placement,
  - Tenue de la comptabilité et établissement des déclarations fiscales,
  - Etablissement de la consolidation et du reporting de gestion selon les normes appliquées par le Groupe INDIGO,
  - Relations avec les Commissaires aux comptes,
  - Gestion des réunions des organes sociaux et plus généralement toutes tâches relevant du droit des sociétés, ainsi que des délégations de pouvoirs en toutes matières,
  - Suivi de la conformité à la réglementation, notamment en ce qui concerne la protection des données à caractère personnel ou la lutte contre la corruption.

Indigo Group consent une licence d'utilisation de ses marques et noms de domaine à la Société Délégataire et lui apporte son expertise dans les domaines suivants :

1. Politique de marque  
Définition, coordination de la politique d'image du Groupe en France et à l'international, validation des événementiels, de la communication externe et interne, actions de développement et de suivi propre au Groupe.
2. Stratégie, études, développement  
Définition des axes de stratégie, du marketing et de la communication du Groupe, réflexion sur les opérations de croissance externe ou de partenariat, validation des opérations retenues, réalisation d'études de marché et d'une veille concurrentielle.
3. Financement  
Opérations de financements long terme, gestion des taux d'intérêt et du change, cautionnements et garanties, opérations en capital, prêts, relations avec les banques et les organismes de notation, politique de financement.
4. Innovation  
Promotion, coordination, impulsion et validation des innovations retenues.

5. Audit interne

Sécurisation des données informatiques et monétiques, de création de valeur des organisations.

Les sociétés Indigo Park et Indigo Group interviennent sous le contrôle et la responsabilité de la société Délégataire qui reste, en tout état de cause le seul et unique cocontractant de la collectivité délégante.

# COMPTES DU DELEGATAIRE

|                       |                                  |                             |
|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| PARC DE STATIONNEMENT |                                  | 130037 Marseille République |
| DELEGANT              | METROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE | 130038 Marseille Phocéens   |
| DELEGATAIRE           | MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS    |                             |
| ANNEE                 | 2022                             |                             |

## Compte de résultat de la délégation de service public au 31/12/2022

| EN H.T.                                                 | Année 2021      | Année 2022        | 2022 / 2021 en valeur | 2022 / 2021 en % |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| Horaires parcs                                          | 60 709          | 838 412           | 777 703               | 1281,0%          |
| Abonnés parcs                                           | 51 905          | 594 055           | 542 150               | 1044,5%          |
| Appels de charges amodiataires                          |                 | 15 556            | 15 556                |                  |
| Activités annexes                                       | 1 122           | 13 202            | 12 080                | 1076,6%          |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 113 735         | 1 461 224         | 1 347 489             | 1184,8%          |
| Autres Produits                                         |                 | 1                 | 1                     |                  |
| Sous Total Autres Produits                              |                 | 1                 | 1                     |                  |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>113 735</b>  | <b>1 461 225</b>  | <b>1 347 489</b>      | <b>1184,8%</b>   |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -31 922         | -200 957          | -169 035              | 529,5%           |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |                 |                   |                       |                  |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 | -325            | -3 485            | -3 160                | 972,3%           |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    | -11 595         | -84 691           | -73 095               | 630,4%           |
| Prestations de Nettoyage                                |                 | -22 386           | -22 386               |                  |
| Prestations de Gardiennage                              |                 | -13 262           | -13 262               |                  |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -43 843         | -324 782          | -280 939              | 640,8%           |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -7 073          | -32 258           | -25 185               | 356,1%           |
| Entretien : Contrats                                    |                 | -36 596           | -36 596               |                  |
| Electricité, Fluides                                    | -4 839          | -44 530           | -39 691               | 820,2%           |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                 |                   |                       |                  |
| Frais de Télécommunication                              |                 | -3 369            | -3 369                |                  |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                 |                   |                       |                  |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -11 912         | -116 753          | -104 841              | 880,1%           |
| Actions Commerciales                                    |                 | -680              | -680                  |                  |
| Collecte de Fonds et Commissions                        | -567            | -19 260           | -18 694               | 3297,0%          |
| Frais Administratifs et Divers                          | -389            | -1 890            | -1 501                | 385,9%           |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -955            | -21 830           | -20 874               | 2185,8%          |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-56 710</b>  | <b>-463 365</b>   | <b>-406 655</b>       | <b>717,1%</b>    |
| Police d'Assurances                                     | -682            | -8 767            | -8 085                | 1185,5%          |
| Sinistres                                               |                 |                   |                       |                  |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -569            | -7 306            | -6 738                | 1184,2%          |
| Redevances Aux Concédants                               | -35 393         | -420 889          | -385 496              | 1089,2%          |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -12 000         | -168 226          | -156 226              | 1301,9%          |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                 | -11 598           | -11 598               |                  |
| Charges de Gros Entretien                               |                 | -13 173           | -13 173               |                  |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -2 229          | -25 718           | -23 489               | 1053,8%          |
| Frais Généraux Siège                                    | -7 245          | -102 724          | -95 479               | 1317,9%          |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -58 118         | -758 401          | -700 282              | 1204,9%          |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-58 118</b>  | <b>-758 401</b>   | <b>-700 282</b>       | <b>1204,9%</b>   |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-114 829</b> | <b>-1 221 766</b> | <b>-1 106 937</b>     | <b>964,0%</b>    |
| Autres Charges Non Courantes                            |                 |                   |                       |                  |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     | -6 712          | -128              | 6 584                 | -98,1%           |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             | -26 132         | -21 982           | 4 150                 | -15,9%           |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                 |                   |                       |                  |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | -32 844         | -22 111           | 10 734                | -32,7%           |
| <b>Total Charges Non Courantes</b>                      | <b>-32 844</b>  | <b>-22 111</b>    | <b>10 734</b>         | <b>-32,7%</b>    |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>-33 938</b>  | <b>217 350</b>    | <b>251 287</b>        | <b>-740,4%</b>   |
| Frais Financiers                                        |                 | -120              | -120                  |                  |
| Total Frais Financiers                                  |                 | -120              | -120                  |                  |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           |                 | <b>-120</b>       | <b>-120</b>           |                  |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>-33 938</b>  | <b>217 230</b>    | <b>251 167</b>        | <b>-740,1%</b>   |

**COMPTES DU DELEGATAIRE**

SITE\_130037 - MARSEILLE REPUBLIQUE - 2022

|                       |                                  |
|-----------------------|----------------------------------|
| PARC DE STATIONNEMENT | 130037 Marseille République      |
| DELEGANT              | METROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE |
| DELEGATAIRE           | MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS    |
| ANNEE                 | 2022                             |

**Compte de résultat de la délégation de service public au 31/12/2022**

| EN H.T.                                                 | Année 2021      | Année 2022        | 2022 / 2021 en<br>valeur | 2022 / 2021<br>en % |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------|---------------------|
| Horaires parcs                                          | 60 709          | 826 870           | 766 161                  | 1262,0%             |
| Abonnés parcs                                           | 51 905          | 584 256           | 532 351                  | 1025,6%             |
| Appels de charges amodiataires                          |                 | 15 556            | 15 556                   |                     |
| Activités annexes                                       | 1 122           | 13 202            | 12 080                   | 1076,8%             |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           | 113 735         | 1 439 884         | 1 326 149                | 1166,0%             |
| Autres Produits                                         |                 | 1                 | 1                        |                     |
| Sous Total Autres Produits                              |                 | 1                 | 1                        |                     |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    | <b>113 735</b>  | <b>1 439 885</b>  | <b>1 326 149</b>         | <b>1166,0%</b>      |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) | -31 922         | -200 772          | -168 850                 | 528,9%              |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |                 |                   |                          |                     |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 | -325            | -2 064            | -1 739                   | 534,8%              |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    | -11 595         | -81 751           | -70 155                  | 605,0%              |
| Prestations de Nettoyage                                |                 | -22 386           | -22 386                  |                     |
| Prestations de Gardiennage                              |                 | -13 262           | -13 262                  |                     |
| Sous Total Frais de Personnel                           | -43 843         | -320 235          | -276 392                 | 630,4%              |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -6 988          | -27 360           | -20 372                  | 291,5%              |
| Entretien : Contrats                                    |                 | -35 262           | -35 262                  |                     |
| Electricité, Fluides                                    | -4 839          | -43 530           | -38 691                  | 799,5%              |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |                 |                   |                          |                     |
| Frais de Télécommunication                              |                 | -2 963            | -2 963                   |                     |
| Location Matériel d'Exploitation                        |                 |                   |                          |                     |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -11 827         | -109 115          | -97 288                  | 822,6%              |
| Actions Commerciales                                    |                 | -680              | -680                     |                     |
| Collecte de Fonds et Commissions                        | -567            | -11 666           | -11 100                  | 1959,2%             |
| Frais Administratifs et Divers                          | -389            | -1 890            | -1 501                   | 386,1%              |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 | -955            | -14 236           | -13 280                  | 1390,1%             |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-56 625</b>  | <b>-443 586</b>   | <b>-386 961</b>          | <b>683,4%</b>       |
| Police d'Assurances                                     | -682            | -8 639            | -7 957                   | 1166,0%             |
| Sinistres                                               |                 |                   |                          |                     |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            | -569            | -7 199            | -6 631                   | 1166,0%             |
| Redevances Aux Concédants                               | -35 393         | -411 930          | -376 537                 | 1063,9%             |
| Taxes et Versements Assimilés                           | -12 000         | -164 404          | -152 404                 | 1270,0%             |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |                 | -11 598           | -11 598                  |                     |
| Charges de Gros Entretien                               |                 | -13 173           | -13 173                  |                     |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               | -2 229          | -25 342           | -23 113                  | 1036,8%             |
| Frais Généraux Siège                                    | -7 245          | -101 224          | -93 979                  | 1297,2%             |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     | -58 118         | -743 509          | -685 390                 | 1179,3%             |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              | <b>-58 118</b>  | <b>-743 509</b>   | <b>-685 390</b>          | <b>1179,3%</b>      |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-114 744</b> | <b>-1 187 095</b> | <b>-1 072 351</b>        | <b>934,6%</b>       |
| Autres Charges Non Courantes                            |                 |                   |                          |                     |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     | -6 712          | -128              | 6 584                    | -98,1%              |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             | -26 132         | -21 982           | 4 150                    | -15,9%              |
| Autres Provisions Non Courantes                         |                 |                   |                          |                     |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        | -32 844         | -22 111           | 10 734                   | -32,7%              |
| <b>Total Charges Non Courantes</b>                      | <b>-32 844</b>  | <b>-22 111</b>    | <b>10 734</b>            | <b>-32,7%</b>       |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>-33 853</b>  | <b>230 680</b>    | <b>264 532</b>           | <b>-781,4%</b>      |
| Frais Financiers                                        |                 | -120              | -120                     |                     |
| Total Frais Financiers                                  |                 | -120              | -120                     |                     |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           |                 | <b>-120</b>       | <b>-120</b>              |                     |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>-33 853</b>  | <b>230 560</b>    | <b>264 412</b>           | <b>-781,1%</b>      |

**COMPTES DU DELEGATAIRE**

SITE\_130038 - MARSEILLE PHOCEENS - 2022

|                       |                                  |
|-----------------------|----------------------------------|
| PARC DE STATIONNEMENT | 130037 Marseille Phocéens        |
| DELEGANT              | METROPOLE AIX-MARSEILLE-PROVENCE |
| DELEGATAIRE           | MARSEILLE REPUBLIQUE PHOCEENS    |
| ANNEE                 | 2022                             |

**Compte de résultat de la délégation de service public au 31/12/2022**

| EN H.T.                                                 | Année 2021 | Année 2022     | 2022 / 2021 en valeur | 2022 / 2021 en % |
|---------------------------------------------------------|------------|----------------|-----------------------|------------------|
| Horaires parcs                                          |            | 11 542         | 11 542                |                  |
| Abonnés parcs                                           |            | 9 799          | 9 799                 |                  |
| Activités annexes                                       |            |                |                       |                  |
| Sous Total Chiffre d'Affaires                           |            | 21 340         | 21 340                |                  |
| Autres Produits                                         |            |                |                       |                  |
| Sous Total Autres Produits                              |            |                |                       |                  |
| <b>Total Produits d'Exploitation</b>                    |            | <b>21 340</b>  | <b>21 340</b>         |                  |
| Personnel Interne Au Groupe VP (Yc Personnel Technique) |            | -185           | -185                  |                  |
| Personnel Contrat à Durée Déterminée                    |            |                |                       |                  |
| Autre Personnel externe et Frais Divers                 |            | -1 421         | -1 421                |                  |
| Personnel Intérimaire d'Exploitation                    |            | -2 940         | -2 940                |                  |
| Prestations de Nettoyage                                |            |                |                       |                  |
| Prestations de Gardiennage                              |            |                |                       |                  |
| Sous Total Frais de Personnel                           |            | -4 547         | -4 547                |                  |
| Entretien : Interventions Techniques et Fournitures     | -85        | -4 898         | -4 813                | 5674,6%          |
| Entretien : Contrats                                    |            | -1 334         | -1 334                |                  |
| Electricité, Fluides                                    |            | -1 000         | -1 000                |                  |
| Autres Prestations Sous Traitées                        |            |                |                       |                  |
| Frais de Télécommunication                              |            | -406           | -406                  |                  |
| Location Matériel d'Exploitation                        |            |                |                       |                  |
| Sous Total Autres Frais d'Exploitation                  | -85        | -7 638         | -7 553                | 8905,2%          |
| Actions Commerciales                                    |            |                |                       |                  |
| Collecte de Fonds et Commissions                        |            | -7 594         | -7 594                |                  |
| Frais Administratifs et Divers                          |            |                |                       |                  |
| Sous Total Frais Fonct. Adm. & Commerc.                 |            | -7 594         | -7 594                |                  |
| <b>Total Charges Directes d'Exploitation</b>            | <b>-85</b> | <b>-19 779</b> | <b>-19 694</b>        | <b>23218,8%</b>  |
| Police d'Assurances                                     |            | -128           | -128                  |                  |
| Sinistres                                               |            |                |                       |                  |
| Loyers, Charges Locatives et de Co-Propriété            |            | -107           | -107                  |                  |
| Redevances Aux Concédants                               |            | -8 959         | -8 959                |                  |
| Taxes et Versements Assimilés                           |            | -3 822         | -3 822                |                  |
| Autres Charges et Provisions Courantes                  |            | 0              | 0                     |                  |
| Charges de Gros Entretien                               |            |                |                       |                  |
| Frais de Pilotage et d'Encadrement Région               |            | -376           | -376                  |                  |
| Frais Généraux Siège                                    |            | -1 500         | -1 500                |                  |
| Total Autres Charges d'Exploitation                     |            | -14 892        | -14 892               |                  |
| <b>Total Autres Charges d'Exploitation</b>              |            | <b>-14 892</b> | <b>-14 892</b>        |                  |
| <b>Total Charges d'Exploitation</b>                     | <b>-85</b> | <b>-34 671</b> | <b>-34 586</b>        | <b>40775,4%</b>  |
| Autres Charges Non Courantes                            |            |                |                       |                  |
| Dot. Amort. Mat. Bureau / Transport                     |            |                |                       |                  |
| Dotations aux amortissements d'Exploitation             |            |                |                       |                  |
| Autres Provisions Non Courantes                         |            |                |                       |                  |
| Total Amortissements et Provisions Non Courantes        |            |                |                       |                  |
| <b>Total Charges Non Courantes</b>                      |            |                |                       |                  |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>-85</b> | <b>-13 330</b> | <b>-13 245</b>        | <b>15615,9%</b>  |
| Frais Financiers                                        |            |                |                       |                  |
| Total Frais Financiers                                  |            |                |                       |                  |
| <b>Total Frais Financiers</b>                           |            |                |                       |                  |
| <b>Resultat Net avant Impot Parc</b>                    | <b>-85</b> | <b>-13 330</b> | <b>-13 245</b>        | <b>15615,9%</b>  |

# Informations sur le patrimoine de la délégation au 31 décembre 2022

## Parc de stationnement Marseille République

| Code sous-classe immo. | Libellé Compte                   | Valeur Brute au 31/12/2022 | Somme de CUMUL AMORT A FIN 2022 | Somme de VNC A FIN 2022 |
|------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| RETOUR                 | AAI EN CONCESSION                | 5 975 -                    | 795                             | 5 180                   |
|                        | MAT ET OUTILLAGE EN CONCESSION   | 202 836 -                  | 20 471                          | 182 365                 |
| <b>Total RETOUR</b>    |                                  | <b>208 811 -</b>           | <b>21 266</b>                   | <b>187 545</b>          |
| REPRISE                | INST.GEN.AG.AMENAG.CONST.&TERR.D | 1 250 -                    | 1 019                           | 231                     |
|                        | MATERIEL ENGINS ET GROS OUTILLAG | 26 498 -                   | 25 829                          | 668                     |
|                        | MOBILIER DE BUREAU ET DE MAGASIN | 3 486 -                    | 3 486                           | -                       |
|                        | MOBILIER ET MATERIEL INFORMATIQU | 2 014 -                    | 2 014                           | -                       |
|                        | PETITS MOBILIER ET MATERIEL DE B | 1 703 -                    | 1 341                           | 361                     |
| <b>Total REPRISE</b>   |                                  | <b>34 950 -</b>            | <b>33 689</b>                   | <b>1 261</b>            |
| <b>Total général</b>   |                                  | <b>243 761 -</b>           | <b>54 955</b>                   | <b>188 806</b>          |

\*quote part des actifs immobilisés détenus par Indigo Park

## Parc de stationnement Marseille République

| en euros H.T.                          | 31/12/2022 |
|----------------------------------------|------------|
| Immobilisations Valeur Comptable Brute | 243 761    |
| Immobilisations Valeur Comptable Nette | 188 806    |
| Immobilisation en cours                | 687 521    |

## Informations sur le patrimoine de la délégation au 31 décembre 2022

### Parc de stationnement Marseille Phocéens

| Code sous-classe immo Libellé Compte | Valeur Brute au<br>31/12/2022 | Somme de<br>CUMUL AMORT<br>A FIN 2022 | Somme de VNC A<br>FIN 2022 |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|

\*quote part des actifs immobilisés détenus par Indigo Park

### Parc de stationnement Marseille Phocéens

| en euros H.T.                          | 31/12/2022 |
|----------------------------------------|------------|
| Immobilisations Valeur Comptable Brute | 0          |
| Immobilisations Valeur Comptable Nette | 0          |
| Immobilisation en cours                | 2 828      |